



משרד האוצר

אגף השכר
והסכמי עבודה
משרד האוצר



#21 דוח

דין וחשבון על הוצאות השכר

במשרדי הממשלה לשנים 2020-2021



אפריל 2022 ניסן תשפ"ב

הנדון: דין וחשבון על הוצאות השכר בשירות המדינה לשנים 2020-2021

אני מתכבד להציג בפניכם את הדוח ה-21 של הוצאות השכר בשירות המדינה, כנדרש על פי סעיף 33 א(ג) לחוק יסודות התקציב, התשמ"ה - 1985.

הדוח נועד לשקף את נתוני השכר לטובת עיצוב מדיניות השכר וההעסקה במגזר הציבורי, תוך פירוט הנתונים, הממצאים וניתוחי העומק של הוצאות השכר בקרב עובדי משרדי הממשלה.

בשנה האחרונה, בעקבות משבר הקורונה, שוק העבודה בארץ ובעולם עובר תמורות משמעותיות, ביניהם, התמודדות עם קושי בגיוס עובדים במקצועות נדרשים והתאמות לעבודה מהבית בשגרה שלאחר הקורונה.

במגזר הציבורי, הקושי בגיוס עובדים קיים בעיקר במקצועות המצריכים מיומנויות גבוהות כמהנדסים, אנשי מערכות מידע וכלכלנים, אך גם בחלק מהמקצועות בעלי שכר נמוך. בדוח זה ישנם ניתוחים הממחישים את הקושי בקליטת עובדים צעירים במגזר הציבורי, אשר בו הגיל הממוצע גבוה מהמגזר הפרטי. מבנה השכר במגזר הציבורי אשר מתגמל בעיקר ותק במקום ביצועים, איננו מותאם למגמה של תחלופת עובדים גבוהה בקרב העובדים הצעירים. עובד צעיר, המחליף עבודות תדיר אינו מושפע מתשואה מוותק ארוך טווח. מבנה השכר הנוכחי איננו מאפשר לתגמל באופן משמעותי את העובדים המצטיינים.

מנתוני הדוח ניתן לראות, שעובדים במקצועות הטכנולוגים במגזר הציבורי מתוגמלים בחסר ביחס למגזר הפרטי, כאשר במקצועות ההומניים המצב הוא הפוך. מגמה זו עלולה להאט תהליכי דיגיטציה ושיפור שירות במגזר הציבורי אשר הואצו ביתר שאת בעקבות משבר הקורונה.

סיבה נוספת לקושי בגיוס עובדים במגזר הציבורי היא החוסר בשקיפות בכל הנוגע לשכר ותנאי עבודה להם זכאיים העובדים. בדוח זה אנו מתמחרים לראשונה, באופן מלא, את כלל ההטבות להם זכאים עובדי מדינה, כולל התנאים הסוציאליים. שיקוף ההטבות למעומדים הרלוונטיים יכול לשפר את התחרותיות של המגזר הציבורי ביחס למגזר הפרטי בכל הנוגע לגיוס עובדים.

בשנתיים האחרונות הגידול בשיעור העבודה מהבית גדל באופן משמעותי. בתחילת משבר הקורונה הגידול נוצר כתוצאה מאילוצי מגבלות הקורונה, אך תקופה זו שימשה כמעין "ניסוי חברתי" שתוצאותיו הן הטמעה של עבודה מרחוק גם בשגרה שאחרי הקורונה. בדוח זה אנו מראים את הגידול בשיעור העובדים מרחוק ומפרסמים תוצאות

של סקר שביעות רצון שביצענו בנושא. בכל הנוגע לעבודה מהבית, אנו נדרשים לוודא שהשייכות הארגונית איננה נפגעת ומשתמרת ע"י עבודה פנים אל פנים בתוך המשרד. לפני מספר חודשים נחתמה עסקת החבילה במשק; כחלק מהעסקה נחתם הסכם עבודה מרחוק המאפשר לעובדים במגזר הציבורי לעבוד באופן היברידי תוך שילוב של יום עבודה שבועי מהבית.

בדוח זה אנו מציגים לראשונה את הנתונים של אשתקד (2021). זוהי קפיצת דרך משמעותית ביכולת עיבוד הנתונים של האגף אשר מאפשרת את ההתרשמות העדכנית ביותר לכלל מגמות השכר בשירות המדינה. ברצוני להודות לצוותי תכנון ואסטרטגיה ומשרדי ממשלה, ובפרט לעלמה רותם, כלכלנית מחקר, אשר עמלו רבות על דוח זה.

קובי בר נתן

קובי בר נתן

הממונה על השכר

כתיבה ועריכה:

עידן כהן | מנהל תחום תכנון ואסטרטגיה

עלמה רותם | כלכלנית מחקר

מתודולוגיה, איסוף וניתוח נתונים:

עפרה גולדפרב | מנהלת תחום בכירה אנליטיקה

ניצן סטפמן | אנליסט

ליאור כאן | סטודנט אנליסט

דניאל סרגי | סטודנט תכנון ואסטרטגיה

בהכנת הדוח השתתפו:

צוות משרדי הממשלה | אדיסו זלקה, אביתר דוק, רועי ברקוביץ' ויוסף קוליק

אישור:

מחמוד רחמאן | סגן בכיר לממונה על השכר

חנן לזימי | סגן בכיר לממונה על השכר

בשיתוף:

אגף הדוברות - משרד האוצר

חטיבת BI באגף מערכות המידע - משרד האוצר

עיצוב גרפי והפקה:

לשכת הפרסום הממשלתית

תוכן העניינים

21	משרדי הממשלה 2021
57	תגמול ותמרוץ 2020
71	נספחים
77	טבלאות נתונים

עיקרי הפרסום

משרדי ממשלה - 2020-2021

- ◆ במשרדי הממשלה עובדים 35,918. שכרם הממוצע עומד על 17,368 שקל למשרה מלאה. נתון זה משקף עלייה נומינלית של כ-1.3% לעומת השכר הממוצע ב-2020.
- ◆ השכר במגזר הציבורי עולה בקצב מהיר יותר מאשר במגזר הפרטי. בין השנים 1996-2019 גדל השכר הממוצע במגזר הציבורי בכ-119% נומינלית ובכ-34% במונחים ריאליים. במגזר הממשלתי גדל השכר בכ-116% נומינלית ובכ-32% במונחים ריאליים. השכר במגזר הפרטי, לעומת זאת, עלה בשנים אלה בכ-106% נומינלית ובכ-26% במונחים ריאליים.
- ◆ עובדי משרדי הממשלה נהנים מביטחון תעסוקתי גבוה ביחס למגזר הפרטי, וחשיבותו של מרכיב הוותק בקביעת השכר גדולה. עם זאת, מבנה השכר הוא אחיד, ואינו משקף את העיסוקים השונים או מיומנויות העובדים. מסיבה זו, תפקידים אנליטיים וטכנולוגיים מתוגמלים יותר במגזר הפרטי לעומת הציבורי ובפרט במשרדי הממשלה.
- ◆ לראשונה מזה כעשור, מספר המשרות במשרדי הממשלה הצטמצם בכ-0.8%. זאת, בעקבות הוצאות משבר הקורונה וכן בעקבות צמצום בתקציב. שני אלו
- ◆ הובילו להקפאה של הוספת תקנים וכן להאטה בתהליך הקליטות, בעוד העזיבות והפרישות נותרו בקצב דומה.
- ◆ משרדי הממשלה בתקופת הקורונה: משבר הקורונה הפך את אתרי האינטרנט לדרך הפנייה המרכזית לשירותי הממשלה. התאמת כוח האדם לעולם דיגיטלי ושיפור ושימור של מיומנויות העובדים הינם חיוניים להמשך מתן שירות איכותי לציבור. בנוסף, הקורונה האיצה בחינת מודלים של העסקה גמישה הכוללת עבודה מהבית והרחיבה משמעותית את היקף העבודה מרחוק בקרב עובדי משרדי הממשלה.
- ◆ כמחצית מכלל העובדים במשרדי הממשלה נמצאים בסכסוך עבודה, רובם המוחלט של סכסוכים אלו פתוח למעלה משלוש שנים.
- ◆ פערים מגדריים: לראשונה מזה עשור נעצרה מגמת צמצום פערי השכר בין גברים לנשים.

תגמול תמרוץ - 2020

- ◆ כ-700 מיליון ₪ משולמים עבור 40,000 מתוך עובדי משרדי הממשלה ומערכת הבריאות הממשלתית בגין תגמול מבוסס ביצועים.
- ◆ ממוצע התשלום עבור שכר עידוד הינו 1,554 ₪ למשרה בחודש.
- ◆ ממוצע התשלום עבור תגמול דיפרנציאלי הינו 9,500 ₪ בשנה.

המשמעותיים הניצבים לפתחם. לצד זאת, כדי להתמודד עם האתגרים הרבים של שוק העבודה המודרני ועם האתגרים הנוספים שמשבר הקורונה יצר, נדרשת השקעה בדיגיטציה ובטכנולוגיות חדשות, גמישות ניהולית, והעלאת הפריון במגזר הציבורי.

לא ניתן להתעלם מההשפעות העמוקות של הנגיף על הכלכלה ועל שוק התעסוקה בישראל. אלו כללו צמצום בפעילות הכלכלית במסגרת שלושת הסגרים שהוטלו על המשק, ובמסגרת ההנחיות השונות שנכנסו לתוקף על מנת לעצור את התפשטות הנגיף. במסגרת הגל הראשון של הקורונה, עובדים רבים פוטרו או הוצאו לחל"ת, ושיעור האבטלה גדל בצורה חדה. בהמשך הוטלו סגרים נוספים על המשק, עם חזרה הדרגתית לפעילות מלאה, יחד עם תחילת מבצע החיסונים בישראל. השוואה של השכר בין המגזר הפרטי לציבורי, תוך מתן תשומת לב לסוגיות כגון גמישות ותגמול על מיומנויות והשכלה, היא חשובה במיוחד לאור ההשפעות העמוקות של המשבר על שני המגזרים.

מלבד ההשפעות המידיות של הקורונה על הפעילות הכלכלית, התפשטות המגפה האיצה תהליכים קיימים בשוק התעסוקה. כך למשל, מאז התפרצות המגפה בישראל עלתה השכיחות של עבודה מרחוק הן במגזר הפרטי והן במגזר הציבורי בצורה ניכרת. תקנות הריחוק החברתי הצריכו שינויים בתרבות הארגונית במקום העבודה ושימוש מוגבר בטכנולוגיות המאפשרות התקשרות ועבודה מרחוק. בין היתר, ההאצה באימוץ של טכנולוגיות חדשות הביאה לעלייה בביקוש לעובדים בעלי כישורים ומיומנויות חדשים. כישורים אלו כוללים יכולת ללמידה מהירה, יכולת הסתגלות לנסיבות משתנות, ובקיאיות בסיסית באמצעים טכנולוגיים. לכן, יכולתו של המגזר הציבורי להתאים את עצמו לשינויים אלו תוך מתן שירות איכותי ויעיל היא חיונית בעת הזו. במגזר הציבורי, גמישות ארגונית צריכה לבוא

ההון האנושי הוא המשאב החשוב ביותר לשירותים הציבוריים בישראל, הן בעתות חירום והן בזמני שגרה. עובדי המגזר הציבורי הם חיוניים להענקת שירותים ציבוריים לאזרח במגוון תחומים, כגון חינוך, בריאות, רווחה, תחבורה וביטחון. לפיכך, יש לאפשר גיוס ושימור של עובדים עם כישורים התואמים לתפקיד אשר יביאו לפריון עבודה גבוה. בפרט, השכר הינו כלי מרכזי בגיוס עובדים מוכשרים, שימורם בכוח העבודה, ותמרוץ ליעילות ומתן שירות איכותי. פרק זה עוסק בהוצאות השכר במשרדי הממשלה, ומשווה בין השכר במגזר הציבורי ובמשרדי הממשלה לזה שבמגזר הפרטי על מנת לאמוד את יכולתו של המגזר הציבורי למשוך כוח אדם מוכשר בעל מיומנויות מבוקשות.

בדומה למגזרים ציבוריים אחרים בעולם, השכר הממוצע במגזר הציבורי בישראל גבוה מהשכר הממוצע בשוק הפרטי. על אף זאת, השוואה פשוטה של השכר בין המגזרים אינה משקפת את תמונת המצב המלאה, זאת משום שסוג התפקידים, המיומנויות ורמת ההשכלה של העובדים שונים בכל מגזר ומגזר. זאת ועוד, בשוק הפרטי השכר גמיש יותר ולכן ניתן למשוך אליו עובדים בעלי כישורים מבוקשים, ולהתאים את השכר לשינויים בהשכלה ובמיומנויות. במובן זה, למערכת השכר במגזר הפרטי יש את היכולת להתאים עצמה לעולם משתנה בקלות רבה יותר. לכן, בבחינת פערי השכר יש להתייחס לגמישות כאלמנט חשוב שמשפיע על האטרקטיביות של המגזר הציבורי.

משבר הקורונה הדגיש ביתר שאת את חשיבותם של עובדי משרדי הממשלה והמגזר הציבורי בשמירה על בריאות האזרחים ועל רווחתם, ואת חשיבותם להמשכה הרציף של הפעילות הכלכלית במשק. הקורונה הביאה לשינויים מרחיקי לכת באופיו של שוק התעסוקה הישראלי, על כן יש להקדיש תשומת לב מיוחדת לגיוס ולשימור כוח אדם איכותי במשרדי הממשלה, כך שיוכל לתת מענה לאתגרים

לידי ביטוי גם במבנה השכר: תגמול הולם למוטיבציה ולכישורים מבוקשים לצד היכולת להתאים את העובד למשרה בצורה הטובה ביותר, תוך שמירה על אמון הציבור בשירות הציבורי.

בשנת 2020 נחתמו "הסכמי הקורונה" המאפשרים תגובה מיידית למשבר. אלו הקנו בטחון תעסוקתי לעובדים מחד וכלי גמישות ניהולית והתאמת השירות לציבור מאידך. בשנת 2021, לאור המשך משבר הקורונה והצורך במתן וודאות לעובדים, למעסיקים ולשם שיפור מצב הכלכלה והמשק, נחתמו הסכמי עסקה החבילה. במגזר הציבורי הוסכם על מתן תוספות לטובת פתרון בעיות ממוקדות בנוסף להמשך ההגנה על העובדים במשבר קורונה, זאת במקביל לשימוש בכלי הגמישויות. ההסכם אפשר לצדדים להשקיע את מרצם במתן שירות לציבור על פני עיסוק בסכסוכים. במקביל, נחתמו הסכמים עם ארגוני המעסיקים אשר כללו, בין השאר, הסכמות הנוגעות להעלאת שכר המינימום, מעבר לשעון גמיש, והעלאת ימי חופשה לאוכלוסיות מוחלשות. הסכמים אלו דורשים שינויי חקיקה אשר ידונו במושב הבא של הכנסת עם התאמות לשינויים במצב המשק. **בנוסף, לאחרונה פירסם ה-OECD דוח מיוחד בנושא אסטרטגיית השכר במגזר הציבורי בישראל. הדוח כולל המלצות לייעול מערכת השכר במגזר הציבורי, בדגש על פישוט מבנה השכר והקמת מוסדות חלופיים ליישוב סכסוכי עבודה?**

לראשונה בדוח זה, מוצגים נתוני השכר העדכניים ביותר במשרדי הממשלה - הנכונים לשנת 2021. כמו כן, ניתן למצוא את הנתונים לשנת 2020 בנספחים המצורפים. בנוסף לנתוני השכר, פרק זה עוסק בנושאים הקשורים לתנאי השכר ולשינויים בעולם העבודה. נושאים אלו כוללים: שיקוף תנאי השכר וההעסקה המלאים בשירות המדינה, נתונים אודות עבודה מרחוק בזמן תקופת הקורונה, נתונים אודות ניוודים ומעברי עובדים בין תפקידים ובין משרדי הממשלה השונים, ונתונים אודות מתן השירות במשרדי הממשלה ובפרט השירות הדיגיטלי. פרק משרדי הממשלה כולל גם נתונים על השכר במשרדי הממשלה בהשוואה לכלל המגזר הציבורי ולשכר במגזר הפרטי. השוואות אלו מציבות שינויים ומגמות

שכריות במשרדי הממשלה בהקשר רחב יותר של התפתחות השכר במגזר הציבורי ובכלל המשק. חלק מן המחקר לפרק זה, המשווה בין נתוני השכר במגזר הפרטי, הציבורי ובמשרדי הממשלה, נערך בחדר המחקר של הלשכה המרכזית לסטטיסטיקה בהתבסס על קובצי רשומות פרט, מהם הושמטו פרטי זיהוי שהוכנו לצורך כך על ידי הלמ"ס. תודתנו נתונה לעובדי היחידה להנגשת מידע של הלמ"ס על הסיוע הרב בבניית מסד הנתונים ובתפעול השוטף של חדר המחקר. אנו מודים גם לאסף גבע, נגיב עמרייה, מיכאל ריטוב, דוד קלר, מרים טרייביץ ולעובדי אגף השכר והסכמי עבודה על הערותיהם המועילות.

2 ניתן לקרוא בהרחבה על "הסכמי הקורונה" בוח הוצאות השכר של הגופים הציבוריים 2019. ניתן לקרוא בהרחבה על המלצות ה-OECD בדוח אסטרטגיית השכר במגזר הציבורי בישראל.

1.1

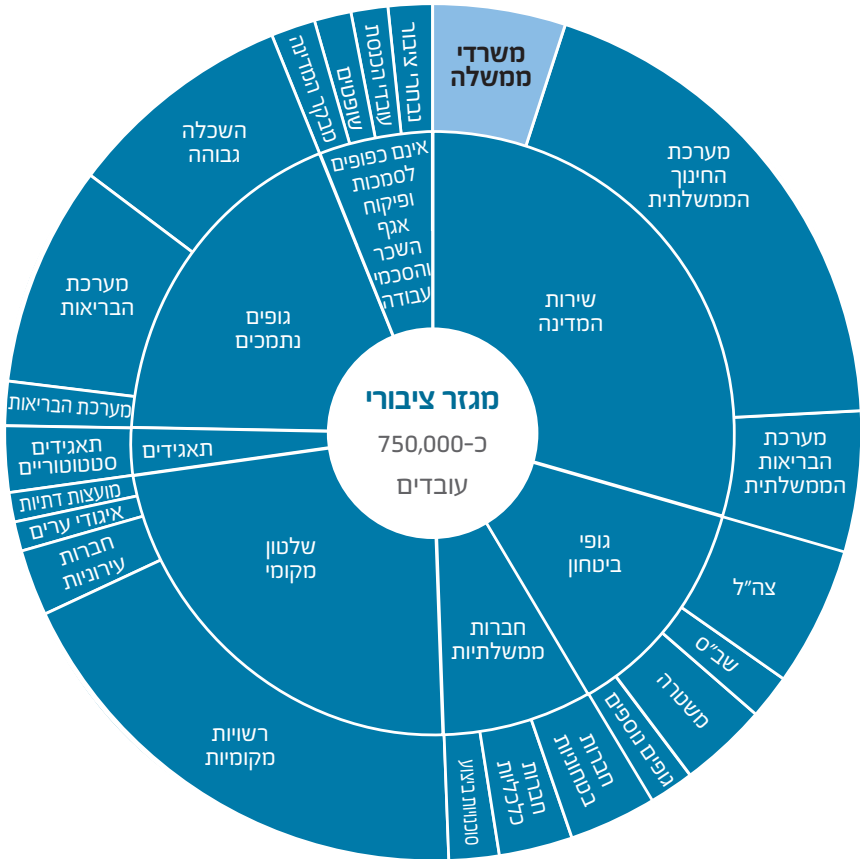
עובדי המגזר הציבורי וחלוקה למערכות

המגזר הציבורי בישראל מורכב מעובדי שירות המדינה (משרדי ממשלה, בתי חולים ממשלתיים, ומערכת החינוך הממשלתית), גופי הביטחון, תאגידיים שהוקמו בחוק, רשויות מקומיות, גופים נתמכים, וחברות ממשלתיות. גופים אלה, המתקצבים באופן ישיר ונתמכים באופן עקיף, מונים יחד כ-750,000 עובדים. הממונה על השכר במשרד האוצר אמון על הפיקוח על שכרם.

לצד קבוצה זו, יש עובדים נוספים במגזר הציבורי שאינם כפופים לסמכותו של הממונה על השכר: שופטים, עובדי הכנסת, ונבחרי ציבור, ששכרם נקבע בוועדת הכספים בכנסת, ועובדי מבקר המדינה.

פרק זה מתמקד בעובדי שירות המדינה, ובפרט בעובדי המשרדי הממשלה, ששכרם משולם ישירות מתקציב המדינה. הוא מחולק למספר חלקים: ראשית, הפרק מציג מבט כללי יותר על שכרם של עובדי המדינה. לאחר מכן, הפרק עורך השוואה בין השכר במגזר הציבורי והשכר במשרדי הממשלה בפרט, לבין השכר במגזר הפרטי.

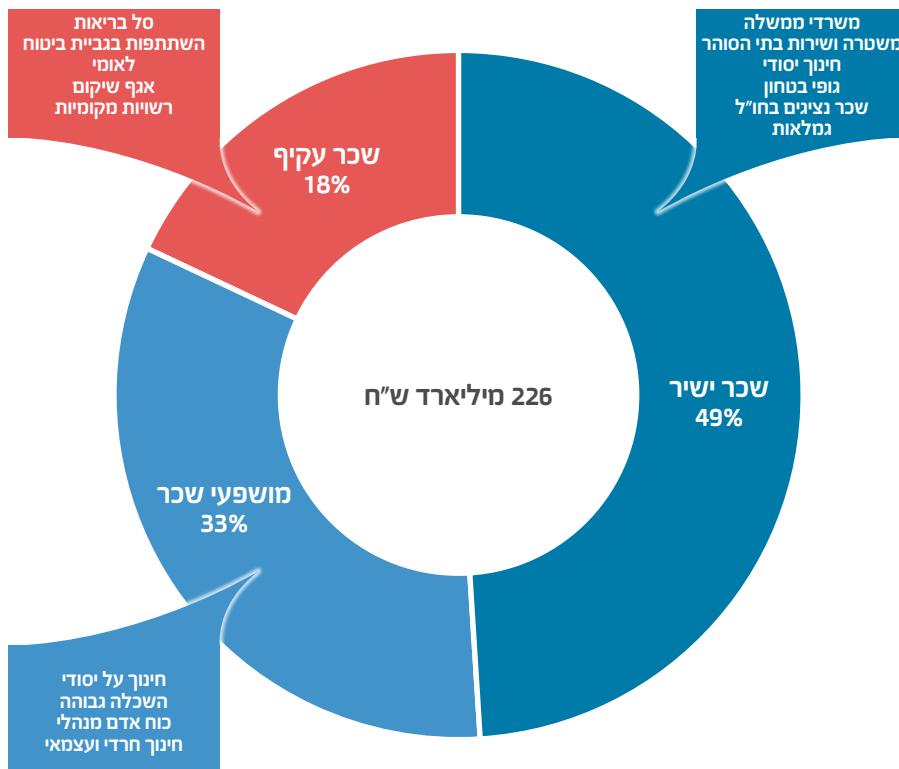
לבסוף, הפרק מציג את נתוני השכר במשרדי הממשלה לשנת 2021. יש לציין כי זו הפעם הראשונה בה דוח הממונה על השכר מציג את הנתונים המעודכנים ביותר, כלומר, נתוני השכר במשרדי הממשלה לשנת 2021, במרחק של רבעון מסוף שנת הדיווח. חלק קטן מנתוני 2019 ושנים קודמות, אשר היוו בסיס לחישובים בדוחות קודמים, עודכנו לצורכי חישובים בדוח זה בשל התאמות במתודולוגיה.



■ משרדי ממשלה ■ מגזר ציבורי

התפלגות הוצאות השכר ומושפעות השכר בתקציב המדינה

במיליארדי שקלים, 2021



מקור: אגף תקציבים, משרד האוצר

אומדן נתח הוצאות השכר בתקציב המדינה

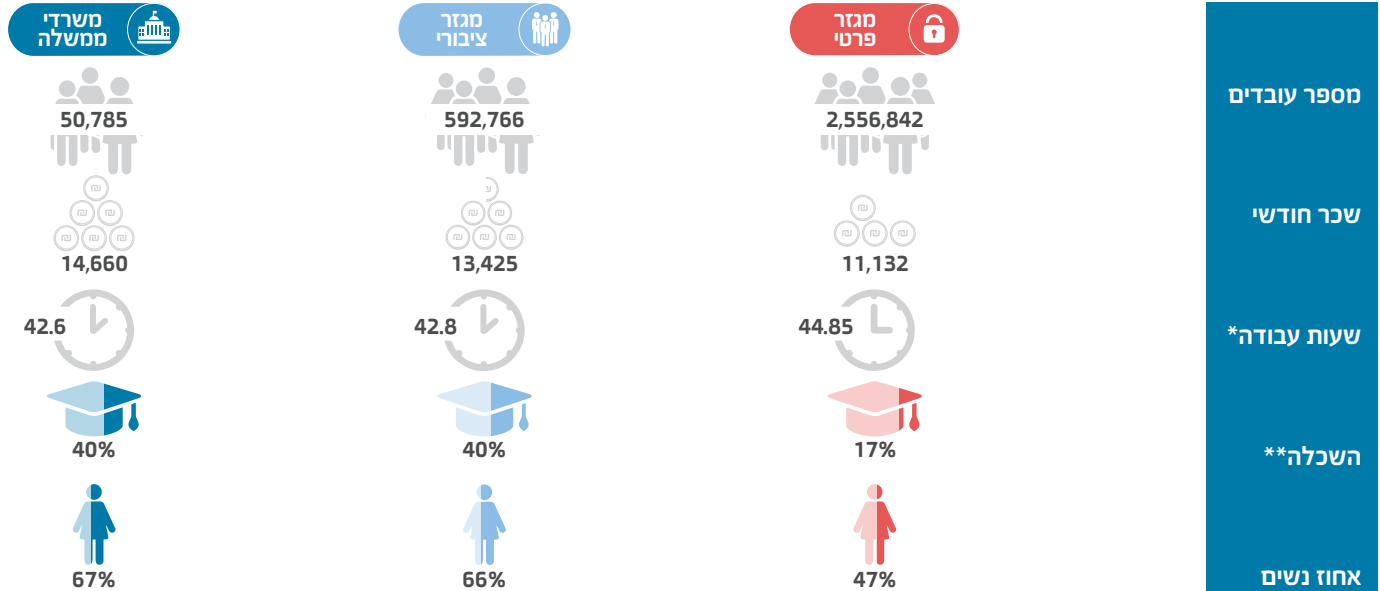
כ-226 מיליארד שקלים, שהם כחצי מתקציב המדינה, הם הסכום המוצא ישירות על שכר המשולם במגזר הציבורי בצירוף תשלומים אחרים, המושפעים מגובה השכר במגזר הציבורי על פי נתוני 2021. במסגרת התקציב ההמשכי של שנת 2020 היה סכום זה כ-215 מיליארד שקלים. ניתן לחלק סכום זה לשלוש קטגוריות שונות לפי סוג ההוצאה:

- שכר ישיר: שכר המשולם ישירות לעובדים על ידי הממשלה. עובדים המוצגים בדוח זה וביניהם עובדי משרדי הממשלה, עובדי מערכת הבריאות הממשלתית, עובדי הוראה בחינוך הרשמי המועסקים ישירות על ידי משרד החינוך, עובדי מערכת הביטחון וגמלאי גופים אלו.
- שכר עקיף: שכר של עובדים במגזר הציבורי העובדים בגופים מפוקחים ומתוקצבים על ידי המדינה. למשל, עובדי ההוראה שאינם מועסקים ישירות על ידי משרד החינוך אך מתוקצבים על ידו, עובדי ההשכלה הגבוהה אשר מקבלים את שכרם מאוניברסיטאות ומכללות המתוקצבות על ידי המדינה ועוד³.
- מושפעי שכר: רכיבים הצמודים לשכר ומושפעים ממנו, כגון סל הבריאות והשתתפות בגביית דמי ביטוח לאומי.

³ להרחבה בנושא ראה את דוח הממונה על השכר - גופים ציבוריים. כמו כן, שכר עובדי השלטון המקומי אינו משוך בתרשים זה לשכר העקיף אלא לסוג ההוצאה של מושפעי השכר מטעמים טכניים.

1.3

כלל מקבלי השכר, שנת 2019, גילאי 24-68



מספר עובדים

שכר חודשי

שעות עבודה*

השכלה**

אחוז נשים

* לפי סקר כוח אדם של הלמ"ס לשנת 2016

** שיעור העובדים בעלי תואר ראשון

• נתונים אלו אינם קוהרנטיים עם נתוני השכר המוצגים בגוף בפרק משרדי הממשלה כתוצאה משתי סיבות:

1. השכר המוצג בחלק זה של הפרק הוא שכר לעובד ולא למשרה מלאה.

2. האוכלוסייה בחלק זה מורכבת מכלל העובדים לרבות סטודנטים, עובדים ארעיים, ועובדים שעתיים. נתוני המגזר הציבורי אינם כוללים את מערכת הביטחון, בנוסף, עיבודי אגף השכר והלמ"ס

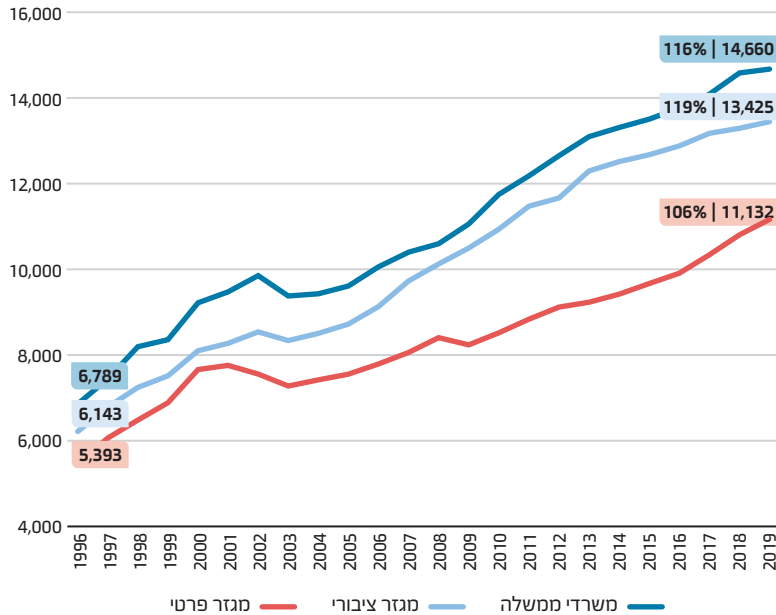
לנתוני רשות המיסים מתבססים על מסד נתונים ייחודי בהתבסס על קובצי רשומות פרט מהם הושמטו פרטי זיהוי שהוכנו לצורך כך על ידי הלמ"ס; הנתונים העדכניים ביותר הם נתוני 2019.

יש לציין כי בעקבות מספר עדכונים ושינויי מתודולוגיה, חלק קטן מהנתונים אינם קוהרנטיים עם נתוני השכר המוצגים בשנים קודמות.

1.4

שכר חודשי ממוצע למשרת שכיר במונחים נומינליים לפי מגזרים

שכירים במשק, גילאי 24+, 1996-2019



מקור: עיבודי אגף השכר והלמ"ס לנתוני רשות המיסים
פילוח הגדרות מגזר ציבורי: אגף השכר והסכמי עבודה במשרד האוצר

השכר הממוצע במשרדי הממשלה ובכלל המגזר הציבורי גבוה מזה שבמגזר הפרטי. ההשפעה של משברים כלכליים על השכר בכל מגזר שונה בהתאם לסוג המשבר ולאופיים השונה של המגזרים.

בכל השנים המוצגות בתרשים, השכר הממוצע במשרדי הממשלה גבוה מהשכר הממוצע במגזר הפרטי ומהשכר הממוצע במגזר הציבורי. משנת 1996, השכר הממוצע במשרדי הממשלה גדל בכ-116% נומינלית ובכ-32% במונחים ריאליים. במגזר הציבורי השכר גדל בכ-119% נומינלית ובכ-34% במונחים ריאליים⁴. לעומת זאת, השכר במגזר הפרטי גדל בשנים אלה בכ-106% נומינלית ובכ-26% במונחים ריאליים.

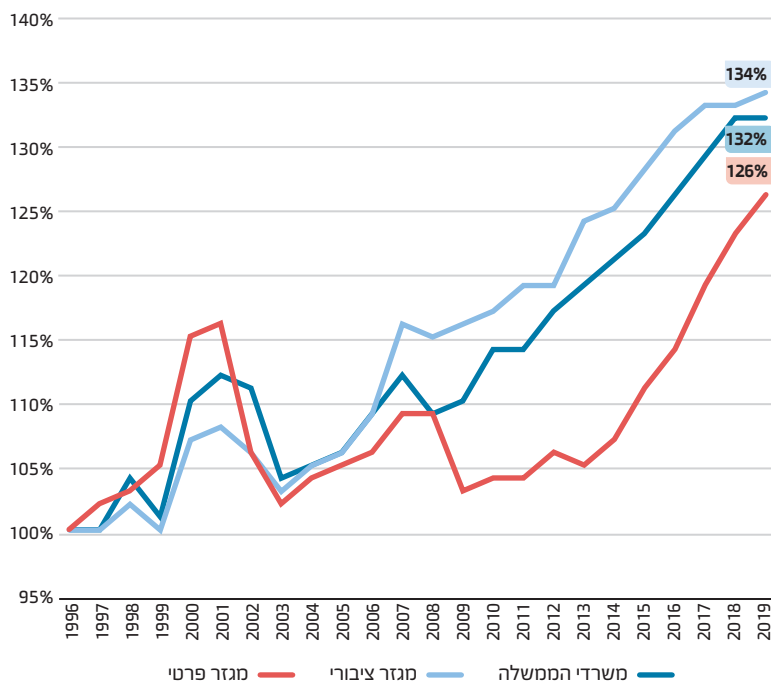
החל משנת 2016 ניתן לראות התכנסות מסוימת בשיעורי השינוי הריאליים של המגזר הפרטי מחד, והמגזר הציבורי ומשרדי הממשלה מאידך. בתרשים זה הורחב טווח השנים המוצגות על מנת שניתן יהיה לתת את הדעת על השפעתם של מספר אירועים כלכליים על המשק הישראלי בשנים אלו.

בתחילת שנות האלפיים נראית האטה בקצב העלייה של השכר בכל המגזרים, ובפרט במגזר הציבורי. האטה זו היא תיקון לעלייה החדה בשכר בעקבות היווצרות בועת הדוט-קום בשנות התשעים. קריסת הבורסה בניו יורק בשנת 2000 הביאה למיתון עולמי שהיה חריף במיוחד בישראל, בעקבות הפגיעה בבעלי הכנסה גבוהה בענף ההיי-טק. ניתן לראות ירידה בשכר הממוצע במגזר הפרטי בתחילת המשבר, אשר נמשכה באופן מתון עד לסוף המשבר בשנת 2003. השכר במגזר הציבורי ירד אף הוא בעקבות שורה של צעדי מדיניות שנקטו בשנת 2003. השכר במגזר הפרטי נפגע ביתר שאת לעומת

⁴ השכר החודשי מחושב על ידי סכימה של כל תשלומי השכר בשנה מסוימת חלקי כל חודשי העבודה. הגדרת המגזר הציבורי והממשלתי היא הגדרת משרד האוצר, ולפיה שכר עובדי המגזר הציבורי מפוקח או מתוקצב על ידי משרד האוצר מכוח סעיף 29 לחוק יסודות התקציב. על מנת שבסיס ההשוואה בין השנים יהיה אחיד, בנייתו זה נעשה שימוש בגופי המגזר הציבורי לשנת 2017. בנוסף, בנייתו זה לא כלולים עובדי מערכת הביטחון ששכרם מסווג.

שיעור השינוי בשכר במונחים ריאליים לפי מגזרים

שכירים במשק, גילאי 24+, 1996-2019



מקור: עיבודי אגף השכר והלמ"ס לנתוני רשות המיסים
פילוח הגדרות מגזר ציבורי: אגף השכר והסכמי עבודה במשרד האוצר

המגזר הציבורי בעקבות המשבר הפיננסי העולמי של 2009; היציאה מהמיתון הייתה איטית, וניתן לראות התאוששות מסוימת של השכר במונחים ריאליים משנת 2013 והלאה. בשל זמינות הנתונים, התרשימים אינם משקפים את השפעת התפרצות מגפת הקורונה על המשק הישראלי. התפשטות הנגיף, והתקנות השונות אשר נכנסו לתוקף על מנת לעכב את ההתפשטות, השפיעו בצורה ניכרת על הכלכלה הישראלית ועל שוק התעסוקה המקומי. כך למשל, באפריל 2020 היה שיעור האבטלה הרחב⁵ במשק יותר מ-36%; לשם השוואה, בחודש דצמבר 2020 היה שיעור זה 12.9%, ובחודש אוגוסט 2021 היה שיעור זה 8.0%⁶.

בדומה למשברים כלכליים בעבר, השפעתו של משבר הקורונה על שכר העובדים במגזר הפרטי והציבורי היא דיפרנציאלית. בעוד שיעור התעסוקה בענפים מסוימים במגזר הפרטי ירד באופן משמעותי (ולפיכך שכר העובדים הושפע באופן ניכר), במגזר הציבורי נחתמו מספר הסכמים אשר מטרתם הייתה לשמור את מעמדם התעסוקתי של העובדים. במהלך שנת 2020 נחתמו שלושה הסכמים במגזר הציבורי עם הסתדרות העובדים, ולצד צמצום הנוכחות בגופים השונים נעשה מאמץ שלא לפגוע בשירות הציבורי לאזרח. בתקופת מתכונת החירום (מרץ-אפריל 2020) הוצאו העובדים הלא-חיוניים לחופשה, ועם החלת כללי התו הסגול במאי 2020, חזרו מרבית עובדי המגזר הציבורי לעבודתם. במסגרת ההסכמים הללו נדרשה גמישות ניהולית, ונגקטו מספר צעדים על מנת להבטיח גמישות זו, כדוגמת מתן היתר לעבודה מהבית.

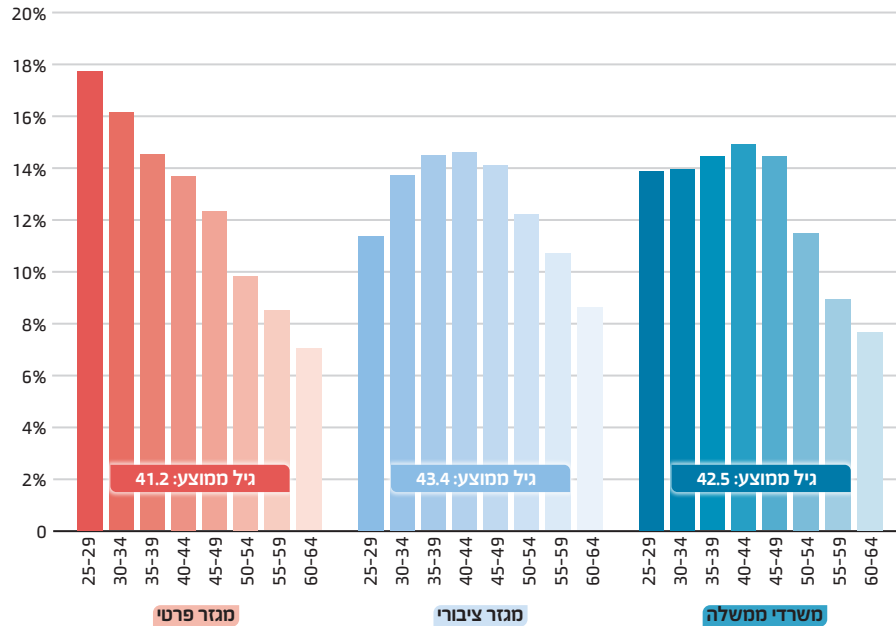
משבר הקורונה הדגיש את הצורך של המגזר הציבורי להגיב במהירות לשינויים, הן לשינויים בתוך המגזר עצמו והן לשינויים במגזר הפרטי. נכון לכתיבת שורות אלו, לא ניתן לאמוד במדויק את השפעות הקורונה על העבודה במגזר הציבורי בטווח הארוך. על אף זאת, ניתן להניח שמגמות ותהליכים אשר הוצאו בעקבות הקורונה ימשיכו ללוות את עולם התעסוקה במגזר הציבורי גם בעתיד.

5 שיעור האבטלה הרחב, על פי הגדרת הלמ"ס, כולל את שיעור המשתתפים בכוח העבודה שהפסיקו לעבוד בגלל פיטורים או סגירת מקום העבודה ממרץ 2020, שיעור המועסקים שנעדרו זמנית מעבודתם כל השבוע בגלל סיבות הקשורות בנגיף הקורונה, ושיעור הבלתי מועסקים.

6 מקור: סקרי כוח אדם לשנים 2020 ו-2021, הלשכה המרכזית לסטטיסטיקה. ניתוח בנושא השפעות הקורונה על שוק התעסוקה הישראלי שערך אגף השכר בשיתוף עם בנק ישראל והביטוח הלאומי יפורסם בנפרד.

התפלגות גילאי העובדים לפי מגזרים

גילאי 25-64, 2019



מקור: עיבודי אגף השכר והלמ"ס לנתוני רשות המיסים

אוכלוסיית העובדים במגזר הפרטי צעירה יותר. יחסית לאוכלוסיית העובדים במשרדי הממשלה.

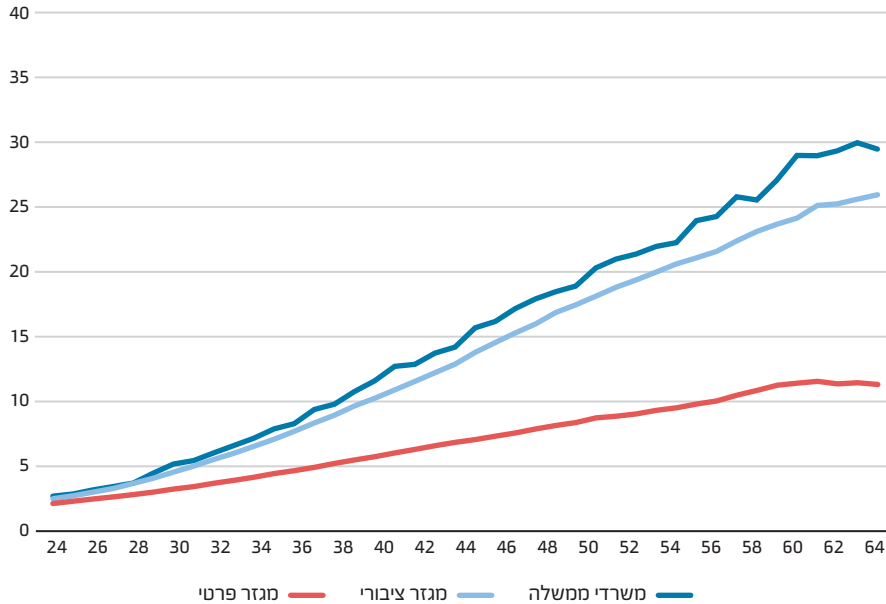
הגיל הממוצע בכלל המגזר הציבורי גבוה מזה שבמגזר הפרטי. התפלגות הגילאים במגזר הפרטי מוטה לקבוצות הגיל הצעירות, בעוד שהתפלגות הגילאים במגזר הציבורי היא אחידה יותר. בישראל, קבוצת הגיל הנפוצה במגזר הציבורי היא גילאי 40-44, לעומת גילאי 25-29, שהיא קבוצת הגיל הנפוצה ביותר במגזר הפרטי. במשרדי הממשלה, הגיל הממוצע הוא 42.5, בהשוואה ל-41.2 במגזר הפרטי. נתונים אלו עולים בקנה אחד עם נתונים ממדינות אחרות ב-OECD, בהן אוכלוסיית העובדים במגזר הציבורי מבוגרת יותר מזו במגזר הפרטי, ומזדקנת מהר יותר בהשוואה לכלל האוכלוסייה העובדת⁸. לדוגמה, בשנת 2019 הגיל הממוצע במגזר הפרטי בבריטניה היה 40, בעוד הגיל הממוצע במגזר הציבורי היה 44⁹. אחד האתגרים הגדולים העומדים בפני המגזר הציבורי הוא גיוס ושימור של כוח עבודה מיומן ומגוון בגילאים שונים על מנת להבטיח מתן שירותים ציבוריים איכותיים באופן רציף.

7 הממוצע חושב בקרב קבוצות הגיל המוצגות בתרשים.
 8 Pilichowski, E., Arnould, E., & Turkisch E. (2007). *Aging and the Public Sector: Challenges for Financial and Human Resources*. OECD Journal on Budgeting, Volume 7 - No. 4.
 9 Office of National Statistics. (2020). *Public and Private Sector Earnings: 2019*.

1.6

ותק במקום העבודה הנוכחי כפונקציה של הגיל

עובדים שכירים, גילאי 24-65, 2019



מקור: עיבודי אגף השכר והלמ"ס לנתוני רשות המיסים

במשרדי הממשלה, הוותק הממוצע במקום העבודה הנוכחי גבוה מזה של העובדים במגזר הפרטי.

נתון זה נכון עבור כל גיל המוצג בתרשים. ניתן לראות כי פערי הוותק¹⁰ בין המגזרים גדלים ככל שהגיל עולה, וכי שיפוע קו המגמה של הוותק במגזר הציבורי גדול משמעותית מזה שבמגזר הפרטי. עובדי המגזר הציבורי נהנים מביטחון תעסוקתי גבוה באופן יחסי (לעובדים רבים מוענקת קביעות לאחר מספר מסוים של שנות העסקה), והוותק מהווה מרכיב חשוב במסלול ההתקדמות של העובדים ובקביעת שכרם. בפרט, הוותק הממוצע במשרדי הממשלה גבוה מזה של כלל המגזר הציבורי בכל הגילאים המוצגים.

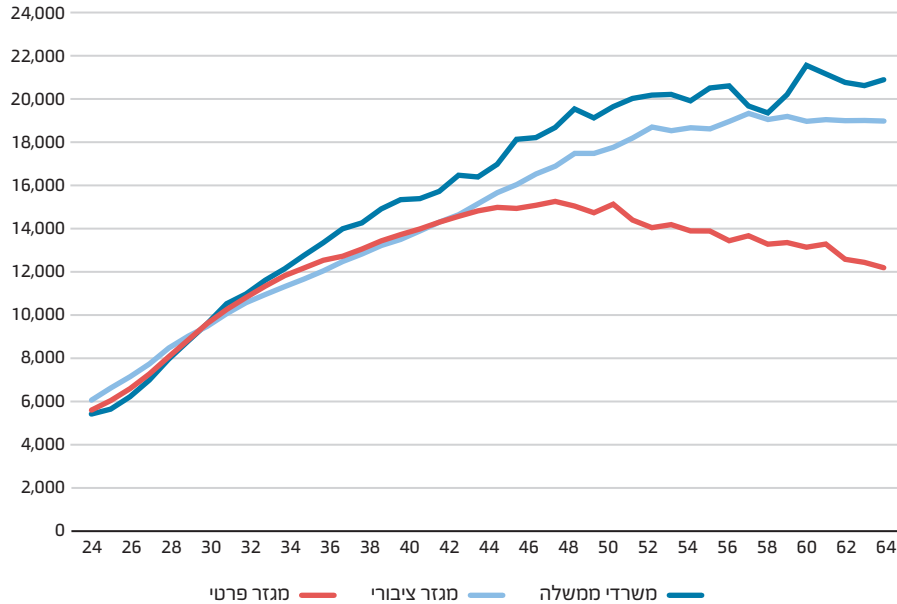
במגזר הציבורי, השכר נקבע על ידי שילוב משתנים שונים כגון הוותק, הדרגה ומשלח היד של העובדים. מבנה השכר במגזר הציבורי הוא אחיד, ומתעדכן בין היתר לפי מנגנונים אוטומטיים מוטי וותק והסכמי שכר תקופתיים. כלומר, השכר אינו נותן מספיק ביטוי לעיסוקים שונים, בעוד חשיבותו של מרכיב הוותק בקביעת השכר היא גדולה.

¹⁰ משתנה הוותק מוגדר כזמן בין שנת תחילת עבודה אצל המעסיק הנוכחי (במשרה הארוכה ביותר) לשנת 2019.

1.7

שכר לפי גיל

עובדים שכירים, גילאי 24-65, 2019



מקור: עיבודי אגף השכר והלמ"ס לנתוני רשות המיסים

במשרדי הממשלה ובכללל המגזר הציבורי, התשואה לוותק נותרת קבועה יחסית לאורך הקריירה.

עובדים במגזר הציבורי נהנים מעלייה בלתי פוסקת בשכרם, בין היתר משום שמערכת השכר במגזר הציבורי מתגמלת על ותק ועל השכלה יותר מאשר על מיומנויות, כישורים ספציפיים או פריון עבודה. התלות של השכר בוותק, והעלייה האוטומטית בשכר בכל שנה ללא תלות בפריון העבודה, מגבילה את יכולתו של השכר לשמש ככלי לעידוד ולשיפור ביצועים. בנוסף, התשואה הקבועה לוותק במגזר הציבורי היא אחד הגורמים ביצירת פערי השכר הגבוהים יחסית בין עובדים צעירים לוותיקים יותר. כאשר היחס בין שכר הוותיקים לצעירים גדל במגזר הציבורי לעומת זה הפרטי, ניתן להניח כי האטרקטיביות של המגזר הציבורי בעיני עובדים צעירים תפחת.

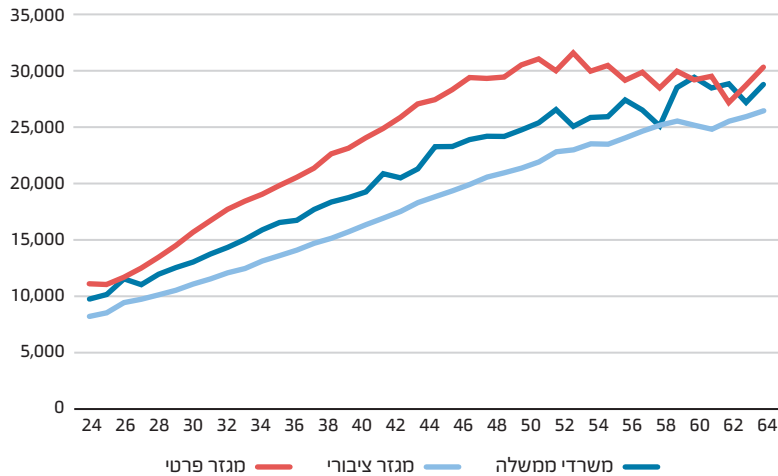
1.8

התשואה לוותק משתנה בכל אחד מהמגזרים בהתאם להשכלה האקדמית של העובדים. המגזר הפרטי מתגמל עובדים צעירים ומשכילים יותר מהמגזר הציבורי.

העובדים במגזר הציבורי מבוגרים ומשכילים יותר ביחס לאלו במגזר הפרטי, אך עובדים משכילים מתוגמלים יותר במגזר הפרטי. עבור עובדים ללא תואר ראשון, התשואה לוותק בכל אחד מהמגזרים דומה לזו שהוצגה בעמוד הקודם. כאשר מבודדים את העובדים בעלי תואר, התמונה מתהפכת: התשואה לוותק עבור עובדים במגזר הפרטי גבוהה יותר מבמגזר הציבורי בכל גיל. יש לציין כי בשני התרשימים שיפוע קו המגמה במגזר הפרטי קטן ככל שהגיל עולה. כלומר, על אף שהעלייה בשכר הצעירים במגזר הפרטי משמעותית יותר בקרב עובדים משכילים, עלייה זו אינה מתמשכת כמו במגזר הציבורי ובמשרדי הממשלה בפרט.

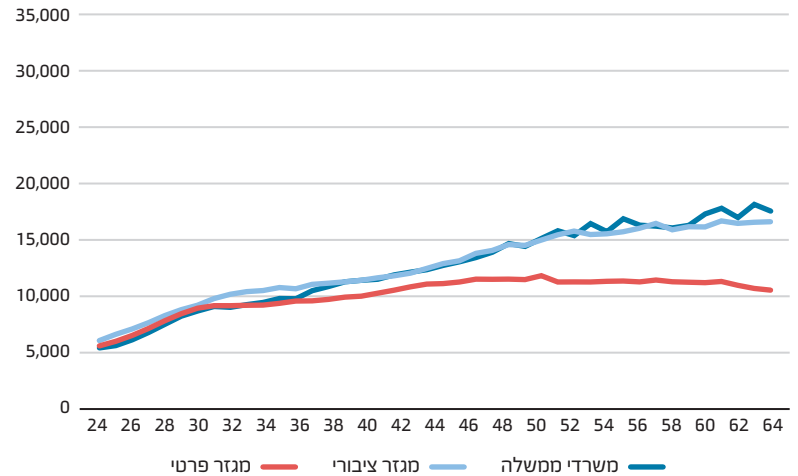
שכר לפי גיל, בעלי תואר

עובדים שכירים, גילאי 26-65, 2019



שכר לפי גיל, ללא תואר

עובדים שכירים, גילאי 24-65, 2019



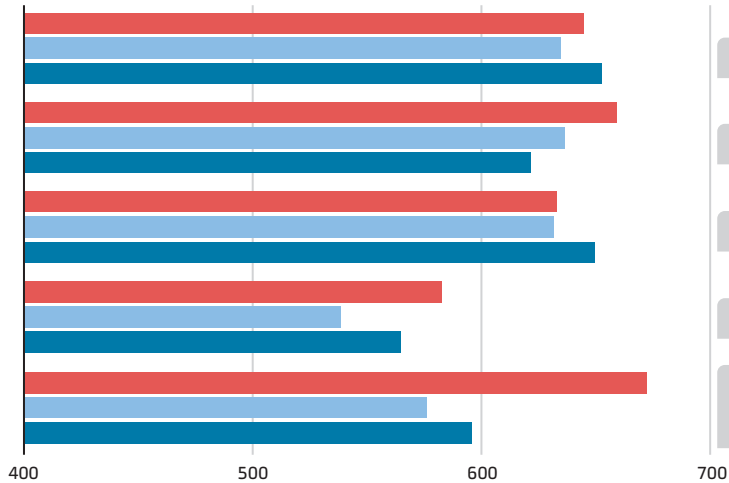
מקור: עיבודי אגף השכר והלמ"ס לנתוני רשות המיסים

תגמול על תחומי לימוד: המגזר הפרטי מתגמל תחומים אנליטיים יותר מאשר המגזר הציבורי.

בתרשים מוצגים תחומי לימוד אקדמיים בעלי ביקוש בשני המגזרים כאומדן לתחומי העיסוק שלהם. מחד, שכרם של בוגרי תואר ראשון בכלכלה, בהנדסה, ובמתמטיקה, סטטיסטיקה ומדעי המחשב גבוה יותר במגזר הפרטי מאשר במגזר הציבורי ובמשרדי הממשלה. נתון זה משתלב עם הביקוש הגובר לבוגרי "מקצועות ההיי-טק" בשוק הפרטי. מאידך, המגזר הציבורי מתגמל תחומים רבי מלל יותר מאשר המגזר הפרטי. בתרשים מוצגים גם ציוני הפסיכומטרי הממוצעים¹¹ של הבוגרים בכל אחד מהמגזרים כאומדן לכישוריהם. ניתן לראות כי התפלגות הציונים בין המגזרים בכל תחום לימוד היא אחידה יותר, לעומת התפלגות השכר. בהקשר זה בולטים בוגרי תואר בכלכלה: ציון הפסיכומטרי הממוצע של בוגרי תואר זה גבוה יותר בקרב עובדי משרדי הממשלה, אך שכרם נמוך יותר בהשוואה למגזר הפרטי.

ציון פסיכומטרי

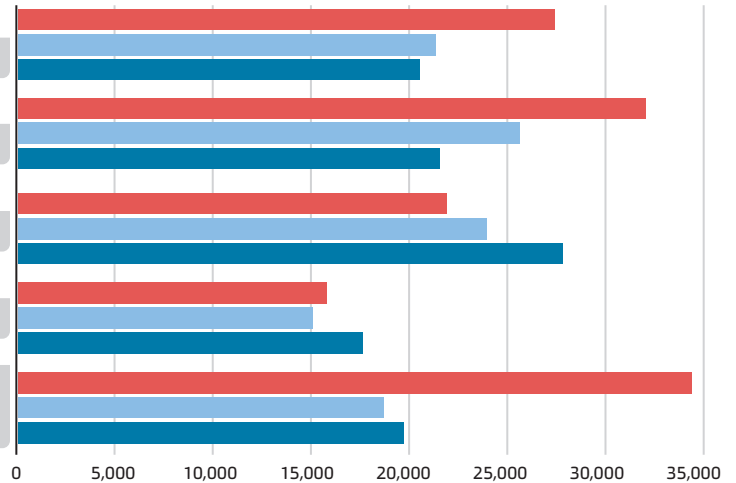
עובדים שכירים, גילאי 24-65, 2019



■ מגזר פרטי ■ מגזר ציבורי ■ משרדי ממשלה

שכר חודשי ממוצע

עובדים שכירים, גילאי 24-65, 2019



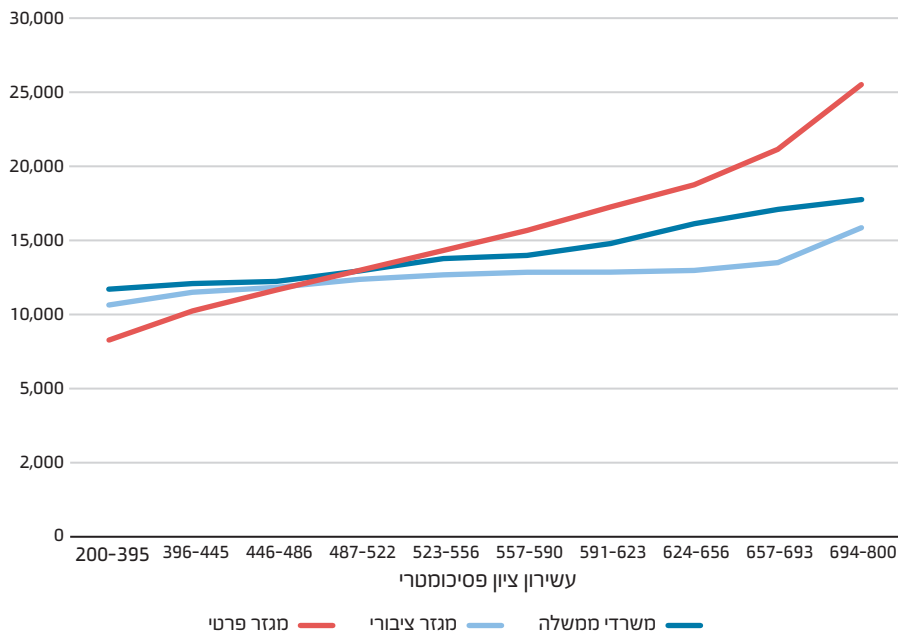
מקור: עיבודי אגף השכר והלמ"ס לנתוני רשות המיסים

11 במקרה שבו אדם נבחן בבחינת הפסיכומטרי יותר מפעם אחת, נלקח בחשבון ציון הבחינה הגבוה ביותר. *מדעי החברה בנטרול כלכלה ועבודה סוציאלית.

1.10

שכר חודשי לפי עשירון ציון פסיכומטרי

עובדים שכירים, גילאי 25-45, 2019



מקור: עיבודי אגף השכר והלמ"ס לנתוני רשות המיסים

במשרדי הממשלה אין בהכרח הלימה בין השכר למיומנויות העובדים.

בתרשים ניתן לראות כי עובדים בעלי ציון פסיכומטרי¹² גבוה יותר מתוגמלים יותר במגזר הפרטי לעומת משרדי הממשלה והמגזר הציבורי בכללותו. בשנים האחרונות נחתמו הסכמי שכר קיבוציים המאפשרים תגמול דיפרנציאלי גבוה יותר לעובדים בעלי כישורים מבוקשים. קליטת עובדים בדירוגים בעלי מבנה שכר אחיד הכוללים בתוכם עיסוקים מקצועיים רבים אינה משקפת בהכרח את כישוריהם. יש לציין כי הלימה נמוכה יותר בין מיומנויות לשכר ביחס למגזר הפרטי אינה ייחודית למגזר הציבורי בישראל, והיא קיימת גם במדינות אחרות.

12 במקרה שבו אדם נבחן בבחינת הפסיכומטרי יותר מפעם אחת, נלקח בחשבון ציון הבחינה הגבוה ביותר.

משרדי הממשלה 2021



מספר
עובדים

36,410



מספר
משרות

35,918



עלות העסקה
ממוצעת למשרה¹

22,306



שכר ממוצע
למשרה

17,368



שכר חציוני
למשרה

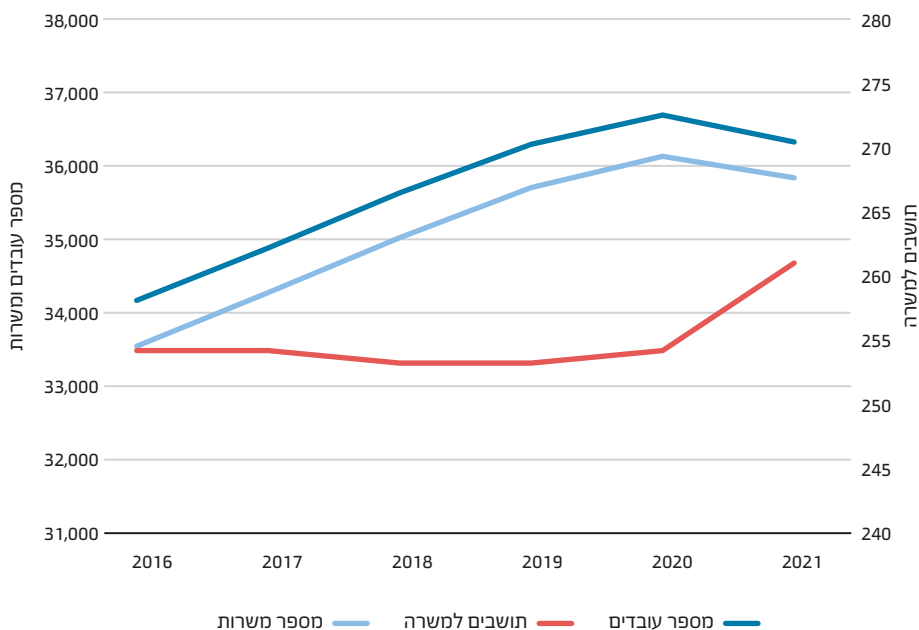
14,932

1 עלויות העסקה כוללות מגוון תשלומים שהמעסיק משלם על העסקת העובד אשר לא מגיעים לעובד במסגרת השכר השוטף - כגון הפרשות לביטוח לאומי, פנסיה וקרנות השתלמות.

1.11

מספר עובדים ומספר משרות ביחס לאוכלוסייה, מספר תושבים למשרה

משרדי הממשלה, 2016-2021



מקור: אגף שכר והסכמי עבודה, משרד האוצר

בחמש השנים האחרונות חל גידול מצטבר של כ-7% במספר המשרות במשרדי הממשלה לעומת גידול של כ-10% בכלל האוכלוסייה¹³.

במהלך תקופה זו, מספר המשרות במשרדי הממשלה עלה בכ-1.4% במוצע לשנה, נתון המיתרגם לגידול ממוצע של 469 משרות בשנה. זאת לעומת גידול ממוצע באוכלוסייה של כ-1.9% לשנה.

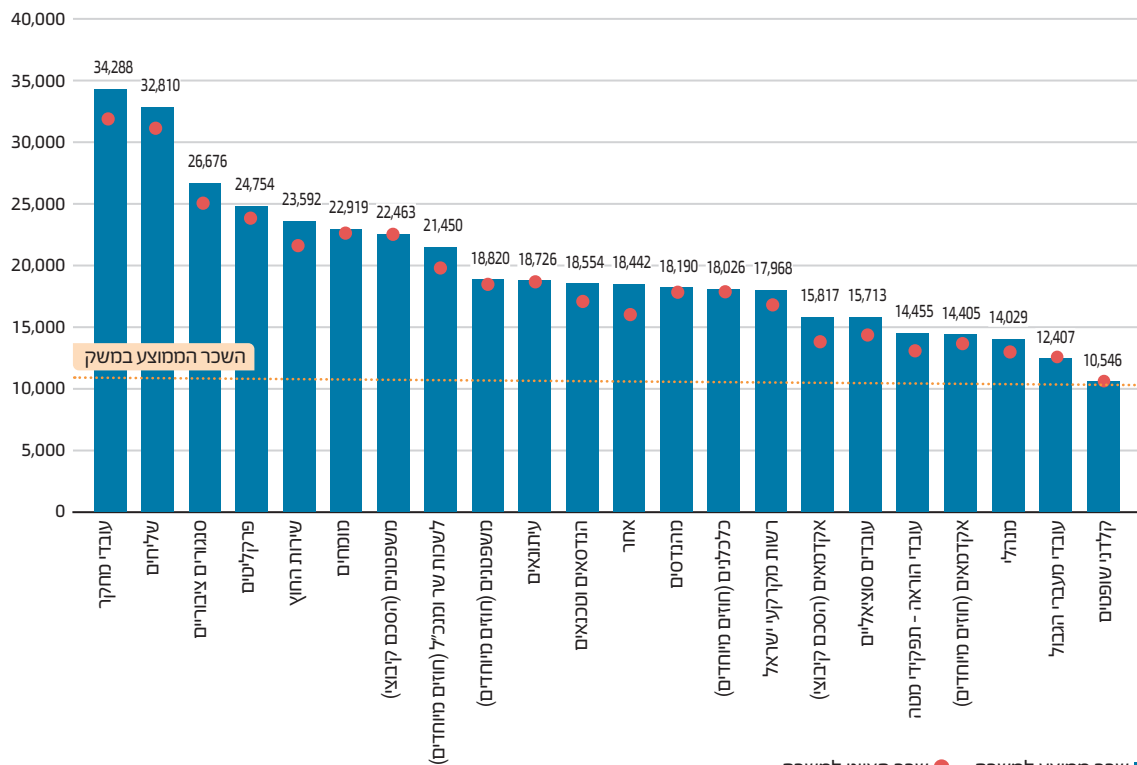
התרשים מראה כי בין השנים 2020 ל-2021 חלה ירידה הן במספר המשרות והן במספר העובדים במשרדי הממשלה. הסיבה העיקרית לכך היא האטה בקליטת עובדים במשרדי הממשלה, זאת בשל התקציב ההמשכי ומשבר הקורונה בשנים אלו אשר צמצמו את יכולתה של הממשלה להתרחב. משמעות התקציב המשכי היא אי-הוספת תקנים חדשים וקושי ביציאה לגיוסים (מכרזים) גם במשרות קיימות אשר מתפנות. כך למשל, בין השנים 2019-2020 גדל מספר המשרות בכ-1.2%, אך בשנת 2021 ירד מספר המשרות בכ-0.8%. ירידה זו מתרחשת לאחר מגמת עלייה מתמשכת במספר המשרות ובמספר העובדים בשנים טרום התפרצות מגפת הקורונה.

13 מתוך נתוני הלמ"ס, מ-2009 על בסיס מפקד 2008, נשלף בפברואר 2022. הנתונים השנתיים הינם ממוצעים של נתוני האוכלוסייה בכל חודש עבור כל שנה המוצגת בתרשים.

1.12

שכר ממוצע ברוטו וחציוני לפי דירוגים

שכר ממוצע למשרה מלאה, משרדי הממשלה, 2021



■ שכר ממוצע למשרה ● שכר חציוני למשרה

מקור: אגף שכר והסכמי עבודה, משרד האוצר

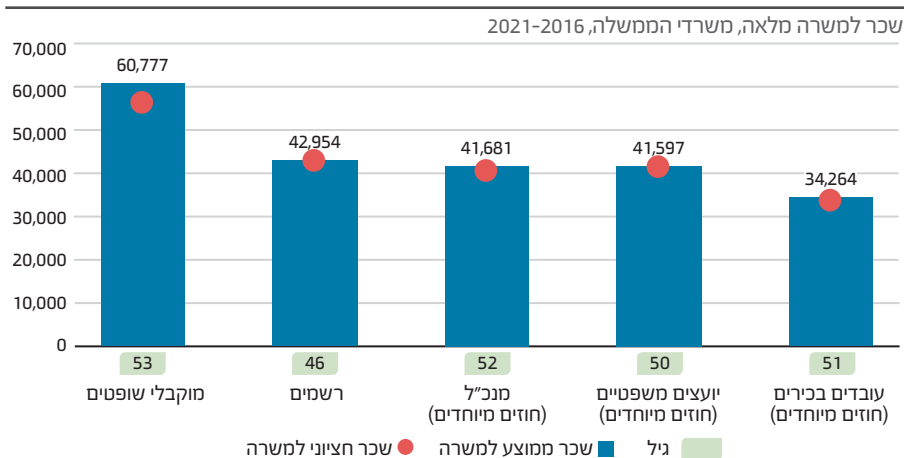
בשנת 2021, השכר הממוצע לכלל העובדים במשרדי הממשלה עמד על 17,368 ש"ח. נתון זה משקף עלייה נומינלית של כ-1.3% לעומת השכר הממוצע ב-2020 ו-1.6% לעומת 2019. שינויים אלו התרחשו במקביל למשבר הקורונה.

השכר הממוצע בכלל משרדי הממשלה בשנת 2020 עמד על 17,139 ש"ח. נתון זה אינו מייצג שינוי מהותי מהשכר הממוצע בשנת 2019, אשר עמד על 17,087 ש"ח¹⁴, זאת במקביל למשבר הקורונה. כמו כן, בניכוי שכר הבכירים¹⁵, השכר הממוצע לעובדים המוצגים בתרשים עומד על כ-16,632 ש"ח. ניתן לראות כי במרבית הדירוגים השכר החציוני קרוב לשכר הממוצע, דבר המעיד על פערי שכר נמוכים בין עובדים שונים באותו הדירוג. עוד ניתן לראות כי השכר הממוצע בכל הדירוגים המוצגים גבוה מהשכר הממוצע בכלל המשק לפי חוק הביטוח הלאומי.

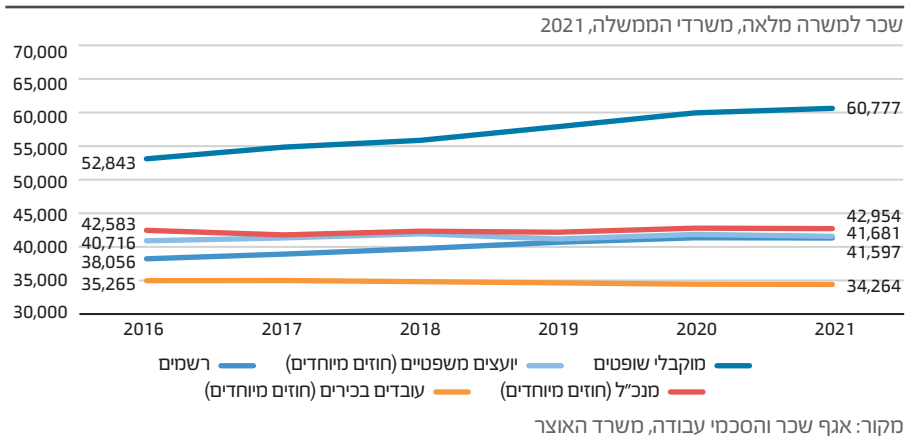
14 בשל עדכון גופים קיים שוני מהפרסום הקודם.
15 ניתן לראות פירוט על דירוגים בכירים בעמוד הבא.
משרדי הממשלה 2021

1.13

שכר ממוצע, שכר חציוני וגיל - עובדים בדירוגים בכירים



התפתחות השכר הממוצע - עובדים בדירוגים בכירים



השכר הממוצע לעובדים בדירוגים הבכירים גבוה מהשכר הממוצע בדירוגים אחרים במשרדי הממשלה, זאת משום שהדירוגים הבכירים כוללים לרוב מקצועות ניהוליים הדורשים ניסיון.

השכר הממוצע לבכירים בתרשים העליון עומד על כ-36,686 ש"ח. בדומה לתרשים בעמוד הקודם, המרחק בין השכר הממוצע לשכר החציוני מעיד כי פערי השכר בכל אחד מדירוגי הבכירים אינם גדולים. התרשים התחתון משקף את התפתחות השכר הממוצע בדירוגים הבכירים בחמש השנים האחרונות. יש לציין כי שכרם של מוקבלי שופטים ורשמים מתעדכן לפי השכר הממוצע במשק, בעוד שכרם של יתר הדירוגים בתרשים מתעדכן לפי מדד המחירים לצרכן¹⁶.

בשנת 2016 נעשה מהלך מקיף להגביל מכרזים בסגל הבכיר בשירות המדינה לתקופות כהונה מוגבלות בזמן (קדנציות). במחקר שערך אגף השכר והסכמי עבודה על דפוסי המוביליות בקרב עובדי שירות המדינה בשנים 2016-2021¹⁷, נמצא כי ככל שמדרג הניהול¹⁸ גבוה יותר, כך גבוה יותר אחוז העובדים המבצע ניודים¹⁹ (בין אם רוחביים, למעלה או למטה). ייתכן שהגבלת זמני כהונה בדירוגים הבכירים תרמה להגדלת המוביליות בין המדרגים הניהוליים השונים בשירות המדינה.

16 יש לציין כי שכרם של מנכ"לים מתעדכן בהצמדה למדד המחירים לצרכן, בעוד שכרם של יועצים משפטיים ועובדים בכירים מתעדכן באמצעות תוספות יוקר.

17 לפרטים נוספים אודות המחקר, ניתן לפנות לצוות תכנון ואסטרטגיה באגף השכר והסכמי עבודה.

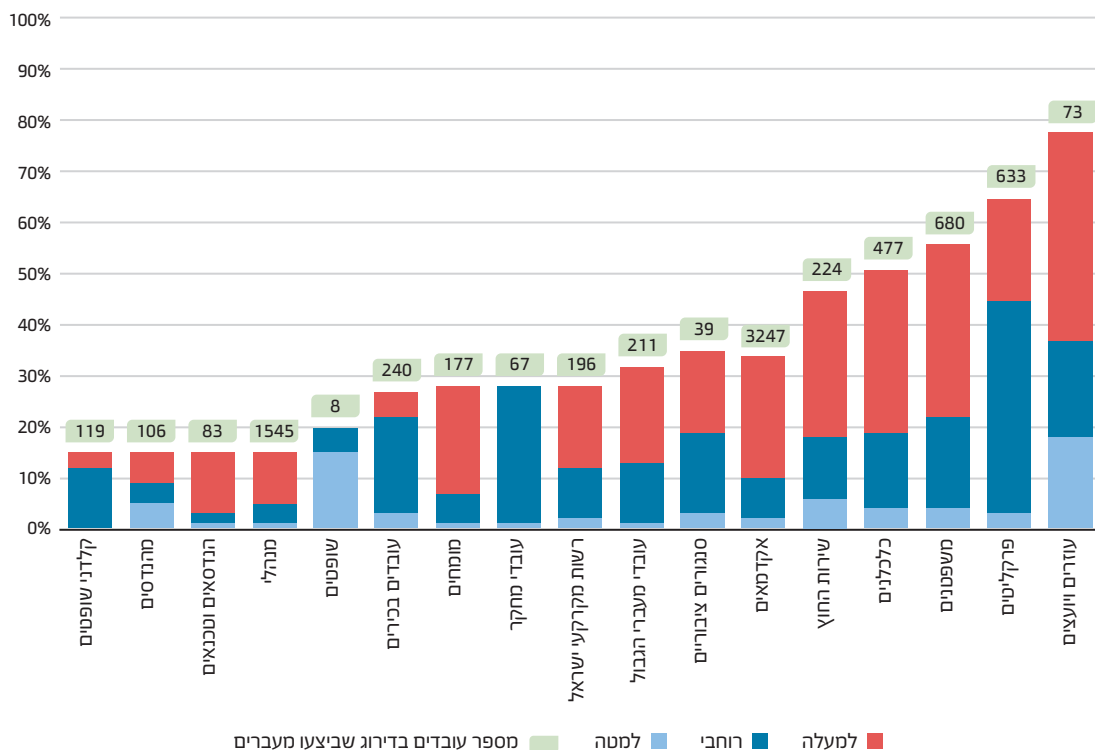
18 בהתאם להגדרת ניצבות שירות המדינה, תקן כוח האדם כולל ארבעה מדרגים: סגל בכיר, תיכון, מרב ומסד.

19 הכוונה בניוד היא שינוי במספר המשרה, כלומר מעבר למשרה המתבטא באופי המשרה החדשה ובשינוי מוכר ארגוני, בין אם תחת אותו הגוף ובין אם במעבר לגוף אחר בשירות המדינה.

1.14

שיעור העובדים שביצעו מעברים מסך העובדים בכל דירוג, לפי סוג המעבר

משרדי הממשלה, 2016-2021



מקור: אגף שכר והסכמי עבודה, משרד האוצר

בחמש השנים האחרונות אחוז המוביליות בקרב עובדים אקדמאים היה גבוה יותר לעומת עובדים בדרגים מנהליים.

התרשים מציג את מספר העובדים שביצעו מעבר בין השנים 2016-2021 בקרב מספר דירוגים נבחרים, ואת אחוז העובדים שביצעו מעבר למעלה, למטה או מעבר רוחבי²⁰. הנתונים לקוחים מתוך המחקר שערך אגף השכר והסכמי עבודה על דפוסי המוביליות בקרב עובדי שירות המדינה. מן התרשים עולה כי בקרב הדירוגים המוצגים, אחוזי המוביליות גבוהים יותר בקרב דירוגים "מקצועיים" כגון עוזרים ויועצים במשרות אמון, פרקליטים, משפטים וכלכלנים. דירוגים אלו נוטים להיות בעלי אופק התקדמות מובנה יותר לעומת הדירוג המנהלי.

20 מעבר למעלה הוא מעבר בו רמת ההעסקה של העובד במשרה החדשה גבוהה יותר מזו במשרה המקורית, מעבר למטה הוא מעבר בו רמת ההעסקה נמוכה יותר במשרה החדשה, ומעבר רוחבי הוא מעבר בו רמת ההעסקה של העובד לא השתנתה. המחקר כולל הן ניוידים פנים-משרדיים והן בין-משרדיים. התרשים אינו כולל עובדי הוראה, עובדי בריאות, ומתמחים. יש לציין כי הגדרת הדירוגים בתרשים זה שונה מבשאר הדוח עקב תת-דלוגיה שונה לחישוב המוביליות.

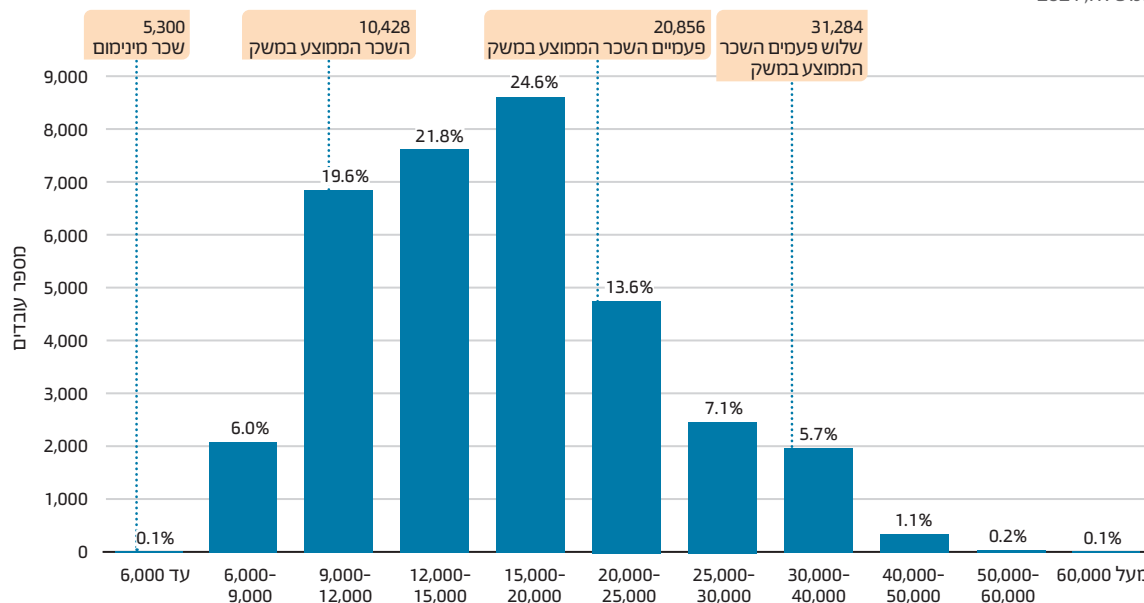
1.15

כ-74% מכלל העובדים במשרדי הממשלה מרוויחים שכר גבוה מ-12,000 ש"ח במוצע בחודש, ורק כ-0.1% מהעובדים מרוויחים פחות מ-6,000 ש"ח²¹.

התרשים מציג את התפלגות העובדים במשרדי הממשלה לפי רמות שכר, לצד שכר המינימום הנהוג במשק והשכר החודשי הממוצע כפי שנקבע על ידי חוק הביטוח הלאומי.

התפלגות העובדים במשרדי הממשלה לפי שכר

שכר למשרה מלאה, משרדי הממשלה, 2021



מקור: אגף שכר והסכמי עבודה, משרד האוצר

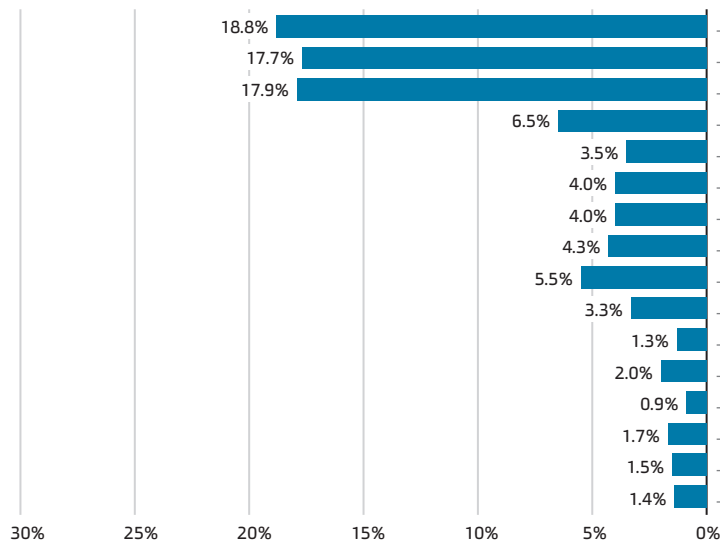
21 רבים מהעובדים הללו אינם מועסקים במשרה מלאה. התרשים אינו כולל סטודנטים.

1.16

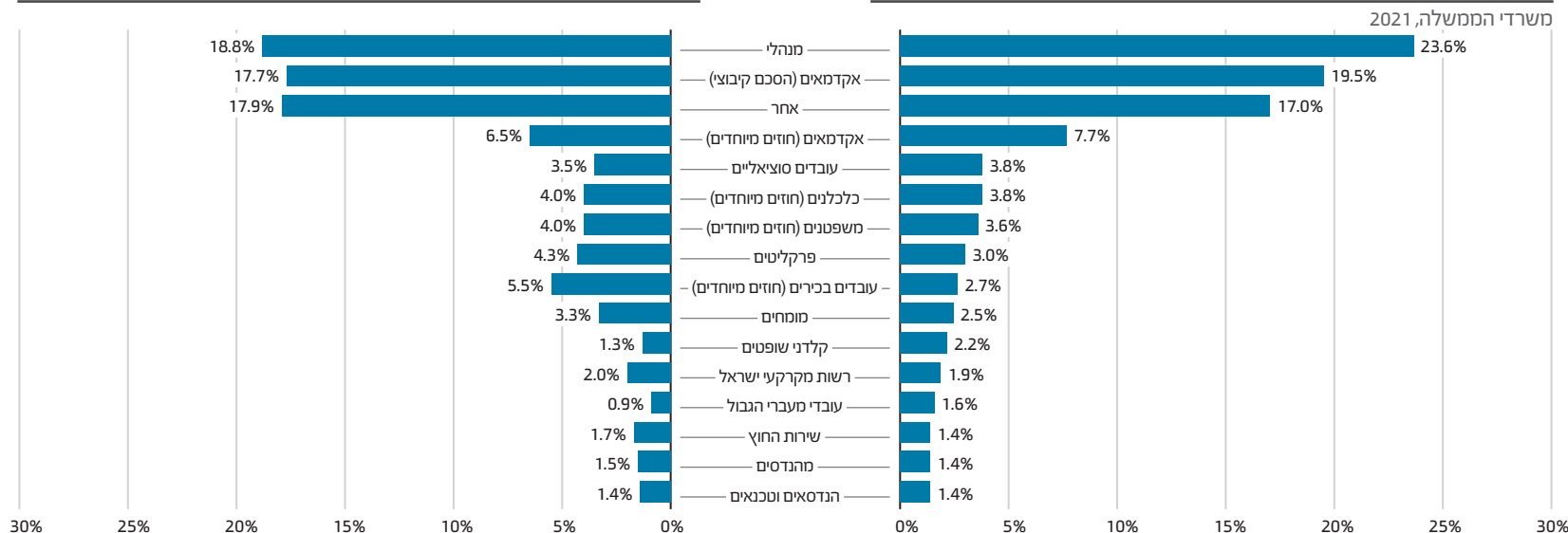
הדירוג המנהלי ודירוג האקדמאים (בהסכם קיבוצי) הם שני הדירוגים הבולטים במספר העובדים ובהוצאות השכר במשרדי הממשלה.

במרבית הדירוגים קיימת הלימה בין מספר העובדים היחסי לבין הוצאות השכר בכל דירוג, אך ניתן גם לראות כי הן בקרב הדירוג המנהלי והן בקרב דירוג האקדמאים בהסכם קיבוצי, אחוז העובדים מסך כלל העובדים במשרדי הממשלה גבוה משיעור הוצאות השכר בדירוגים אלו. דירוגים גדולים כוללים בתוכם עשרות רבות של עיסוקים בעלי מבנה שכר אחיד אשר נקבע בהתאם להסכמים קיבוציים. שכר זה מתעדכן לפי מנגנונים אוטומטיים מוטי ותק והסכמי שכר תקופתיים, מבלי לתת ביטוי לשונות בין העיסוקים השונים.

שיעור הוצאות שכר לפי דירוגים נבחרים



אחוז עובדים לפי דירוגים נבחרים

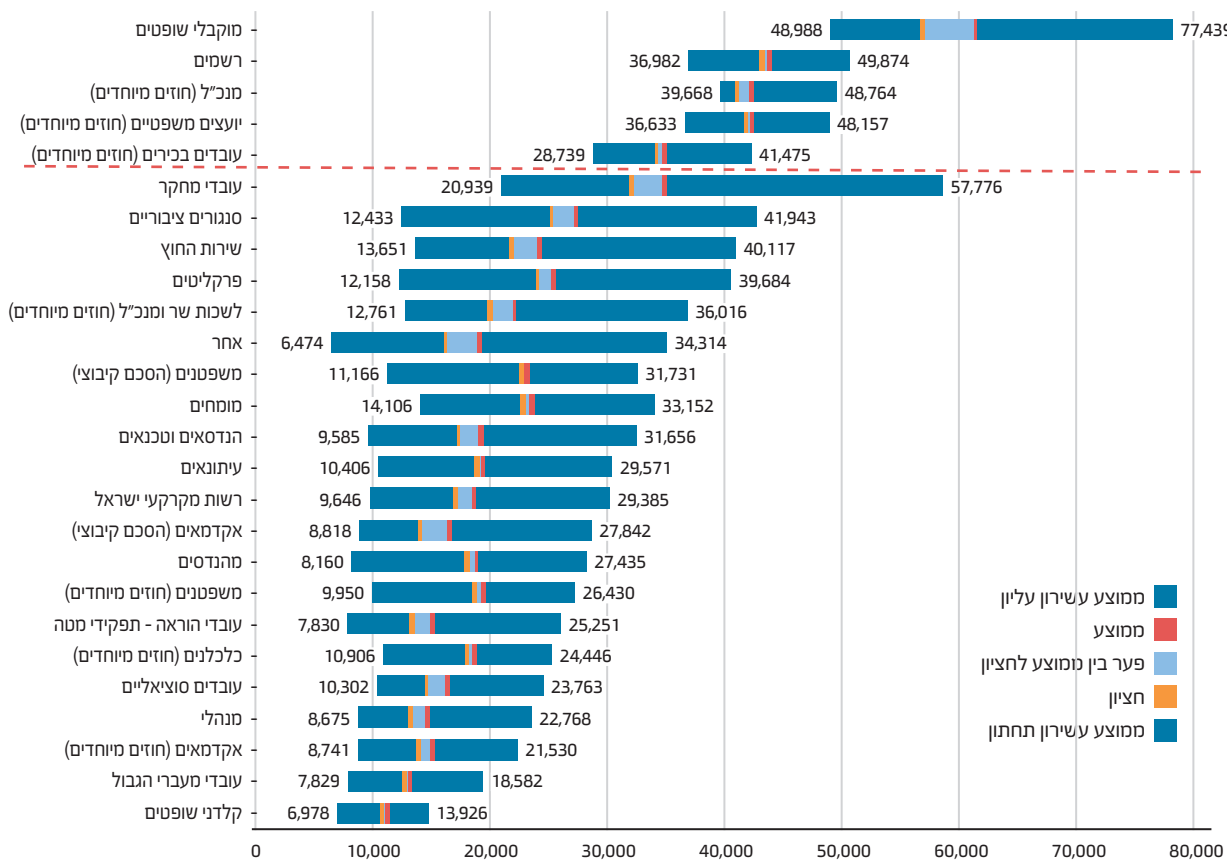


מקור: אגף השכר והסכמי עבודה, משרד האוצר

1.17

עשירוני שכר, לפי דירוגים

משרדי הממשלה, שכר למשרה מלאה, 2021



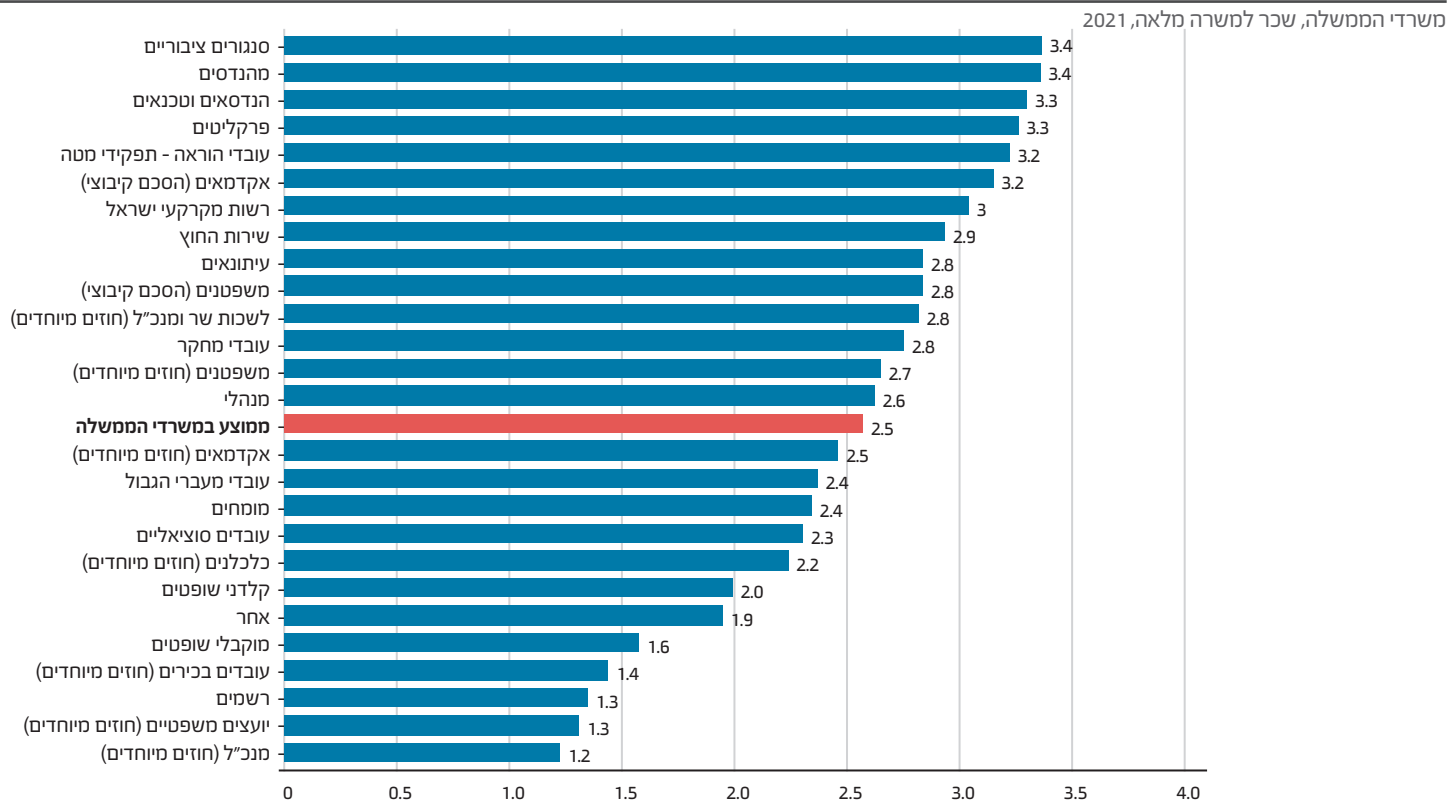
מקור: אגף שכר והסכמי עבודה, משרד האוצר

רוב העובדים בעשירון השכר התחתון הם עובדים חדשים יחסית, בשל חשיבות הוותק בקביעת השכר.

בתרשים מוצג עבור כל דירוג ממוצע השכר של העשירון התחתון, השכר החציוני, הפער בין השכר החציוני לשכר הממוצע, השכר הממוצע, וממוצע השכר בעשירון העליון. תרשים זה משקף את טווח השכר של כל הדירוגים במשרדי הממשלה. לרוב העובדים בעשירון התחתון של השכר הם עובדים חדשים יחסית, בעוד עובדים בעשירון העליון הם ותיקים יותר. אי-השוויון השכרי בכל אחד מהדירוגים מודגם על ידי הפער בין השכר הממוצע לחציוני, המיוצג על ידי החלק בצבע תכלת בכל אחת מן העמודות.

במשרדי הממשלה, ישנו יחס ממוצע משוקלל של 2.6 בין שכר העשירון העליון לתחתון בכל דירוג.

אי-שוויון בשכר לפי דירוגים

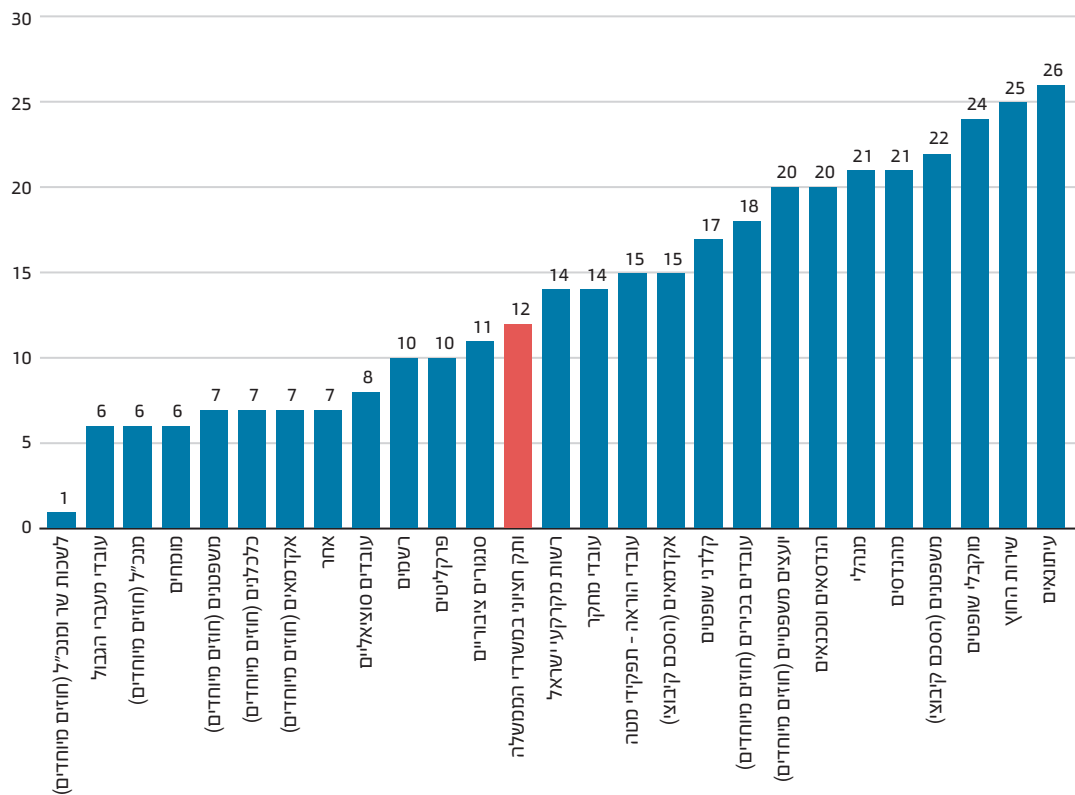


מקור: אגף שכר והסכמי עבודה, משרד האוצר

1.19

ותק חציוני לדירוג

משרדי הממשלה, 2021



מקור: אגף שכר והסכמי עבודה, משרד האוצר

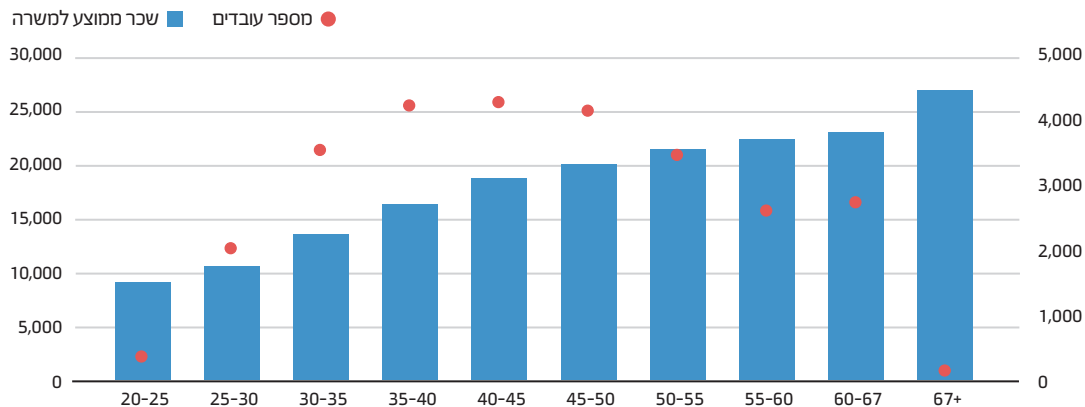
הוותק החציוני במשרדי הממשלה עומד על 12 שנים, ללא שינוי ניכר לעומת השנים האחרונות.

העובדים במשרדי הממשלה נהנים מביטחון תעסוקתי גבוה באופן יחסי, ולרכיב הוותק השפעה ניכרת על השכר. אך על אף הביטחון התעסוקתי הגבוה בשירות הציבורי, לא ניתן להתעלם מכך שהתפרצות מגפת הקורונה הביאה לשינויים מרחיקי לכת בעולם התעסוקה. שינויים אלו כוללים נידחים של עובדים בין תפקידים וגופים, ושינוי הן בדרכי העבודה והן בסביבת העבודה עצמה. על מנת לשמר את מעמדו של המגזר הציבורי כ"אי של יציבות" מבחינה תעסוקתית תוך שמירה על חיוניות כוח העבודה, עליו להתאים את עצמו לעולם העבודה החדש. התאמה זו תיעשה על ידי למידה של טכנולוגיות חדשות, והגמשת היכולת לנייד עובדים בין המשרדים והגופים השונים.

1.20

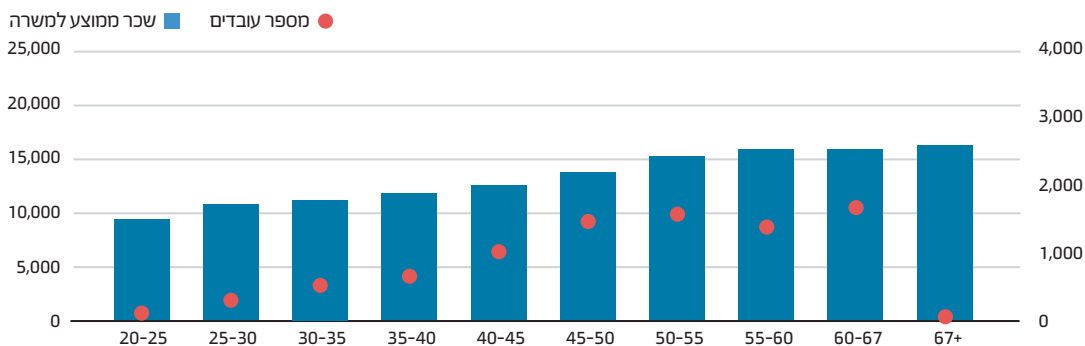
שכר ממוצע ומספר עובדים לפי גיל, אקדמאים

שכר ממוצע למשרה, משרדי הממשלה, 2021



שכר ממוצע ומספר עובדים לפי גיל, לא אקדמאים

שכר ממוצע למשרה, משרדי הממשלה, 2021



מקור: אגף שכר והסכמי עבודה, משרד האוצר

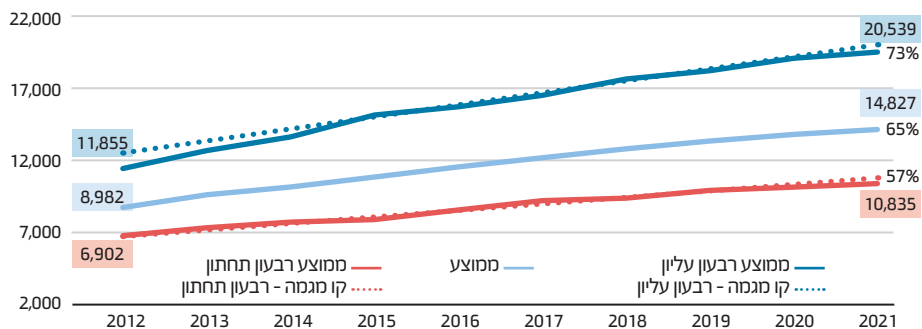
השכר הממוצע של עובדי משרדי הממשלה עולה עם הגיל והוותק, במיוחד בקרב עובדים אקדמאים.

התרשימים מציגים את מספר העובדים ואת השכר הממוצע עבור כל קבוצת גיל. הגיל הממוצע של עובדים אקדמאים הוא 44, בעוד השכר הממוצע למשרה בסביבות גיל זה הוא 18,405 ש"ח. הגיל הממוצע של עובדים לא אקדמאים הוא 49, והשכר הממוצע בסביבות גיל זה הוא 14,027 ש"ח. ניתן לראות מהתרשימים כי שכר האקדמאים עולה בצורה חדה יותר לעומת שכרם של עובדים שאינם אקדמאים.

1.21

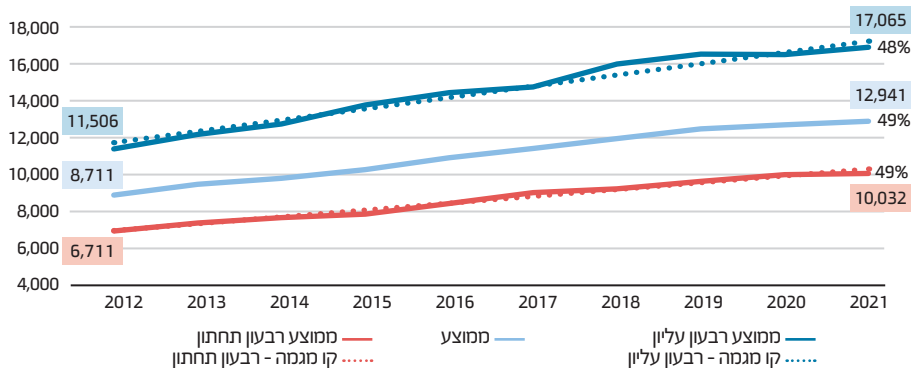
קצב גידול בשכר עובדים אקדמאים (הסכם קיבוצי), 2012-2021

שכר לעובד מתמיד, משרדי הממשלה



קצב גידול בשכר עובדי הדירוג המנהלי, 2012-2021

שכר לעובד מתמיד, משרדי הממשלה



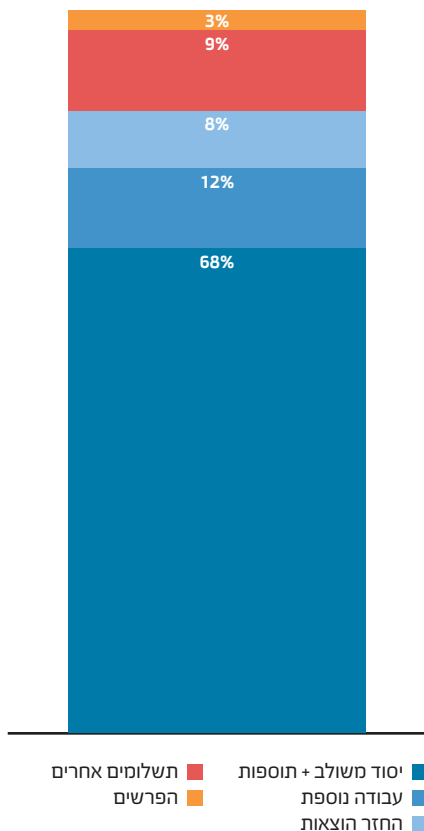
מקור: אגף שכר והסכמי עבודה, משרד האוצר

בקרב עובדים המועסקים ברצף באותו הדירוג מאז שנת 2012, שכרם הממוצע של עובדים אקדמאים המועסקים בהסכם קיבוצי עלה בכ-65% במהלך העשור האחרון. זאת לעומת עלייה של כ-49% בקרב העובדים המתמידים שהחלו עבודתם בדירוג המנהלי.

התרשימים מציגים את העלייה הנומינלית בשכרם של העובדים בשני הדירוגים הבולטים הן מבחינת מספר העובדים והן מבחינת הוצאות השכר. בנייתו זה נכללים עובדים אשר היו מועסקים בשנת 2012, ונשארו לעבוד במשרדי הממשלה עד סוף שנת 2021. הסיבות לעלייה הנומינלית בשכר בכל עשירי השכר כוללות, בין היתר, התקדמות בוותק ובדרגות השכר של העובדים, מתן תוספות שכר חדשות לאורך תקופת הניתוח, והתפתחות מקצועית של העובדים. בתרשימים ניתן לראות גם את התפתחות השכר ברבעון התחתון וברבעון העליון של כל אחד מהדירוגים. בקרב הדירוג המנהלי, קצבי הגידול של השכר הממוצע ברבעון התחתון והעליון דומים, נתון המעיד על אי-שוויון שכרי נמוך בדירוג זה. התרשים מראה שונות רבה יותר בקרב קצבי הגידול של שכר האקדמאים, אך לעומת השנים האחרונות נראה כי אי-שוויון בדירוג זה הצטמצם. כך למשל, בשנת 2019 קצב הגידול של שכר האקדמאים ברבעון העליון עמד על כ-94% לאורך עשור, בעוד קצב הגידול ברבעון התחתון עמד על כ-65% - פער של כ-45% לעומת הגידול ברבעון העליון. לעומת זאת, ב-2021 הפער בין קצבי הגידול של אקדמאים בשני הרבעונים עומד על כ-28%, כשהסיבה העיקרית לצמצום הפער היא האטה בקצב גידול השכר של הרבעון העליון.

התפלגות רבדי השכר

משרדי הממשלה, 2021



מקור: אגף שכר והסכמי עבודה, משרד האוצר

12% מהשכר של עובדי משרדי הממשלה הוא עבור עבודה נוספת.

ככלל, מבנה השכר בשירות המדינה מורכב מארבעה רבדים עיקריים: שכר משולב ותוספות, רכיבי העבודה הנוספת, רכיבי החזרי הוצאות ותשלומים אחרים, כאשר סכומם מהווה את השכר ברוטו²².

◆ שכר משולב ותוספות -

השכר המשולב מורכב משכר יסוד (כמפורט לכל דירוג בטבלה שמפרסם הממונה על השכר והסכמי העבודה) ותוספת ותק.

התוספות הינן רכיבי שכר נוספים על השכר המשולב שנקבעו כחלק מהסכמי השכר. התוספות מתחלקות לכאלו שמשפיעות על חישוב ערך שעת עבודה וכאלו שאינן משפיעות על ערך שעת עבודה. כמו כן, קיימת חלוקה לתוספות המחושבות לטובת רכיב "השלמה למינימום" וכאלו המוחרגות מהחישוב.

◆ עבודה נוספת - כל רכיבי השכר המשולמים בגין עבודה המתבצעת מעבר לשעות העבודה

הרגילות. קטגוריית העבודה הנוספת מורכבת ממספר סוגי רכיבי שכר: תורנויות וכוננויות, שעות נוספות ותשלומים מבוססי ביצוע כגון שכר עידוד המשולם בגין תפוקות מעבר ליעדי הביצוע שהוגדרו לעובד²³.

◆ החזר הוצאות - רכיבי שכר המשולמים בגין הוצאות עובדים על עבודתם כגון שימוש ברכב

פרטי לצרכי עבודה בתפקידים מסוימים, קצובת נסיעה בתחבורה ציבורית, טלפון, אש"ל, דמי כלכלה, החזר עבור שכר דירה (לזכאים), החזר עבור שכר לימוד (לזכאים) והחזרים נוספים.

◆ תשלומים אחרים - תשלומים כגון דמי הבראה, גילומי מס הכנסה וביטוח לאומי, הפרשי שכר,

מענק יובל ומענקים שנתיים נוספים.

²² יצוין כי ישנם חוזים ודירוגים מיוחדים בהם מבנה השכר שונה במעט.

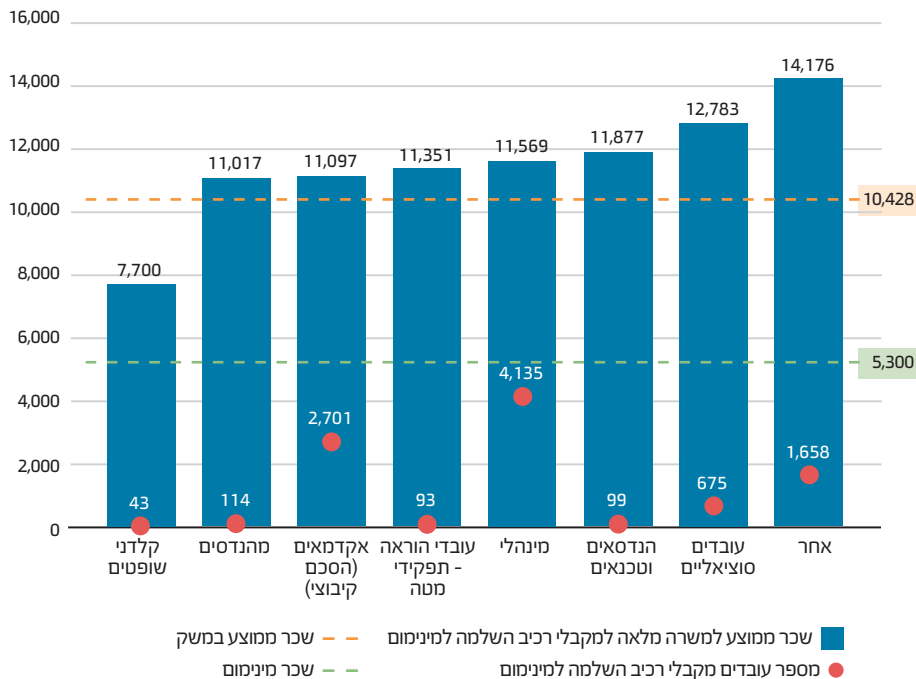
²³ להרחבה בנושא שכר עידוד, ראו פרק 2.

* יצוין כי שכר הבסיס כולל את שכר היסוד המשולב ותוספות. בדומה לשנה שעברה, השנה נכללו תשלומי הפרשים הנמצאים ברוב תשלומים אחרים.

1.23

שכרם של מקבלי השלמה למינימום לפי דירוגים

שכר ממוצע למשרה למקבלי רכיב השלמה למינימום, משרדי הממשלה, 2021



מקור: אגף שכר והסכמי עבודה, משרד האוצר

במשרדי הממשלה, כ-26% מהעובדים מקבלים רכיב "השלמה לשכר מינימום", בעוד כ-0.1% מהעובדים מקבלים שכר נמוך מ-6,000 ש"ח. מקבלי רכיב "השלמה למינימום" משתכרים בממוצע הרבה יותר משכר המינימום, ולעיתים אף יותר מהשכר הממוצע במשק.

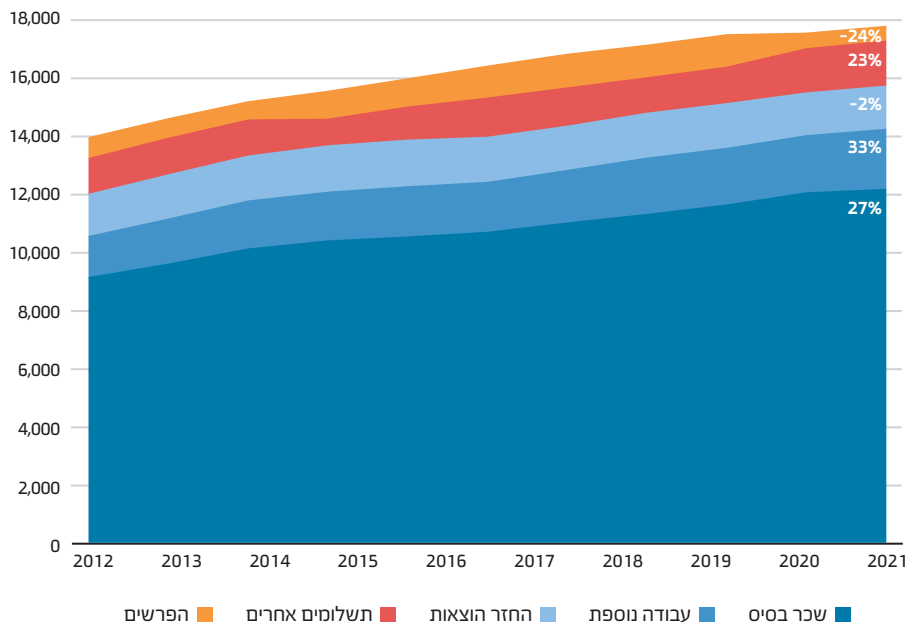
אחוז העובדים המקבלים רכיב "השלמה לשכר מינימום" נמוך יותר מזה של שנת 2020, אשר עמד על כ-27%. רכיב השכר "השלמה לשכר מינימום" אינו מתייחס לשכר הכולל של העובד, אלא לרכיבים מסוימים בלבד. משמעות הדבר היא שמרבית מקבלי הרכיב "השלמה למינימום"²⁴ משתכרים הרבה יותר משכר המינימום, וחלקם משתכרים אף יותר מהשכר הממוצע לפי חוק הביטוח הלאומי.

24 לפירוט על רכיב זה ראו נספח רכיב "השלמה למינימום".

1.24

התפתחות רבדי השכר

משרדי הממשלה, 2012-2021



מקור: אגף שכר והסכמי עבודה, משרד האוצר

עבור עובדי משרדי הממשלה, ישנה שונות בהתפתחות רבדי השכר הממוצע לאורך העשור האחרון.

התרשים מראה כי שכר הבסיס²⁵ הממוצע עלה בכ-27%, השכר עבור עבודה נוספת עלה בכ-33%, תשלומי החזרי הוצאות ירדו בכ-2%, תשלומים אחרים עלו בכ-23%, ותשלומי הפרשים ירדו בכ-24%. הפרשים מתייחסים לאותם רכיבי שכר המשולמים לעובד בעבור חודשי עבודה קודמים, ולא בעבור חודש העבודה האחרון. מקור הירידה בתשלומי הפרשים הוא שינוי הסיווג של חלק מרכיבי השכר, כלומר, רכיבים ששולמו בעבר באמצעות רובד הפרשים משולמים כעת דרך רובד אחר, כגון רובד שכר הבסיס. בנוסף, התרשים מראה כי רובד השעות הנוספות גדל בשיעור גבוה יותר מרובד שכר הבסיס. נתון זה מרמז כי על אף שנעשו בשנים האחרונות מספר מהלכים להפחתת שעות העבודה השבועיות במגזר הציבורי, שינוי זה לא בהכרח גרם להפחתה בשעות העבודה בפועל.

התרשים מראה כי ישנה שונות ניכרת במגמות ההתפתחות של רבדי השכר השונים. ככלל, שכר הבסיס אינו מהווה הסמן הבלעדי למגמות בשכר העובדים. בעמודים הבאים נציג "פרופיל" לדוגמה של עובד בדירוג האקדמאים (מח"ר), במטרה לשקף את תנאי השכר של העובד הממוצע תוך התייחסות מובנית לרבדי השכר השונים.

25 שכר הבסיס כולל את השכר המשולב ותוספות שכר קבועות.

שיקוף תנאי השכר

- המשולם פעם בשנה (כגון דמי הבראה או החזר על ביטוח רכב). בגלל שכיחותם הפחותה של התשלומים השנתיים, ישנה נטייה להתעלם מהשפעתם על השכר.
- ◆ **הפרשות מעסיק:** במגזר הציבורי, שיעורי ההפרשות לקרנות הפנסיה וההשתלמות הם מהגבוהים במשק. על אף זאת, עובדים נוטים להתעלם מרכיב שכרי זה משום שהוא לרוב לא נתפס כחלק מהשכר החודשי.
 - ◆ **הטבות נוספות:** במגזר הציבורי ישנן הטבות אשר אינן מסווגות כחלק מהשכר החודשי. הטבות אלו כוללות סבסוד לימודים, קיצור שבוע העבודה, תשלום על ימי מחלה החל מיום המחלה הראשון, מספר ימי חופשה מעבר לקבוע לחוק, ועוד. ישנו קושי מסוים בהמרת הטבות אלו לסכומים כספיים מוחשיים, על כן ישנה נטייה שלא להכליל הטבות אלו כחלק מחבילת השכר.
 - ◆ **נתונים אישיים:** מבנה השכר במגזר הציבורי הוא תלוי תשומות כגון ותק והשכלה, אשר יכולים להשפיע על השכר בצורה פרטנית עבור כל מועמד לשירות המדינה. רכיבים פרטניים נוספים כדוגמת כונוניות ותקני רכב גם הם משפיעים על השכר בצורה ניכרת. כל אלו מקשים על שיקוף השכר הצפוי למועמדים.

כדי לגייס, לנהל ולשמר כוח אדם איכותי במגזר הציבורי, יש לשקף למועמדים פוטנציאליים ולעובדים קיימים את התנאים המוצעים להם בשירות הציבורי. ככלל, תנאי ההעסקה במגזר הציבורי שונים מאלו במגזר הפרטי: למשל, עובדים במגזר הציבורי נהנים מביטחון תעסוקתי יחסי, חופשות ארוכות יותר, והפרשות גבוהות יותר לקרנות החיסכון השונות ביחס למגזר הפרטי. על אף זאת, קיים פער בין תנאי השכר במגזר הציבורי כפי שהעובדים תופסים אותם, לבין תנאי השכר וההעסקה של העובדים בפועל. פער זה נובע ממספר סיבות:

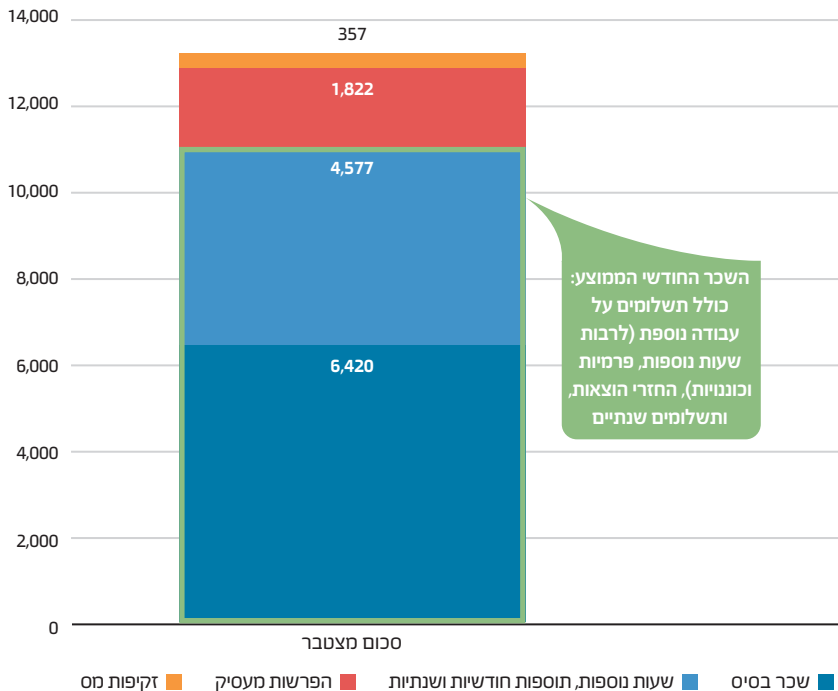
- ◆ **ריבוי תוספות שכר:** בשירות המדינה, מבנה השכר מורכב מחמישה רבדים עיקריים: שכר משולב, תוספות שכר, רכיבי עבודה נוספת, רכיבי החזר הוצאות, ותשלומים אחרים. בכל סקטור יש עשרות רכיבי שכר, ובאופן מצטבר ישנם מאות רכיבי שכר במגזר הציבורי. מבנה השכר המסועף, והשונות בין רכיבי השכר בין המערכות השונות, עלולים ליצור שלא במתכוון חוסר שקיפות ובלבול בנוגע לתנאי ההעסקה.
- ◆ **שכר חודשי מול תשלומים שנתיים:** השכר החודשי מתייחס לכל התשלומים המשולמים יותר מפעם בשנה, בעוד תשלומים שנתיים מתייחסים לכל רכיב שכרי



1.26

שכר מלא בפועל

עבור עובד בעל דרגה 39 וותק של 10 שנים
משרדי ממשלה, סכום חודשי, 2021



השכר החודשי הממוצע כולל תשלומים על עבודה נוספת (לרבות שעות נוספות, פרמיות וכוננויות), החזרי הוצאות, ותשלומים שנתיים

מקור: אגף שכר והסכמי עבודה, משרד האוצר

לראשונה בדוח זה, מוצג תרשים המשקף את תנאי השכר בפועל ותנאי העבודה של עובד לדוגמה בדירוג האקדמאים.

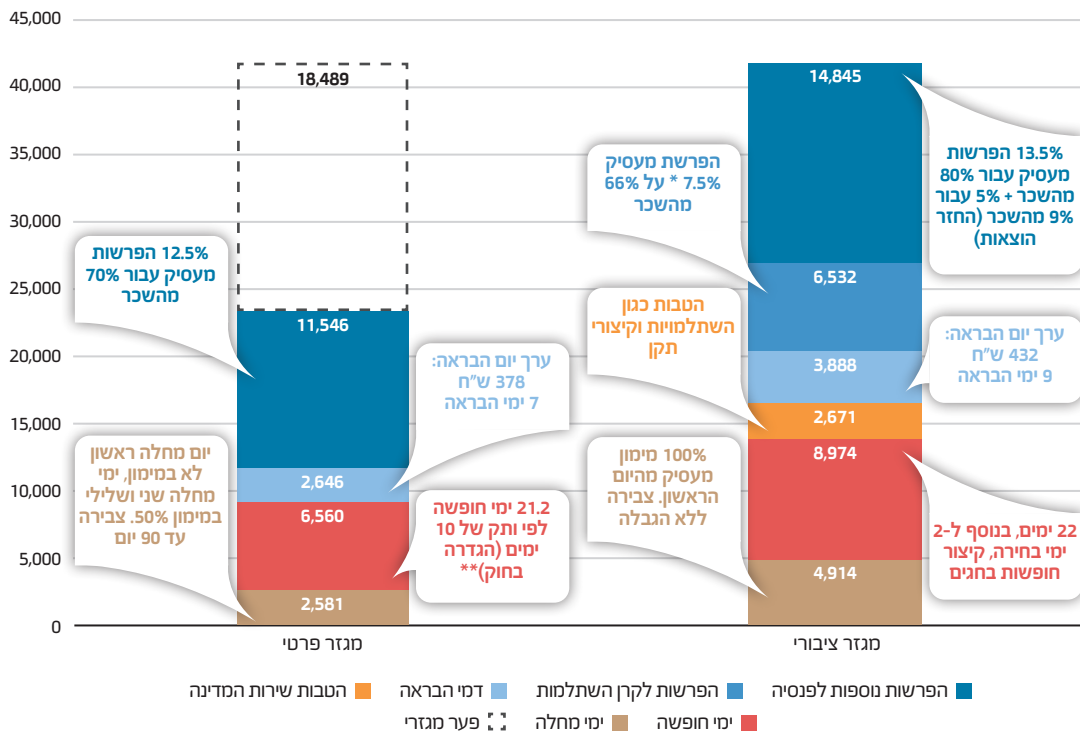
אחד הגורמים המשמעותיים ביותר בגיוס ושימור כוח אדם איכותי במגזר הציבורי הוא היכולת לשקף למועמדים ולעובדים את תנאי השכר וההעסקה בתפקיד. בתוך השכר החודשי, הכולל תשלומים המשולמים יותר מפעם בשנה, ניתן להפריד בין שכר הבסיס לרכיבים הקשורים לביצוע העבודה בפועל, כגון תשלום עבור עבודה נוספות והחזרי הוצאות. בנוסף, ישנם תשלומים שנתיים המשולמים לעובד פעם בשנה בלבד, והם כוללים דמי הבראה, ביגוד, החזר על ביטוח ורישיון רכב, מענק יובל, ועוד. הצגת תמונת המצב השכרית צריכה להיות שלמה ומציאותית ככל הניתן, ולכלול את מירב ההטבות להן זכאים העובדים. שכר היסוד אותו מקבל העובד לרוב אינו משקף את השכר החודשי הממוצע, על כן התרשים המוצג²⁶ מציג את השכר הממוצע בשילוב רכיבי שכר שונים. עבור עובד בדירוג המח"ר²⁷ (אקדמאים) בעל דרגה 39 וותק של 10 שנים, השכר החודשי הממוצע הוא כ-11,000 ש"ח. אך בתוספת הפרשות לקרנות חיסכון שונות, והטבות נוספות כדוגמת שי לחגים, סבסוד לימודים אקדמאיים, ויציאה לנופש, השכר גדל ביותר מ-2,170 ש"ח. יש לציין כי חלק מהתשלומים מובאים בצורת תשלומי זקיפות, כלומר השווי לצורכי מס של הטבות בעלות שווי כספי כדוגמת טלפון סלולארי, שי לחגים, ארוחות, וחלק מתשלומי הרכב.

26 השכר הינו השכר הממוצע עבור עובדים במשרדי הממשלה (ללא רשות המסים) בדרגות 39 ו-39+ עם וותק בין 7.5-12.5 שנים.

27 דירוג המח"ר חל על עובדים המועסקים במשרות הדורשות השכלה אקדמית במדעי הרוח והחברה (הם בעלי השכלה זו). הדירוג חל גם על עובדים המועסקים על פי חוזים מיוחדים ומשכורתם משולמת על פי דרגה בדירוג המח"ר, עובדים במילוי מקום, ועובדים זמניים וארעיים אשר משכורתם משולמת על פי דרגה בדירוג.

כימות הטבות נבחרות בשירות המדינה לעומת המגזר הפרטי

עבור עובד בעל דרגה 39 וותק של 10 שנים
משרדי הממשלה, סכום שנתי, 2021



שכר הבסיס של עובד ממוצע בדירוג האקדמאים אינו משקף את כלל תנאי ההעסקה בתפקיד.

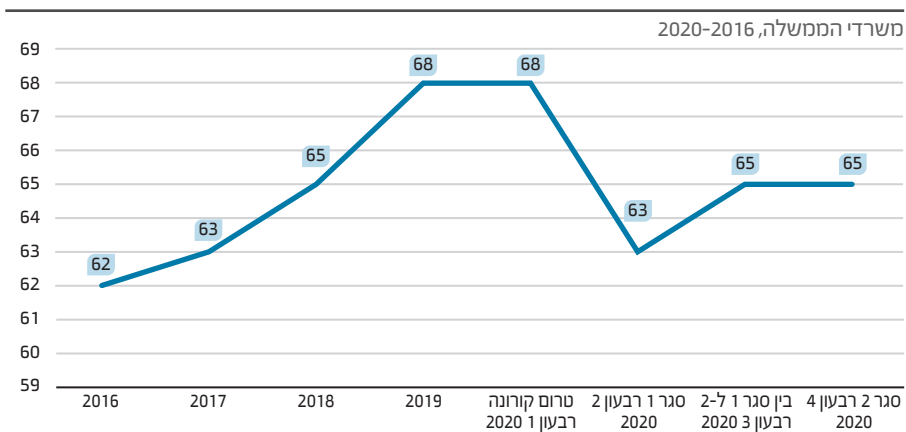
שיקוף השכר למועמדים ולעובדים בשירות המדינה הוא חיוני על מנת לגייס עובדים איכותיים, לשמור עובדים קיימים, ולהשפיע על המוטיבציה של העובדים. ככל ששכר הבסיס לעובד אינו משקף את שכרו החדשי הממוצע, יש להציג את כלל תנאי שכר. כך למשל, עובדי שירות המדינה זכאים ל-22 ימי חופשה מהיום הראשון ול-30 ימי מחלה בשנה ללא תלות בוותק, אותם הם יכולים לצבור ללא הגבלה. בנוסף, עובדים שפורשים אחרי גיל חמישים מקבלים מענק על אי-ניצול ימי מחלה. לעומת השוק הפרטי, בשירות הציבורי דמי מחלה משולמים מיום המחלה הראשון. עובדים בשירות הציבורי זכאים ל-2 ימי בחירה, 2 ימי הצהרה, וחופשות מרוכזות בחגים. בנוסף, בשנת 2018 הוכרז קיצור שבוע העבודה בשירות המדינה ל-42 שעות ללא הפחתה בשכר. התרשים המצורף מכמת הטבות אלו ואחרות בהשוואה להטבות הניתנות בשוק הפרטי. הטבות שירות המדינה כוללות, בין היתר, קיצורי תקן (לכלל העובדים ובפרט להורים עובדים), ימי השתלמויות, הכשרות, וימי גיבוש.

מקור: אגף שכר והסכמי עבודה, משרד האוצר

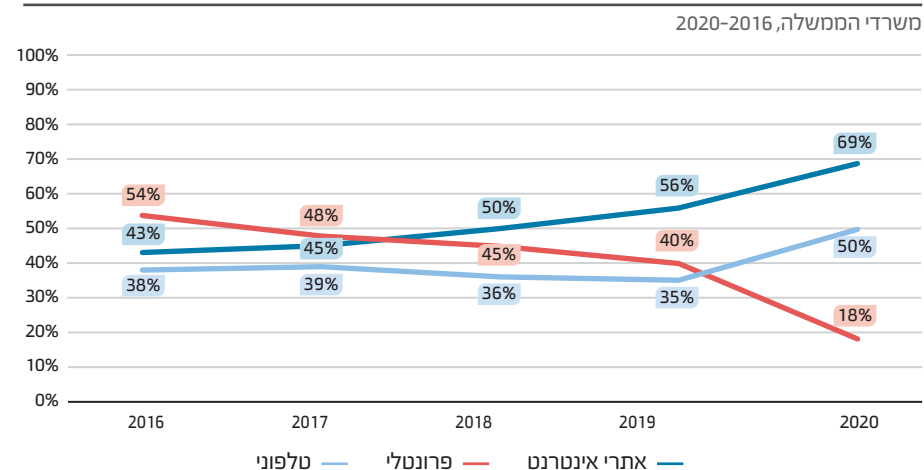
* המעסיק מפריש 7.5% לקרן ההשתלמות של העובד, ו-13.5% לקרן הפנסיה ולפיצויים.

** ערכם הכספי של ימי החופשה במגזר הפרטי חושב בהתאם לפרופיל של עובד במגזר הפרטי עם ותק של 10 שנים באותו התפקיד. הפער הכספי בין החופשות במגזר הפרטי והציבורי מתבסס על ערך השעה הממוצע לעובד כפול הפער בימי החופשה.

איכות השירות הממשלתי



שיעורי הפנייה לערוצי השירות הממשלתי



מקור: היחידה לשיפור השירות הממשלתי לציבור, רשות התקשוב הממשלתי

מגפת הקורונה הביאה לבלימה של מגמת השיפור באיכות השירות הממשלתי, והעצימה את תפקידם של אתרי האינטרנט כמקור פנייה מרכזי למשרדי הממשלה.

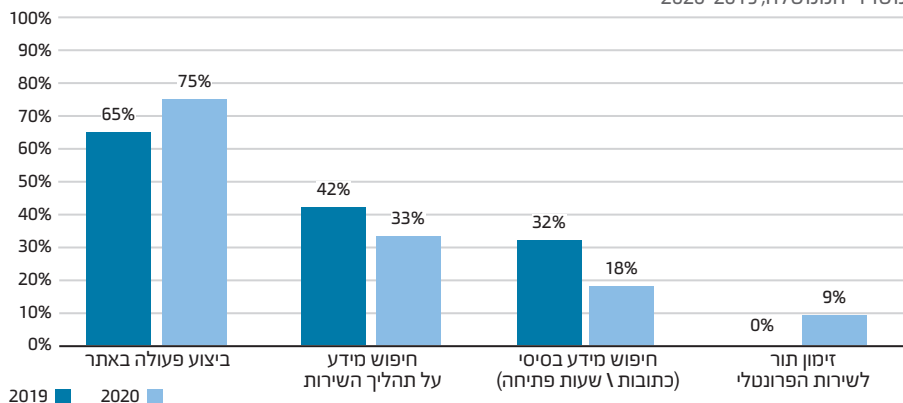
לראשונה בפרק זה נכללים נתונים מהדוח המסכם של שנת 2020 של היחידה לשיפור השירות הממשלתי לציבור. דוח זה, אשר מפורסם על ידי רשות התקשוב הממשלתי, מציג לציבור את סיכום הממצאים של מדידת איכות השירות בקרב היחידות הממשלתיות²⁸. משבר הקורונה הביא עמו אתגרים משמעותיים במתן שירות לאזרח. כפי שניתן לראות בתרשים העליון, הקורונה הביאה לירידה בשביעות הרצון מהשירות הממשלתי²⁹. יש לציין כי הירידה בשביעות הרצון קיימת ברוב היחידות נותנות השירות, ולא רק ביחידות שנדרשו לטפל בפניות רבות יותר עקב המשבר.

משבר הקורונה הביא גם לשינויים בדרכי הפנייה לערוצי השירות השונים במשרדי הממשלה. בתרשים התחתון ניתן לראות כי שיעור השימוש באתרי האינטרנט התעצם בעקבות התפרצות הקורונה, יחד עם ירידה חדה בשיעורי הפנייה הפרונטלית לקבלת שירות.

28 לקריאה נוספת, ראו "מדידת איכות השירות הממשלתי לציבור - דוח מסכם 2020".
29 מדידת איכות השירות הממשלתי מתבצעת על ידי רשות התקשוב הממשלתי ומבוססת על שילוב של סקרים טלפוניים ואינטרנטיים בקרב מקבלי שירות מיחידות ממשלתיות. הציונים הניתנים לאיכות השירות הינם ממוצעים של התשובות לשאלות בסקרים השונים על פי פרמטרים שנקבעו מראש.

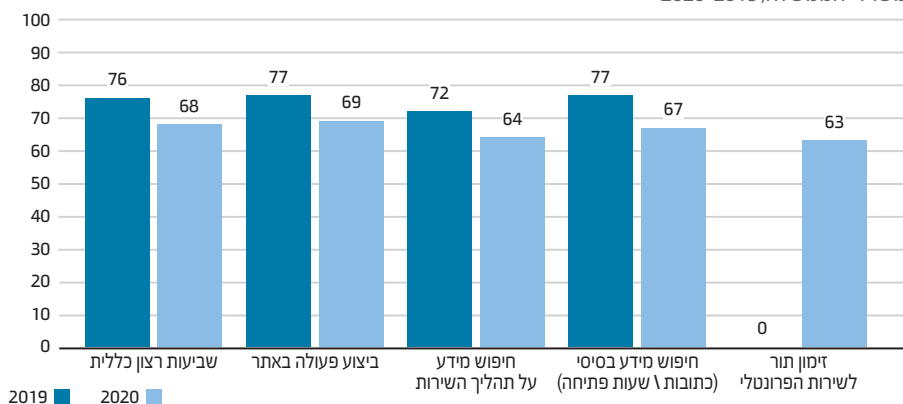
מטרת הפנייה לאתרי האינטרנט של השירות הממשלתי

משרדי הממשלה, 2020-2019



שביעות הרצון מאתרי האינטרנט של השירות הממשלתי לפי מטרת פנייה

משרדי הממשלה, 2020-2019



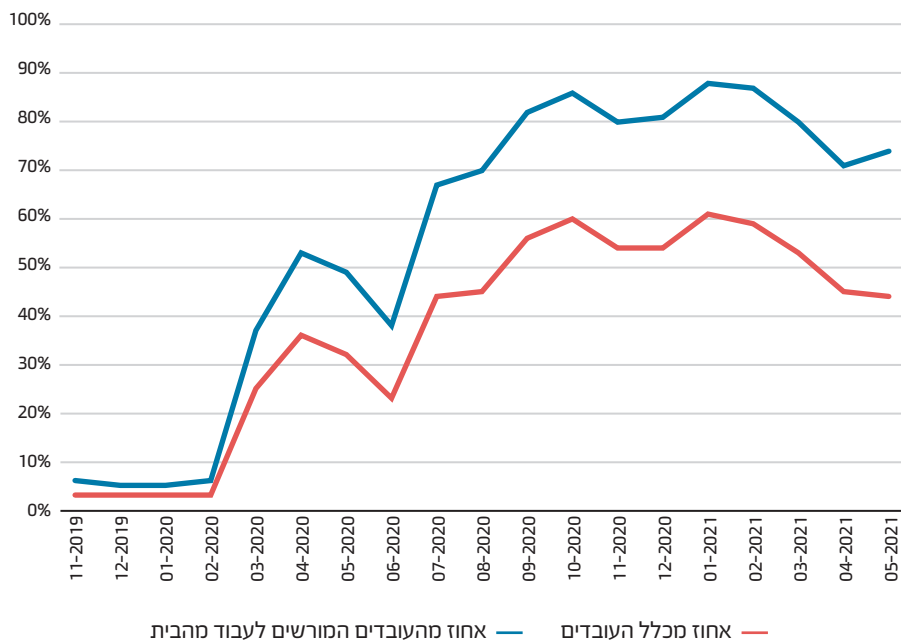
מקור: היחידה לשיפור השירות הממשלתי לציבור, רשות התקשוב הממשלתי

משבר הקורונה האיץ את הצורך בהרחבה ובשיפור של תהליכי דיגיטציה בשירותים הממשלתיים. תהליך זה מחייב את התאמת ההון האנושי לשינויים הללו וגמישות תעסוקתית.

ברחבי העולם מתבצעים תהליכים שונים לייעול ולהנגשה של שירותי הממשלה לאזרחים, בייחוד באמצעות דרכי התקשורת דיגיטליות. בישראל, התפרצות מגפת הקורונה הביאה להאצה נרחבת במעבר לשירות דיגיטלי במשרדי הממשלה. בפרט, ייעול של השירות הממשלתי מצריך התאמה לטכנולוגיות חדשות ופיתוח מיומנויות וכישורים הנדרשים בעולם של שירות דיגיטלי. לשם כך יש לאפשר התאמה של כוח האדם לשינויים טכנולוגיים באמצעות הכשרות, למידה מתמשכת, ניודים, ועוד. ניתן לראות כי מטרת הפנייה המרכזית לאתרי האינטרנט של השירות הממשלתי היא ביצוע פעולות באתרים השונים. בנוסף, שביעות הרצון מהשימושים השונים של אתרי האינטרנט ירדה בשנת 2020. לאור שביעות הרצון והצרכים המשתנים של האזרחים, יש להמשיך ולייעל את מתן השירות הדיגיטלי בהיבטים שונים כגון תהליכי שירות פשוטים ונגישות מידע.

אחוז העובדים מהבית (לפחות יום אחד בחודש)

משרדי הממשלה, 2021-2019



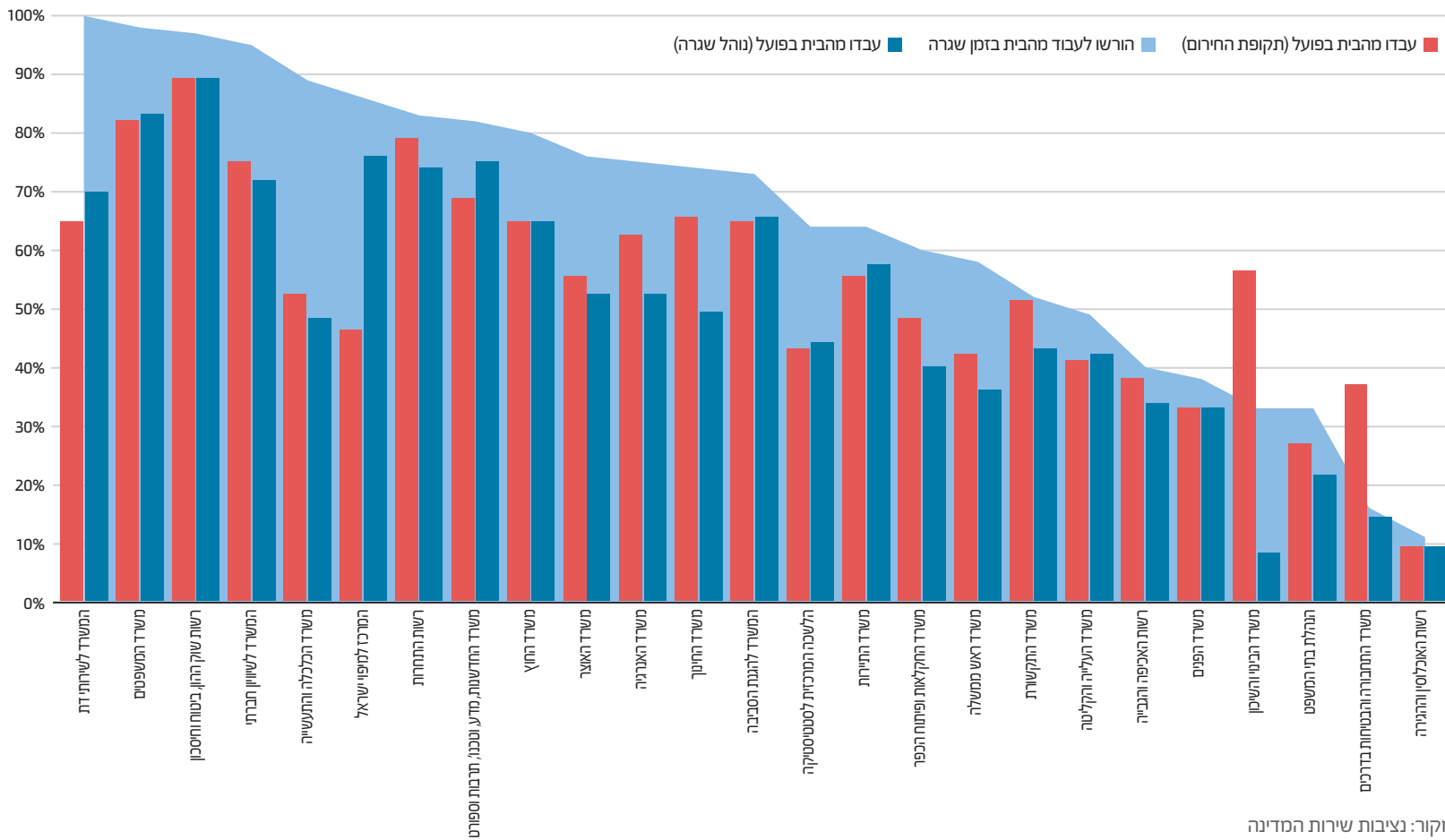
מקור: נציבות שירות המדינה

עבודה מרחוק בתקופת הקורונה

בישראל, בדומה למדינות אחרות, ניכרת עלייה בשנים האחרונות באחוז העובדים המשלבים עבודה מרחוק (או "עבודה מהבית") לצד עבודה ממקום העבודה. לפני התפרצות מגפת הקורונה בישראל יושמו מספר מודלים של העסקה גמישה במגזר הציבורי. בעקבות התפשטות הקורונה וכניסתן לתוקף של הגבלות שונות על מספר העובדים במקום העבודה, עבר חלק ניכר מעובדי המגזר הציבורי לעבודה מרחוק. ניתן לומר כי מגפת הקורונה האיצה את העלייה בשיעור העובדים מהבית, ובמיוחד במגזר הציבורי. לאחר יישומן של תקנות החירום, החל המגזר הציבורי בהסדרת העבודה מרחוק תוך הסתכלות קדימה לקראת חזרה לשגרה. בין מאי 2020 למאי 2021 (במסגרת תקופת "התו הסגול"), בוטלה החלוקה לעובדים חיוניים ושאינם חיוניים בתקופת החירום (מרץ עד אפריל 2020), דבר שאפשר שילוב עבודה מהבית ומהמשרד. נוהל עבודה זה נקרא "נוהל שגרה". יש לציין כי חלק מהעובדים העדיפו שלא לעבוד מרחוק בזמן שגרה משיקולים אישיים.

אחוז העובדים מהבית, לפי משרדים נבחרים

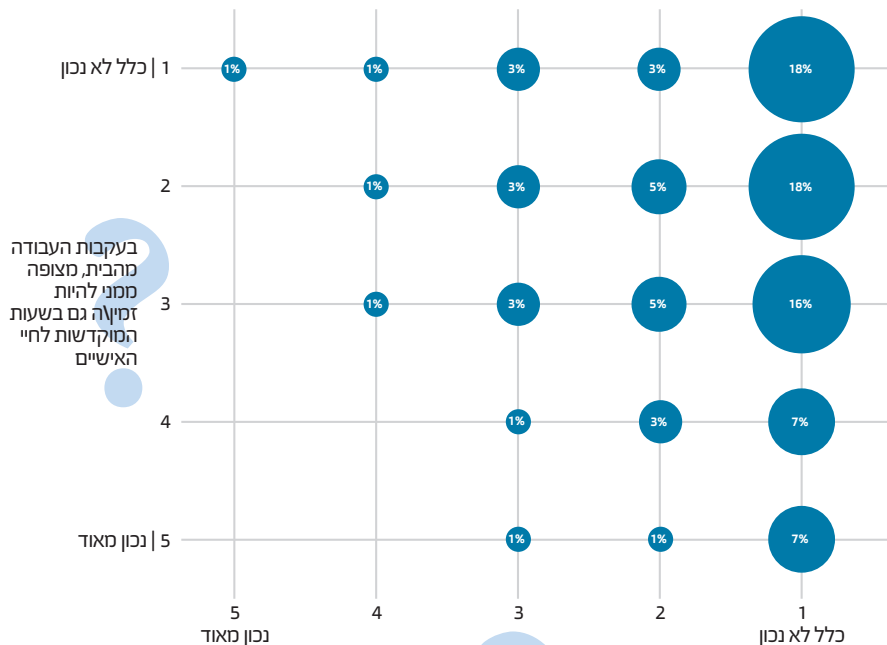
2021-2019



מקור: נציבות שירות המדינה

איזון בית-עבודה

תשובות עובדים בשירות המדינה, יוני 2021



העבודה מהבית מאפשרת גמישות רבה יותר בחלוקת הזמנים בין העבודה לחיים האישיים

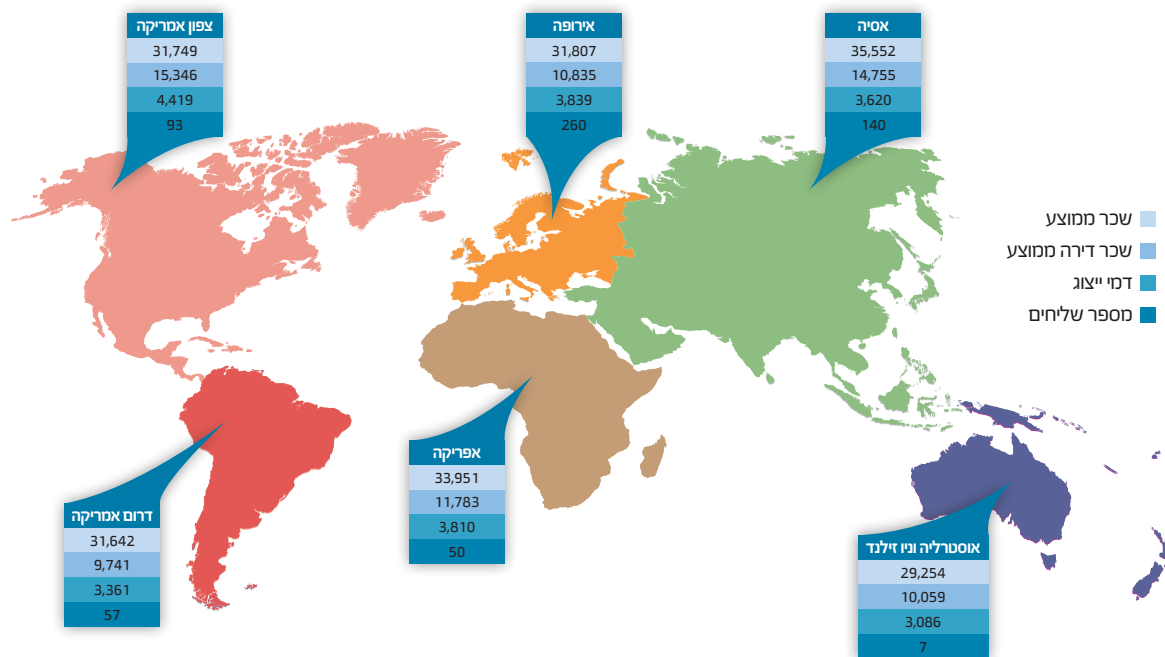
מקור: ניתוח סקר עובדים בשירות המדינה, יוני 2021, אגף השכר והסכמי עבודה, משרד האוצר

שביעות הרצון מעבודה מרחוק

עם התפרצות הקורונה וכניסתן לתוקף של תקנות המגבילות את מספר העובדים במקום העבודה, החלו מספר ארגונים במגזר הציבורי לבחון את השפעות העבודה מרחוק באמצעות סקרים שונים אשר כללו הן עובדים והן מנהלים במגזר הציבורי. בסקר שנערך על ידי אגף השכר והסכמי עבודה במשרד האוצר בקרב כ-6,500 עובדים בשירות המדינה, נמצאה שביעות רצון גבוהה מעבודה מרחוק. בפרט, מרבית העובדים שהשיבו לסקר ציינו כי העבודה מרחוק מאפשרת גמישות רבה יותר בחלוקת הזמנים בין העבודה לחייהם האישיים, ורק מיעוט מן המשיבים חש כי העבודה מרחוק דורשת זמינות גם בשעות המוקדשות לחיים האישיים. בסקר אחר שבוצע בקרב מנהלים בשירות המדינה, נשאלו המשיבים על דרכי המדידה המועדפות של ביצועי העובדים מהבית. מיעוט מן המשיבים העדיפו את שיטת המדידה הקיימת בזמן הסקר - מדידת השעות שהשקיע העובד בעבודה. מרבית המשיבים העדיפו דרכי מדידה המתמקדות בשביעות הרצון של המנהל, ועמידה של העובדים ביעדים ובמשימות.

71% מהשליחים לחו"ל מקבלים השתתפות בשכר הדירה, ו-85% מקבלים דמי ייצוג.

מדינת ישראל מעסיקה שליחים במגוון משימות בכל רחבי העולם. עלויות השכר של השליחים הוא נושא מורכב, משום שעלויות המחיה וקושי השירות משתנים ממדינה למדינה ומשפיעים בצורה ניכרת על השכר. שליחים החיים בחו"ל מקבלים החזרי הוצאות על עלויות שכר הדירה, בהתאם לעלויות הדיור בכל מדינה. בנוסף, השליחים מקבלים החזר על הוצאות ייצוג, כלומר הוצאות המיועדות למימון פעולות ייצוג ואירוח במסגרת התפקיד³⁰.



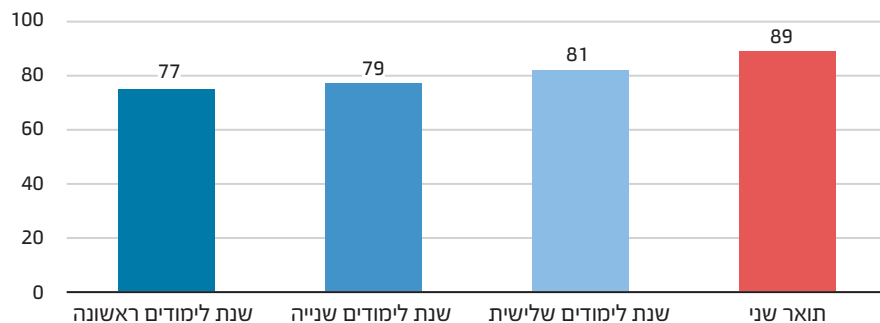
מקור: אגף שכר והסכמי עבודה, משרד האוצר

30 השכר הממוצע אינו כולל השתתפות בשכר דירה ודמי ייצוג, המוצגים בנפרד. הסכומים בתרשים זה הם בשקלים.

1.33

מספר שעות עבודה חודשיות לסטודנט

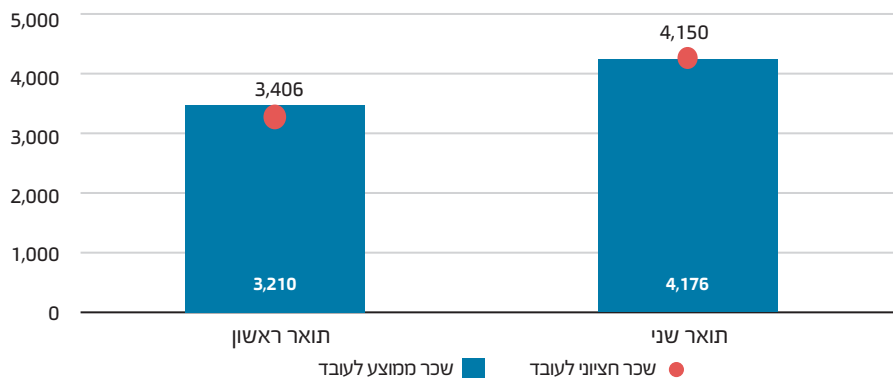
ממוצע שעות עבודה, משרדי הממשלה, 2021



בשנת 2021 עבדו במשרדי הממשלה 4,420 סטודנטים, מתוכם 3,950 סטודנטים לתואר ראשון.

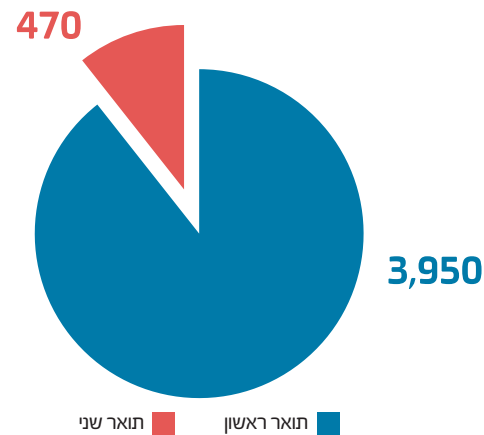
שכר לסטודנט

שכר ממוצע וחציוני לעובד, משרדי הממשלה, 2021



מספר סטודנטים

משרדי הממשלה, 2021

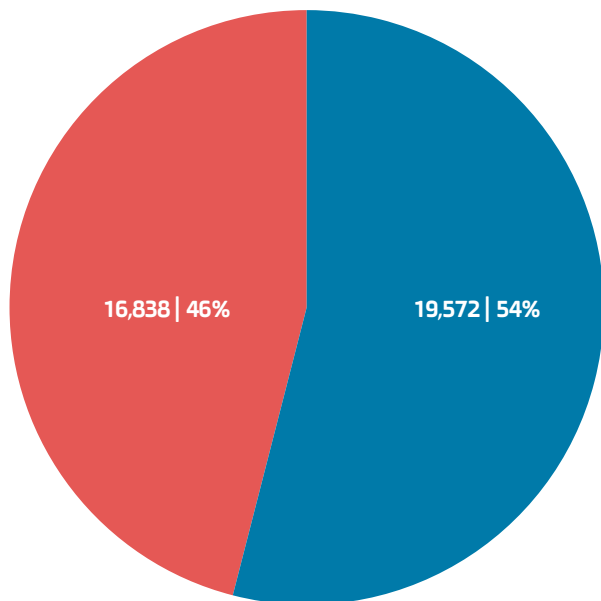


מקור: אגף שכר והסכמי עבודה, משרד האוצר

מקור: אגף שכר והסכמי עבודה, משרד האוצר

התפלגות העובדים בסכסוך עבודה

משרדי הממשלה, פברואר 2022



■ מספר עובדים בסכסוך עבודה ■ מספר עובדים שאינם בסכסוך עבודה

מקור: אגף שכר והסכמי עבודה, משרד האוצר

כ-54% מכלל העובדים במשרדי הממשלה נמצאים בסכסוך עבודה, נכון לפברואר 2022.

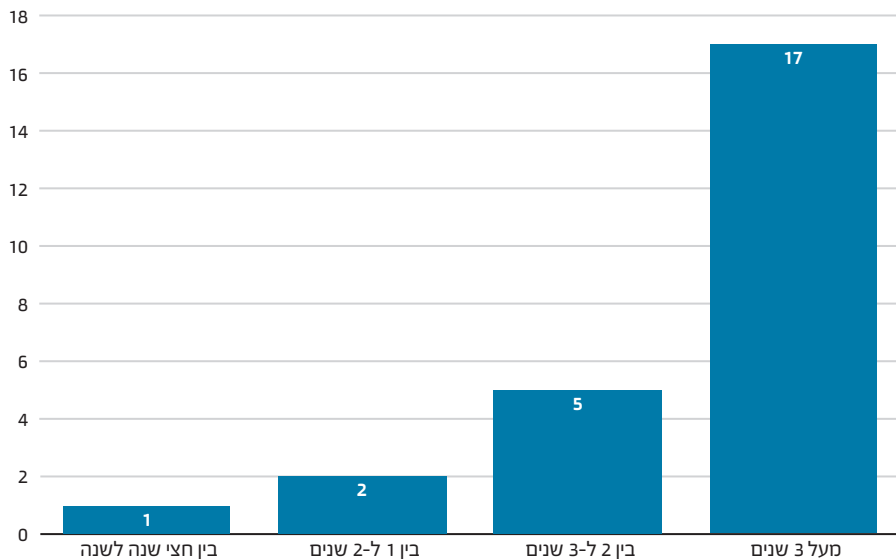
נכון לחודש ינואר 2022, ישנם 25 סכסוכי עבודה פעילים במשרדי הממשלה³¹. חוק יישוב סכסוכי עבודה, התשי"ז - 1957 מגדיר סכסוך עבודה כסכסוך בין מעסיק או ארגון מעבידים לעובדיו או ארגון עובדים סביב נושאים כגון הסכמים קיבוציים, תנאי עבודה, קבלה או סיום העסקה של עובדים, זכויות וחובות הנובעות מיחסי עבודה. ישנו קושי מסוים בכימות ובתייעוד של סכסוכי עבודה, בפרט במגזר הציבורי, משום שהגדרתו של סכסוך עבודה כ"פעיל" לעיתים אינה משקפת נכונה את יחסי העבודה בשטח. סכסוכי עבודה במגזר הציבורי הם ייחודיים ביחס למגזר הפרטי מכמה סיבות, לדוגמה, אופי שוק העבודה במגזר הציבורי, קיומם של נהלים ומוסדות מוסדרים לפתרון סכסוכי עבודה, וכוחם הבולט של ארגוני עובדים.

בשנת 2021 נחתמו הסכמים אשר מאפשרים פתרון בעיות ממוקדות באמצעות תשלומי שכר. הסכמים אלו הפחיתו את עוצמת הסכסוכים ואפשרו לצדדים לתת מענה לצרכי העובדים מחד ולצרכי השירות לציבור מאידך.

31 ניתוח זה כולל סכסוכי עבודה ברמת דירוגמשרד בשירות המדינה בלבד. לא נכללים סכסוכים אנפיים (קטנים ונקודתיים), וסכסוכים במגזר הציבורי מחוץ לשירות המדינה. בשונה משנים קודמות בניתוח בעמוד זה ובעמוד הבא לא נכללים העובדים בבתי החולים הממשלתיים. לפירוט נוסף ראו נספח - ניתוח סכסוכי עבודה.

התפלגות משך סכסוכי העבודה

משרדי הממשלה, פברואר 2022
מקור: אגף שכר והסכמי עבודה, משרד האוצר



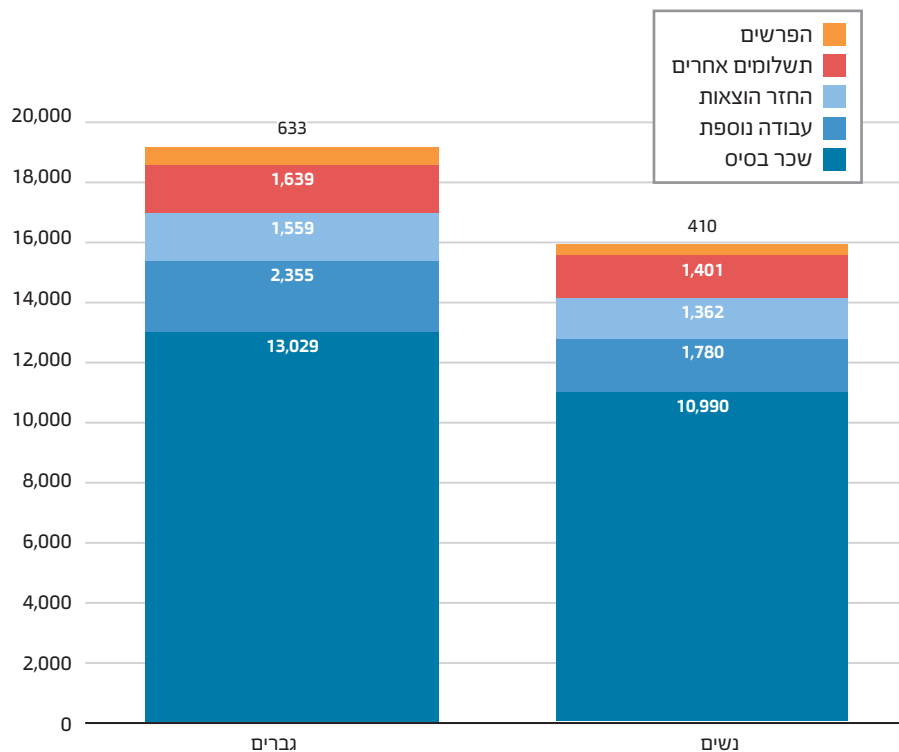
רובם המוחלט של סכסוכי העבודה הקיימים במשרדי הממשלה פתוח למעלה משלוש שנים.

הסיבות להכרזה על סכסוך עבודה במשרדי הממשלה נוגעות לסוגיות שונות בעולם העבודה, ביניהן תנאי עבודה, תנאי שכר, עומסים, ותקינה. על פי חוק, צד לסכסוך עבודה מחויב למסור הודעה בדבר פתיחת סכסוך עבודה לפני נקיטה בצעדים ארגוניים כלשהם כדוגמת שביתה. במסגרת ההכרזה על סכסוך עבודה, החוק מחייב על מסירת הודעה מוקדמת בדבר שביתה או השבתה לפחות 15 ימים לפני תחילתן. אין בחוק הגבלה לתקופת הזמן שאחריה ההכרזה על סכסוך עבודה מתבטלת. מסיבה זו, השימוש במספר סכסוכי העבודה הפתוחים בכל רגע נתון כאומדן ליחסי העבודה במגזר הציבורי אינו בהכרח משקף את המציאות בשטח. בנוסף, במידה וסכסוך העבודה מוגדר כפתוח, יכולים ארגוני העובדים להכריז על שביתה בכל רגע נתון, ללא צורך בהודעה מוקדמת.

1.36

פילוח השכר לעובד, לפי רבדים ומגדר

שכר ממוצע לעובד, משרדי הממשלה, 2021



מקור: אגף שכר והסכמי עבודה, משרד האוצר

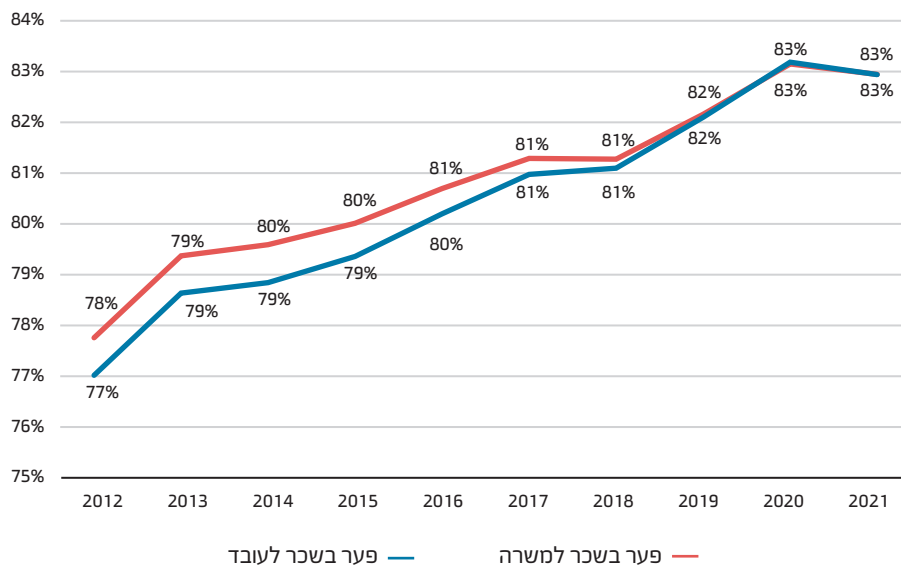
בדומה לשנים קודמות, עיקר הפער בשכר בין גברים לנשים במשרדי הממשלה נובע מפער בשכר היסוד ומפער בהכנסה מעבודה נוספת.

נשים מרוויחות בממוצע כ-83% משכר הגברים, פער המתבטא בכ-3,271 ש.ח. בפרט, השכר המשולב ללא עבודה נוספת של נשים הוא בממוצע כ-84% מזה של הגברים; שכר הנשים עבור עבודה נוספת הוא כ-76% מזה של הגברים; והשכר מתשלומי הפרשים הוא כ-65% מזה של הגברים. בשנת 2020 נשים הרוויחו כ-83% משכרם של הגברים.

נתון נוסף נוגע לפערים בין גברים לנשים בשכר עבור עבודה נוספת, אשר נחשב לגורם משמעותי ביצירת פערי השכר בין גברים לנשים. בשנת 2021 עמד פער זה על כ-24%, בשנת 2020 על כ-27%, ובשנת 2019 עמד הפער על כ-31%. כלומר, בין השנים 2019-2021 הצטמצם הפער המגדרי ברכיב העבודה הנוספת בכ-23%. בשונה מרכיב העבודה הנוספת, הפערים המגדריים בשכר המשולב נותרו דומים באופן יחסי בשנים 2019-2021.

פערי שכר בין נשים לגברים, לאורך זמן

משרדי הממשלה, 2012-2021



מקור: אגף שכר והסכמי עבודה, משרד האוצר

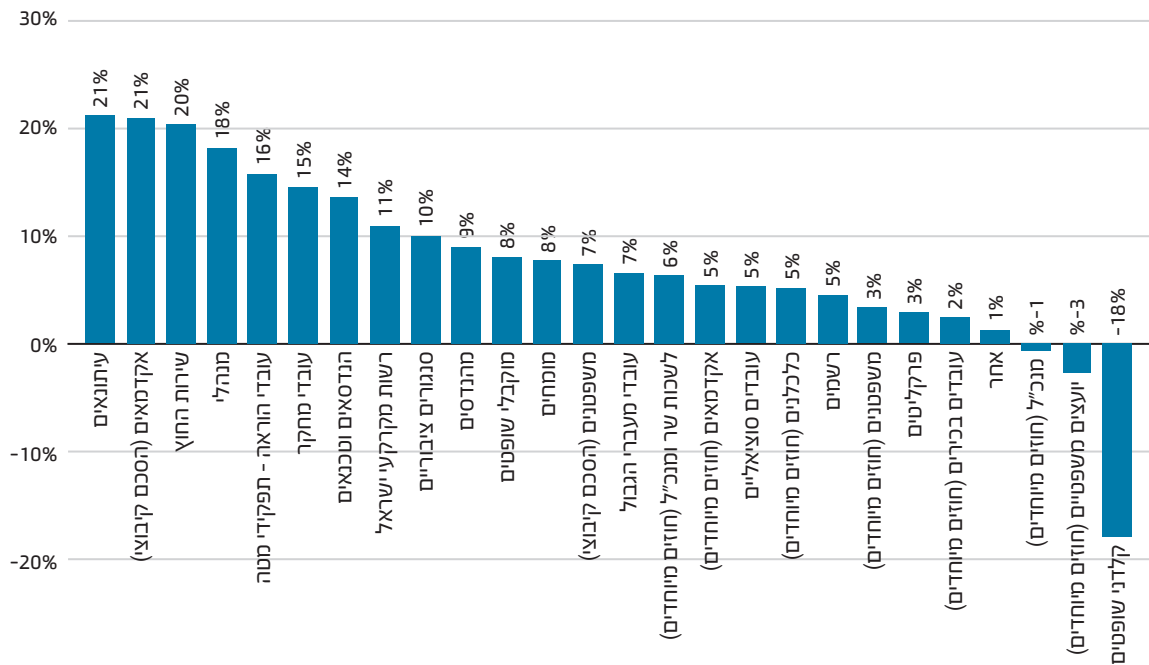
פערי השכר בין גברים לנשים הצטמצמו לאורך העשור האחרון, אך בעקבות התפרצות מגפת הקורונה חלה האטה בקצב הצמצום.

לראשונה זה עשור נראית ירידה קלה במגמת צמצום הפערים בין גברים לנשים. ירידה זו נובעת, בין היתר, מהתרחבות הפער בין גברים לנשים ברכיבי שכר מסוימים. התרשים מראה כי לאורך עשור הצטמצם הפער בין גברים לנשים הן בשכר למשרה והן בשכר לעובד. נתון זה יכול להעיד כי פערים מגדריים הנובעים מהיקף משרה שונה הולכים וקטנים במהלך השנים.

1.38

פערי שכר מגדריים, לפי דירוג

שכר לעובד, משרדי הממשלה, 2021



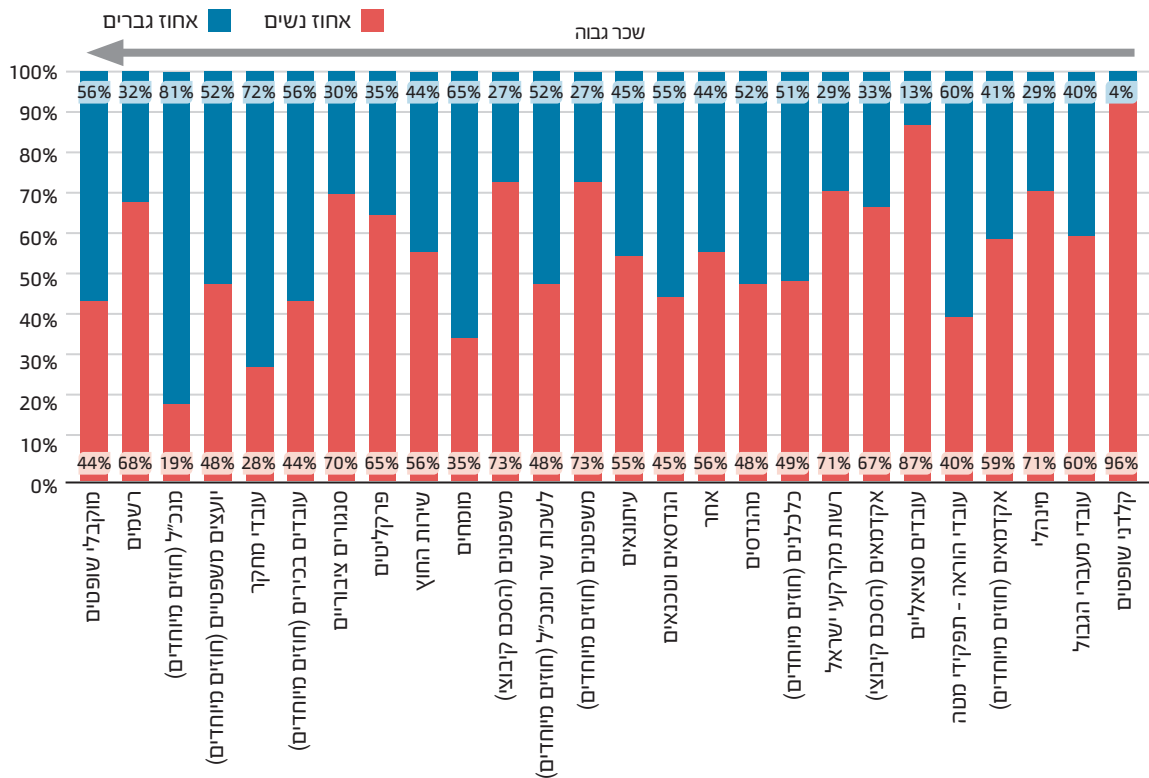
מקור: אגף שכר והסכמי עבודה, משרד האוצר

פערי השכר המגדריים בדירוג האקדמאים (הסכם קיבוצי) ובדירוג המנהלי הם 21% ו-18%, בהתאמה.

במרבית הדירוגים קיימים פערי שכר בין גברים לנשים. בממוצע, גברים נוטים לאישי משרות בכירות יותר במשרדי הממשלה בתוך אותו הדירוג. בנוסף, קיימים פערים בשכר הקשורים לתגמול עבור שעות עבודה נוספות.

התפלגות מגדרית, לפי דירוגים ושכר

משרדי הממשלה, 2021



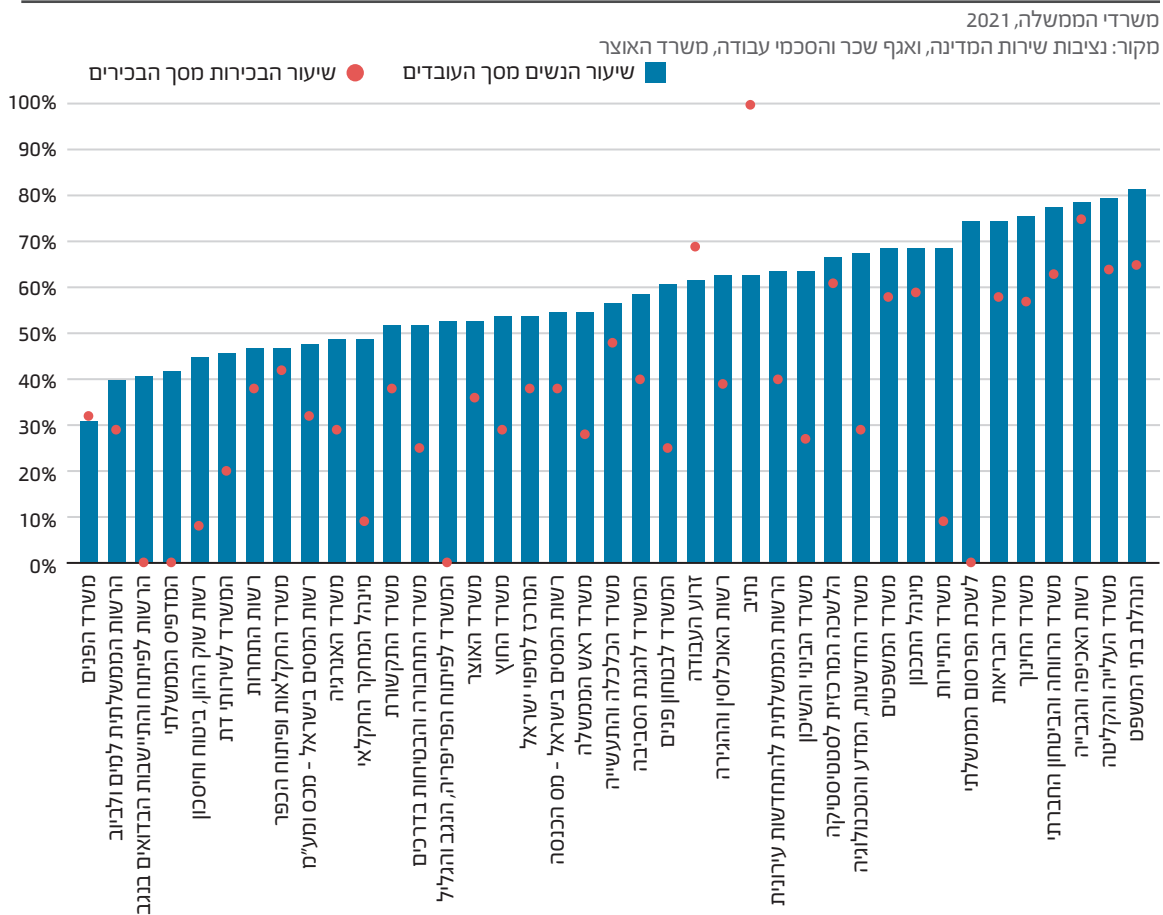
מקור: אגף שכר והסכמי עבודה, משרד האוצר

בדומה לשנים קודמות, במרבית הדירוגים בעלי שכר גבוה ישנו אחוז גבוה יותר של גברים.

אף על פי שישנו רוב של נשים בחלק מהמקצועות בעלי השכר הגבוה, רוב התפקידים הבכירים במשרדי הממשלה עדיין מאוישים על ידי גברים. בפרט, רק 19% ממשרות המנכ"ל מאוישות על ידי נשים. הדירוגים בעלי אחוזי הנשים הגבוהים ביותר הם קלדני שופטים ועובדים סוציאליים.

1.40

שיעור הנשים ושיעור הבכירות מסך הבכירים, לפי משרדים נבחרים



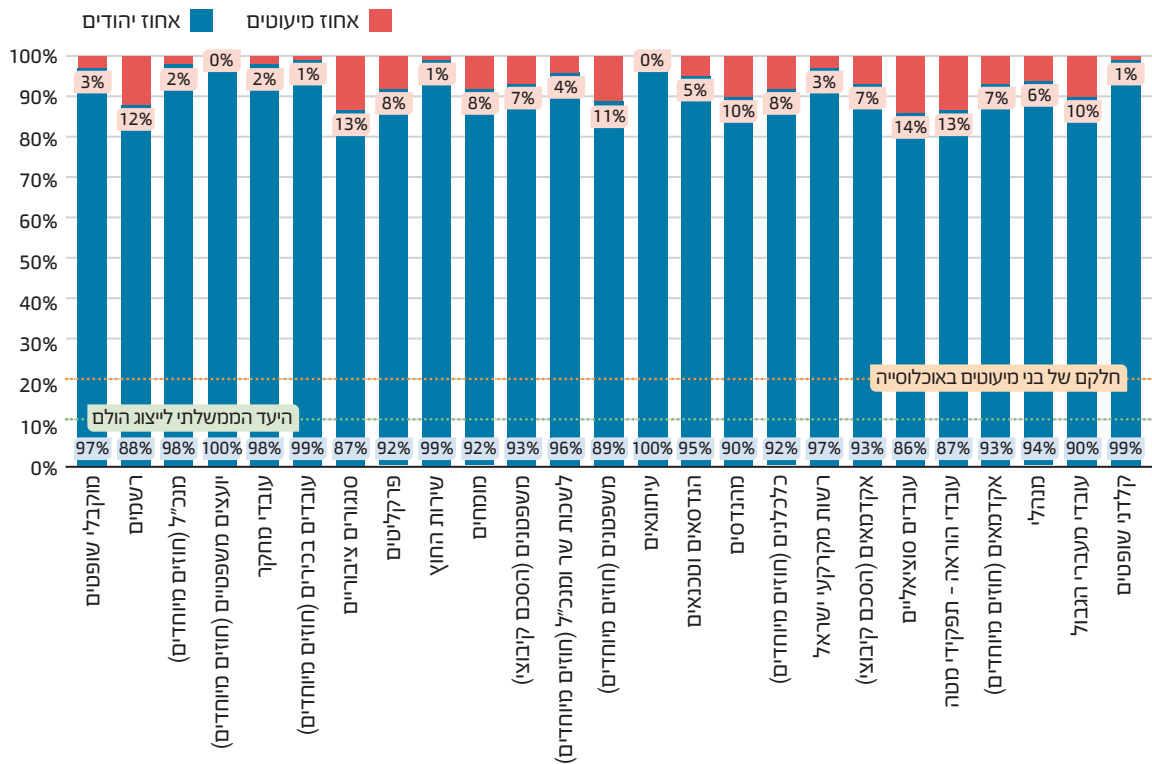
שיעור הנשים הבכירות מתוך סך הבכירים במשרדי הממשלה השונים כמעט תמיד נמוך יותר משיעור הנשים בכל אחד מהמשרדים.

במרבית משרדי הממשלה, אחוז הנשים הבכירות נמוך מחלקן היחסי של הנשים במשרדים השונים. בנוסף, ישנם מספר משרדים אשר בהם אחוז הנשים הבכירות מסך הבכירים עומד על אפס.

1.41

התפלגות בני מיעוטים לעומת יהודים, לפי דירוגים ושכר

משרדי הממשלה, 2021



בשנת 2021, חלקם של בני מיעוטים בתפקידים שונים במשרדי הממשלה נמוך מחלקם היחסי באוכלוסייה (כ-20%).

מיעוט מהדירוגים במשרדי הממשלה עומד ביעד הממשלתי שהוגדר לייצוג הולם עבור בני מיעוטים, העומד על 20%³². המספרים המוצגים בתרשים אינם שונים מהותית מהשנים האחרונות³³.

מקור: אגף שכר והסכמי עבודה, משרד האוצר

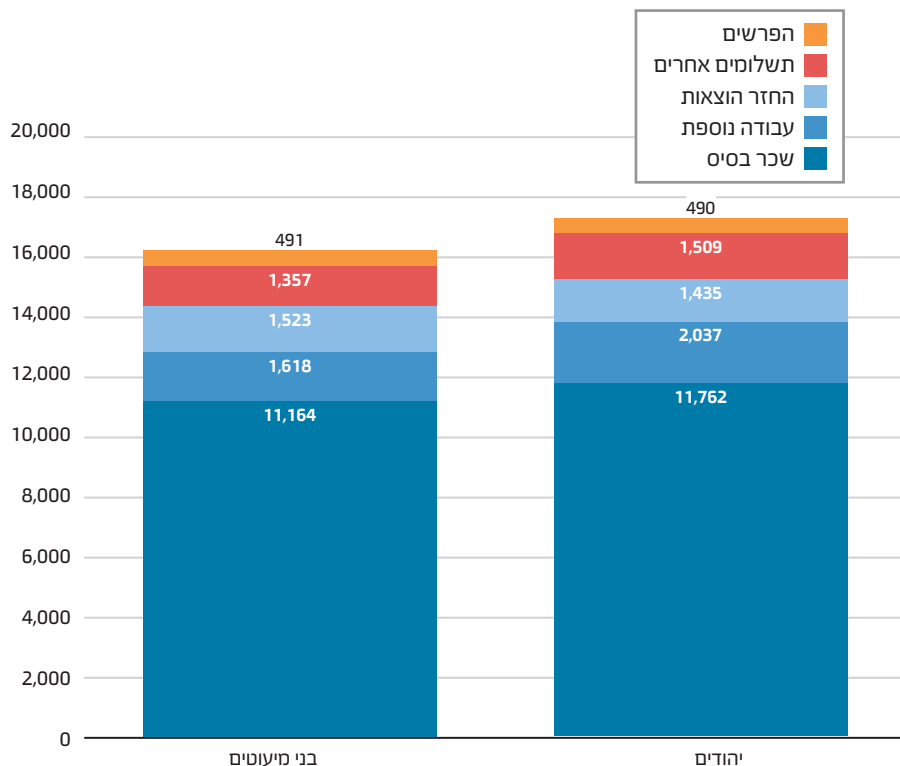
32 יעד זה הוגדר בהחלטת ממשלה 2579 מיום 11.11.2007 ובהחלטת ממשלה 4436 מיום 25.01.2009.

33 יצוין כי עובדים במשרדי הממשלה אינם מחויבים לדווח על דתם, לכן הנתונים הללו אינם מתייחסים לכלל העובדים במשרדי הממשלה.

1.42

פילוח השכר לעובד לפי רבדים, בני מיעוטים ויהודים

שכר ממוצע לעובד, משרדי הממשלה, 2021



מקור: אגף שכר והסכמי עבודה, משרד האוצר

פערי השכר בין יהודים לבני מיעוטים נובעים בעיקר מפער בהכנסה מעבודה נוספת ומתשלומים אחרים.

בני מיעוטים מרוויחים כ-94% משכרם של יהודים במשרדי הממשלה. נתון זה מיתרגם לפער של כ-1,081 ש"ח בממוצע בחודש. בפרט, בני מיעוטים מרוויחים כ-80% מהכנסתם של יהודים בעבור עבודה נוספת, ו-90% מהכנסתם הנובעת מתשלומים אחרים.

תגמול ותמרוץ 2020

בכתיבת פרק זה השתתפו חברי צוות תגמול ותמרוץ: **אתי שגיא** - סגנית הממונה על השכר • **ליטל רוזנטל** - מנהלת תחום • **רעות קורקוס** - סטודנטית.

סקירת מערכות תגמול ותמרוץ בשירות המדינה

המנגנונים המרכזיים הפועלים כיום בשירות המדינה מתבססים על הטכניקות השונות:



עולם התגמול והתמרוץ הינו דינמי, והצלחתו תלויה הן בגורמים פנים-ארגוניים כדוגמת מעורבות ומחויבות של הדרג הניהולי ושל נציגות העובדים, והן בגורמים חיצוניים, כדוגמת ההסתדרות, איגודים מקצועיים, ותמורות בשוק העבודה. מערכות התגמול מתעדכנות ומתחדשות בהתאם להסכמים ולהתפתחויות מקצועיות, ומבטאות את ליבת העשייה של הארגון והעובדים.

לצד האתגרים בתפעול מערכות התגמול, ניכר כי הפעלה נאותה של מערכות תגמול מגלמת פוטנציאל משמעותי לשיפור היעילות התפקודית של העובדים, הגברת האפקטיביות הביצועית של הארגון, והעלאת הפריון בשירות הציבורי.

בשירות המדינה מופעלים מנגנוני תגמול ותמרוץ שתכליתם לעודד את הארגון ועובדיו לחתור ליעילות ופריון, ולשאוף למצוינות אישית. מערכות התגמול והתמרוץ פועלות בכלל משרדי הממשלה, ברשויות המקומיות, בגופים ובתאגידים. המנגנונים מיושמים בכל שירות המדינה תוך התאמת טכניקת המדידה לגוף.

2.2

תרומת מערכות תגמול ותמרוץ

2.1. המצפן ביישום מערכות תגמול ותמרוץ



2.2. מחויבות ההנהלות למערכות התגמול והתמרוץ



השפעת הקורונה על ביצועי משרדי הממשלה

2020		2019	
56,056	גידול ב- 1,487% בפניות ציבור שנסגרו בנושא אבטלה	3,532	פניות הציבור שנסגרו בנושא אבטלה
15,424	גידול ב- 93% בהחזרי מס לזכאים	7,993	מסמכים שהתקבלו (נתון באלפים)
110,325	גידול ב- 533% בהחלטות בעניין תביעות אבטלה	17,415	החלטות בתביעות אבטלה
137%	גידול ב- 8% ביעילות משוקללת	125%	יעילות משוקללת של יחידת האבטלה
51,500	גידול ב- 232% בשעות מושקעות	15,500	שינוי בממוצע שעות מושקעות חודשיות ביחידות האבטלה
57,338,822	גידול ב- 25% בתשלומי הפרמיה	45,983,644	שינוי בסך תשלומי הפרמיה

מקור: המוסד לביטוח לאומי ואגף השכר והסכמי עבודה, משרד האוצר

תקופת הקורונה היוותה אבן דרך משמעותית בבחינת מערכות התגמול והתמרוץ ותפקודם בעת משר. עבודתם של גופים רבים הושפעה ונותבה לאפיקים שונים הדורשים טיפול בהתאם לצרכים החדשים שנוצרו. **בפרק זה** בחנו את הגופים המרכזיים אשר הושפעו מתקופת הקורונה באופן משמעותי.

הגופים המוצגים הם: מערכת הבריאות, המוסד לביטוח לאומי, שירות התעסוקה, ורשות האכיפה והגבייה. **הסקירה תבחן היבטים שונים כגון תפוקות וביצועים, תשומות כוח אדם, ועלויות התגמול.**

המוסד לביטוח לאומי

תקופת הקורונה השפיעה רבות על עבודת היחידות בסניפי המוסד לביטוח לאומי. ליבת העיסוק בתקופת הקורונה התמקדה ביחידות האבטלה. יחידות האבטלה בסניפי הביטוח הלאומי נמדדות הן בפן הכמותי (החלטות בנוגע לתביעות, טיפול בפניות הציבור, וטיפול במסמכים), והן בפן התוצאתי (משך הטיפול ועמידה במדדי איכות).

◆ הגידול בשעות נובע בעיקר מסיוע של יחידות אחרות בסניפים בהם הצטמצמה הפעילות, כגון קבלת קהל, גבייה וכו'.

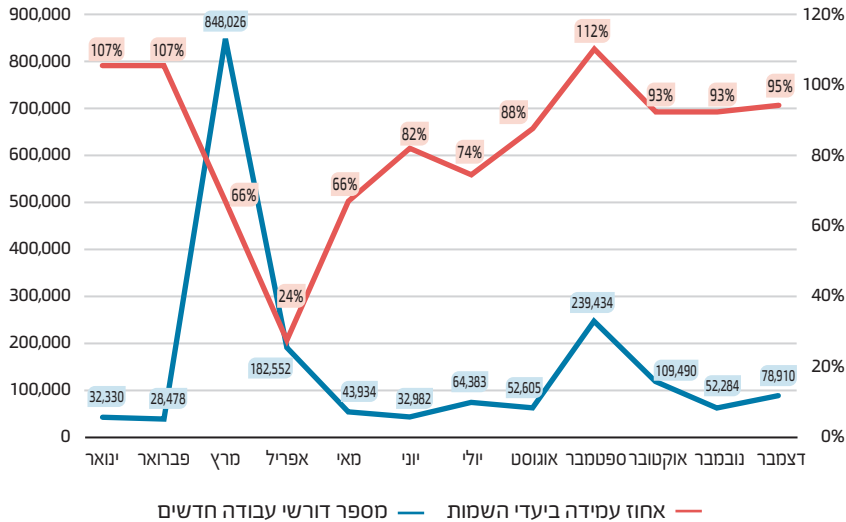
◆ העלייה בסך תשלומי הפרמיה בין השנים 2019-2020 נובעת מעלייה בשעות המושקעות של עובדי המוסד לביטוח לאומי. העלייה בשעות המושקעות היא תוצאה ישירה של העלייה בתפוקות העובדים בתקופת הקורונה לעומת שנת 2019.

נתונים אלו מראים כי מנגנון מדידת הביצועים של עובדים אלו תרם רבות להתמודדות היחידות בסניפים בעת תקופת החירום, תוך שיפור השירות לאזרח.

שירות התעסוקה

שיעור עמידה בהשמות ומספר דורשי עבודה חדשים

שירות התעסוקה, 2020



מקור: אגף שכר והסכמי עבודה, משרד האוצר

עם פרוץ משבר הקורונה בחודש מרץ 2020, סדר יומם של עובדי שירות התעסוקה התהפך כליל. בעקבות ההחלטה על הטלת מגבלות על המשק, ומספר העובדים שהוצאו לחל"ת על ידי מעסיקהם, נרשמו מאות אלפי דורשי עבודה תוך שבוע אחד. עיקר עבודתם של עובדי שירות התעסוקה הייתה להבטיח את מיצוי זכויותיהם של העובדים שנפגעו מהמשבר ומיקוד העבודה הרגולטורית, וזאת על חשבון עבודה מקצועית של תיווך ותמיכה בהשמה לעבודה.

שירות התעסוקה הוגדר כגוף חיוני שעובדיו מחויבים לבצע את עבודתם על אף המגבלות הבריאותיות, כולל עבודה בימי שישי ובחול המועד. הנהלת שירות התעסוקה ויחידת תגמול ותמרוץ באגף השכר נתנו מענה מקצועי לכלל אורך תקופה מאתגרת זו על מנת ששכר העובדים בשירות התעסוקה לא ייפגע. להלן נתונים המציגים את השפעת הקורונה על עובדי שירות התעסוקה:

2020	2019	
1,760,187	356,113	מספר דורשי עבודה שנקלטו בלשכות התעסוקה גידול ב- 349% במספר דורשי עבודה
69%	53%	אחוז השמות עובדים שעבדו מעל 90 ימים גידול ב- 16% באחוז השמות עובדים
898,105	842,132	שעות מושקעות בשירות התעסוקה גידול ב- 6.6% בשעות מושקעות
7,319,485	6,313,812	שינוי בסך תשלומי הפרמיה גידול ב- 16% בתשלומי הפרמיה

מקור: שירות התעסוקה ואגף השכר והסכמי עבודה, משרד האוצר

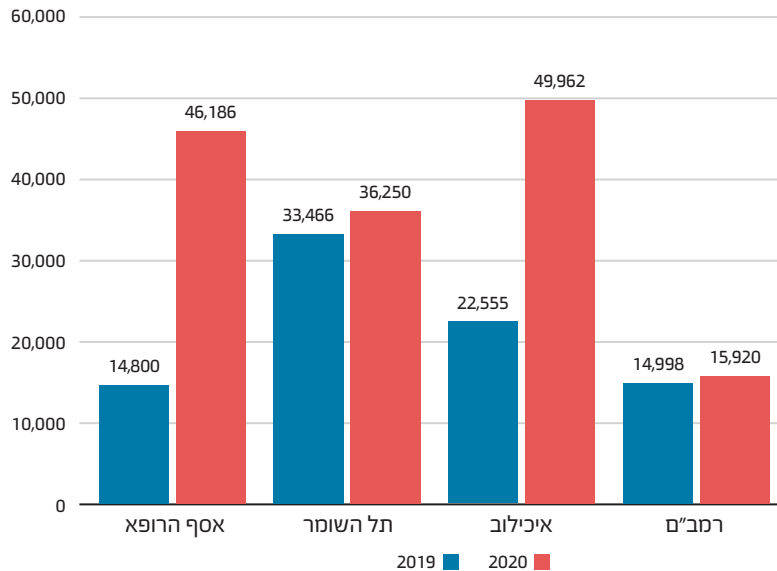
משרד הבריאות

לאור המשבר העמוק כתוצאה מהתפרצות מגפת הקורונה, הוקפאו כל מערכות המדידה והתגמול במערכת הבריאות, במטה, ובבתי החולים. משאבי המשרד הופנו לטיפול במשבר, ומערכות התגמול והתמרוץ הוקפאו בשנת 2020.

מודל התגמול במעבדות בתי החולים

מודל עובדי המעבדות פועל בכ-100 מעבדות ומתגמל כ-1,600 עובדים. המודל הינו מודל ארצי עם התאמות המתבצעות לכל מעבדה. השיטה הרווחת כוללת מדדי ביצוע (מספרי דגימות והתפלגות הבדיקות המבוצעות), ומדדי עמידה ביעדי איכות כולל אקרדיטציה ומדדים של איכות השירות ללקוח. ניתן לראות בתרשים מטה כי בעת המשבר, הגדילו עובדי המעבדות את היקף הפעילות בצורה משמעותית, ומספר הבדיקות עלה בצורה ניכרת.

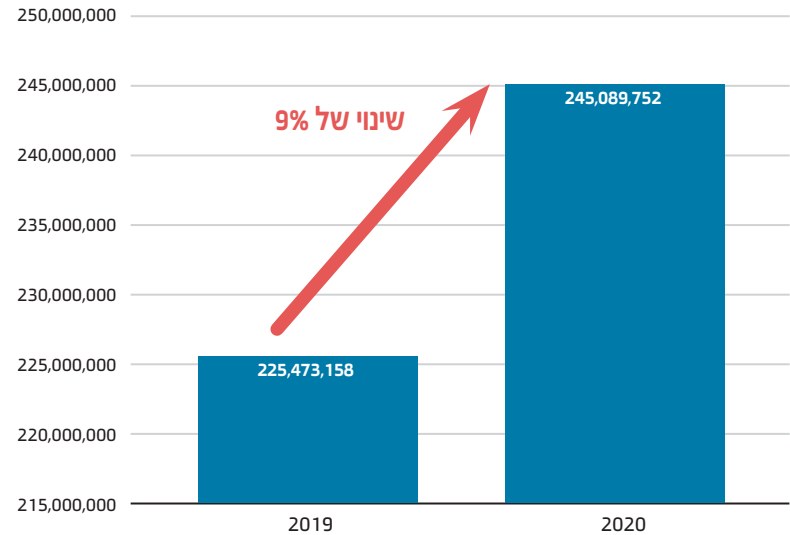
מדגם נתוני הבדיקות של המעבדות המרכזיות בין השנים 2019-2020 בתקופת הקורונה



מקור: נתוני משרד הבריאות

שינוי בתשלומי פרמיה במשרד הבריאות

2020-2019



מקור: אגף השכר והסכמי עבודה, משרד האוצר

רשות האכיפה והגבייה

ברשות האכיפה והגבייה פעלו לקידום הדיגיטציה והפיכת השירותים למקוונים ונגישים יותר לאזרח. כמו כן, הושם דגש על שיפור והנגשת נתונים.

ניתן לראות כי בזמן תקופת הקורונה:

- ◆ קבלת הקהל הופנה לערוצים הדיגיטליים;
 - ◆ חלו שינויי מחשוב משמעותיים ותהליך דיגיטציה של תהליכים;
 - ◆ חל שינוי בתפוקות ובשעות המושקעות;
 - ◆ חלו שינויים בתכניות העבודה;
 - ◆ התבצעו משימות מיוחדות בתחומים כגון רכש (רכש קורונה), משאבי אנוש, וחשבות;
 - ◆ הוכרזה חופשת חירום רפואי והופעלו הכשרות בזום - לפעולות אלו הייתה השפעה של חישובי פרמיית חופשה והכשרה;
 - ◆ כל זאת בשנה ללא תקציב.
- לשכות ההוצאה לפועל ראו ירידה חדה במספר הלקוחות שקיבלו שירות פרונטלי בעת הקורונה. עם זאת, הייתה עלייה במספר אמצעי ההתקשרות הדיגיטליים אשר עמדו לרשות האזרחים.

2020		2019
644,784	גידול ב- 256% במקבלי השירות באופן פרונטלי	180,790 מספר הלקוחות מקבלי השירות באופן פרונטלי
108,830	גידול ב- 61% בפניות באמצעות הצ'אט	67,640 שינוי במספר פניות הצ'אט בתיקי הוצאה לפועל
12,012,843	גידול ב- 7% בתשלומי הפרמיה	11,231,321 שינוי בסך תשלומי הפרמיה

מקור: רשות האכיפה והגבייה, ואגף השכר והסכמי עבודה, משרד האוצר

הטמעת מודלים רוחביים בשירות המדינה

משרדי הממשלה פיתחו שיטות שונות עבור תפקידים ויחידות דומים במשרדים השונים. דבר זה הוביל לריבוי שיטות ולחוסר אחידות בהפעלת המודלים, בנוסף לעלויות תפעול ותחזוקה גבוהות.

אנו מאמינים כי מהלך זה יהווה ציון דרך משמעותי ויגביר את האפקטיביות של המדידה בכלל שירות המדינה.

מודל אחיד (רוחבי) למדידת מצוינות ליחידות ניהול ההון האנושי

הרעיון המסדר

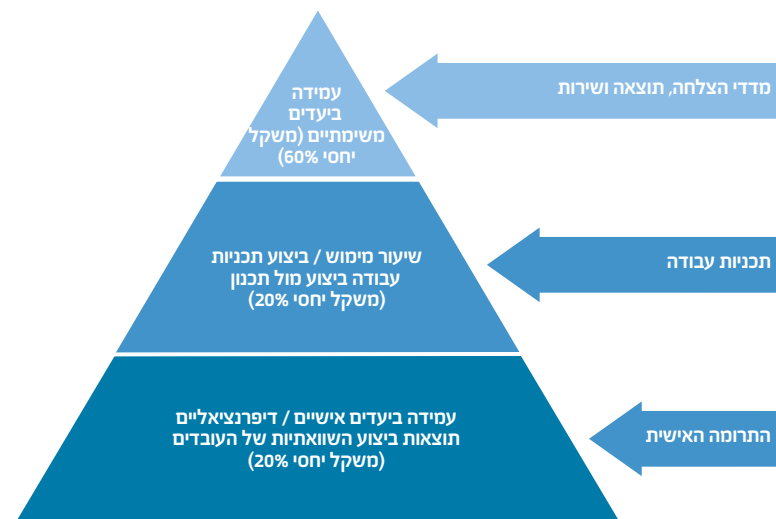
- ◆ קביעת המודל ע"י הגורם המקצועי המוסמך - נש"מ
- ◆ איחוד שיטות משאבי אנוש (מטה-שטח)
- ◆ מדידה שווינוית
- ◆ מדידה רבעונית במקום חודשית - חסכון בעלויות תפעול
- ◆ הכנסת שיטות חדשניות - יעדים משימתיים ומדידה דיפרנציאלית
- ◆ חיזוק סל הכלים הניהוליים התומכים במודל התגמול

הרציונל

- ◆ הטמעת תהליכים התומכים בשיפור ביצועים ארגוניים ואישיים
- ◆ מודל אחיד לכלל משרדי הממשלה
- ◆ הטמעת תפיסת ניהול ומדידה לפי יעדי ביצוע

יחידת תגמול ותמרוץ פועלת להטמעת מודלים רוחביים לסדרות ארציות בכלל משרדי הממשלה כגון: חשבות, הון אנושי, רכש נכסים ולוגיסטיקה, ביקורת פנים, מערכות מידע, ועוד. למהלך זה ישנן תועלות רבות, כגון תקרת פרמיה (תגמול) אחידה המאפשרת ניוו עובדים, הכנסת שיטות חדשניות ומתקדמות, מדידה שווינויות בין המשרדים, קלות תפעול ובקרה של המודלים, ועוד. טרם הפעלת המודלים הרוחביים,

תפיסת הפעלה של המודלים הרוחביים:



מקור: אגף שכר והסכמי עבודה, משרד האוצר

תכנית פיילוט לשינוי תפיסת הפעלת שיטות שכר עידוד בשלושה משרדי ממשלה.

תכנית זו יצאה לדרך בשלושה משרדי ממשלה נבחרים:

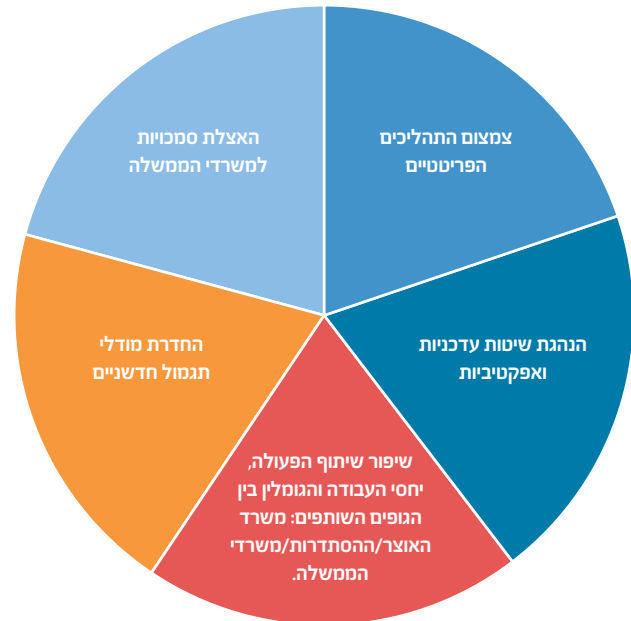
- ◆ רשות המסים בישראל - מכס ומע"מ - 2000 עובדים; 80 מערכות תגמול.
- ◆ משרד התחבורה והבטיחות בדרכים - 750 עובדים; 60 מערכת תגמול.
- ◆ משרד הכלכלה והתעשייה - 380 עובדים; 60 מערכות תגמול.

במהלך שנת 2020 גובש מתווה של תכנית ניסוי (Pilot) לעדכון תפיסת ההפעלה של מערך שכר העידוד במשרדי הממשלה. זאת על מנת לקדם את העלאת הפריון והייעול של שירות המדינה. התכנית נועדה להציג וליישם גישות חדשות לשכר עידוד, ולשפר את שיטות התגמול לצורך שמירה על עדכניות, רלוונטיות ואפקטיביות.

תהליכים עיקריים ותוצרים צפויים:



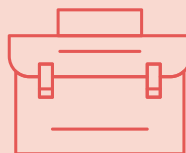
המטרות העיקריות של תוכנית הפיילוט:



תמונת מצב וריכוז נתונים לשנת 2020



14,180 ₪ שכר ברוטו
ממוצע לחודש למשרה
זכאית לשכר עידוד



כ-36,000 משרות
זכאיות לשכר עידוד



כ-700 מלש"ח סך
התשלומים בכלל מודלי
התגמול
(שכר עידוד ודיפרנציאלי)



כ-40,000 עובדים
מכוסים בכלל מודלי
התגמול
(שכר עידוד ודיפרנציאלי)

2.5.2 ריכוז נתונים: דיפרנציאלי

- ◆ סך תשלומי התגמול הדיפרנציאלי: היקף תשלומי מענק תגמול דיפרנציאלי הוא כ-22 מלש"ח.
- ◆ היקף עובדים המכוסים במודלים דיפרנציאליים: כ-3,000 עובדים (כולל סטודנטים) ב-21 גופי ממשלה שונים.
- ◆ ממוצע תשלום תגמול למשרה: התגמול הממוצע לעובד לשנה הינו כ-9,500 ₪ (כ-800 ₪ לחודש) ולסטודנט על כ-2,800 ₪ (כ-230 ₪ לחודש).

2.5.1 ריכוז נתונים: פרמיית שכר עידוד

- ◆ סך תשלומי פרמיית שכר עידוד: היקף תשלומי הפרמיה השנתי הוא כ-667 מלש"ח.
- ◆ ממוצע תשלום פרמיה למשרה בחודש: 1,554 ₪, שהם כ-11% מהשכר ברוטו למשרה מלאה.
- ◆ ממוצע שיעור פרמיה לתשלום: הממוצע עומד על כ-21.7% פרמיה משעות העבודה בפועל, שווה ערך לכ-29 שעות לעובד בחודש.

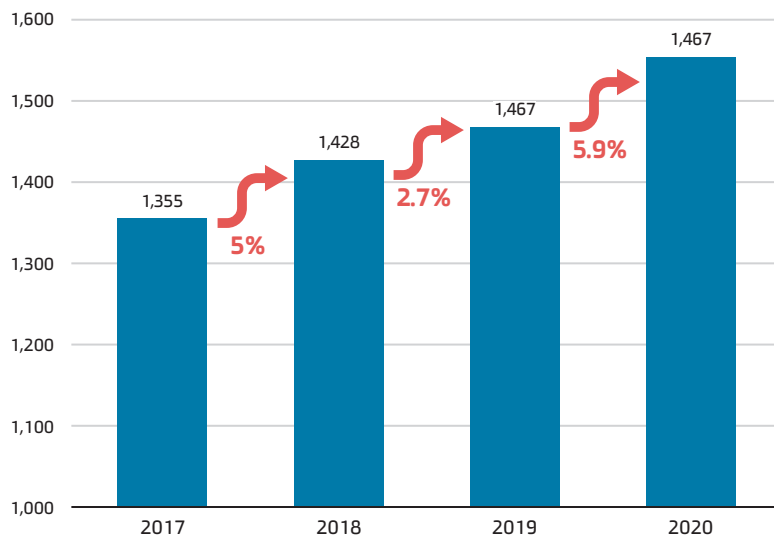
*הנתונים המפורסמים בפרק זה מבוססים על מערכת השכר הממשלתית וקבצים שהועברו ע"י המשרדים.

2.6

נתוני 2020 - סטטיסטיקה תיאורית

ממוצע פרמיה (ש) משוקלל לעובד

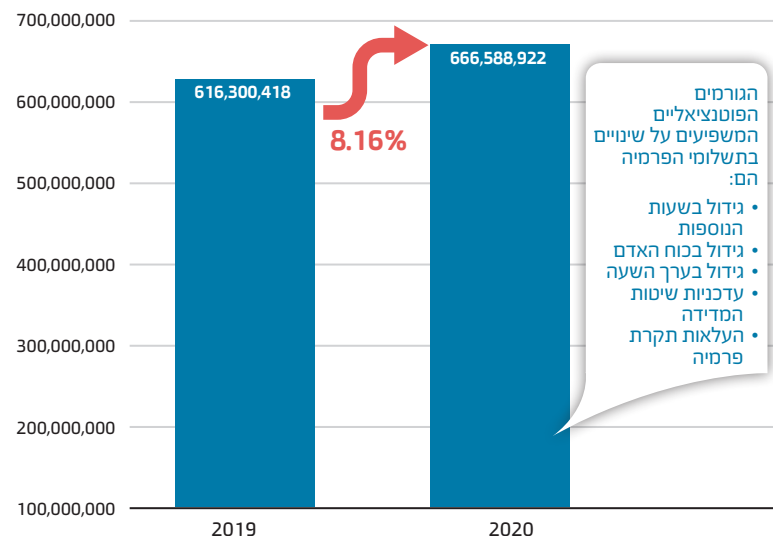
שירות המדינה, 2017-2020



מקור: אגף השכר והסכמי עבודה, משרד האוצר

סך (ש) תשלומי שכר עידוד (פרמיה)

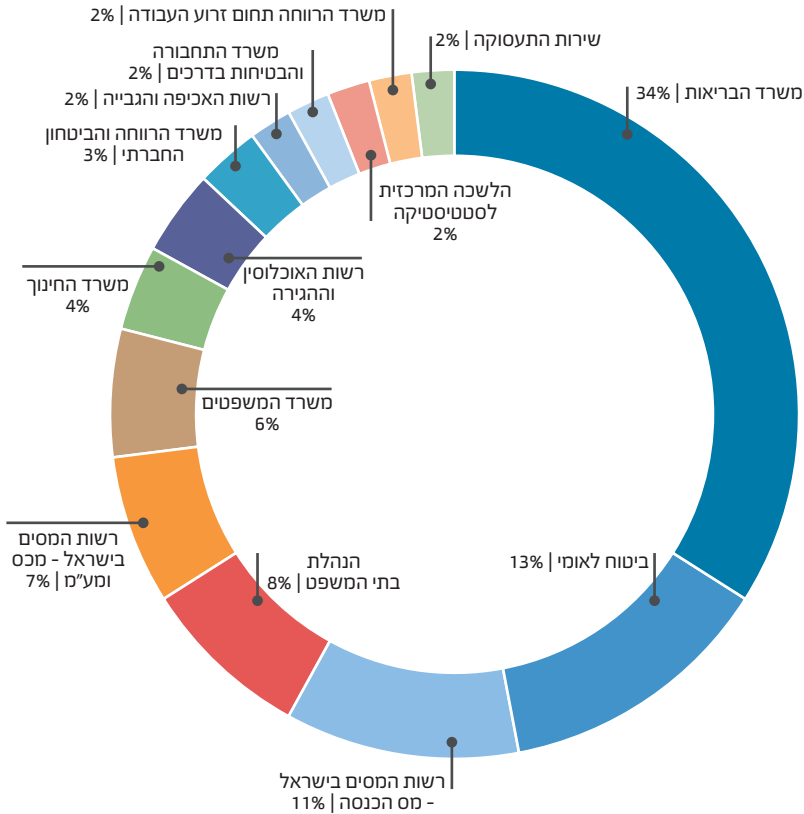
שירות המדינה, 2019-2020



מקור: אגף השכר והסכמי עבודה, משרד האוצר

התפלגות העובדים הזכאים לשכר עידוד לפי משרד

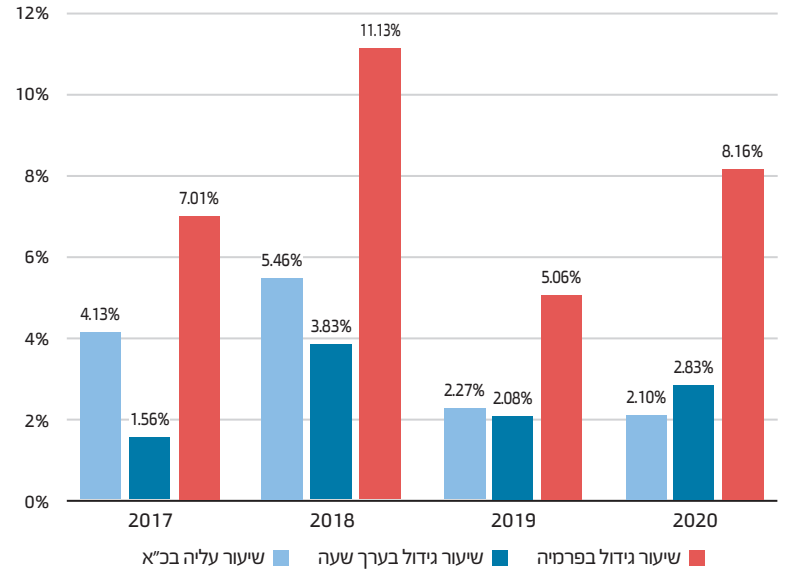
שירות המדינה, 2020



מקור: אגף השכר והסכמי עבודה, משרד האוצר

שיעור שינוי בתשלומי הפרמיה וגורמים מרכזיים

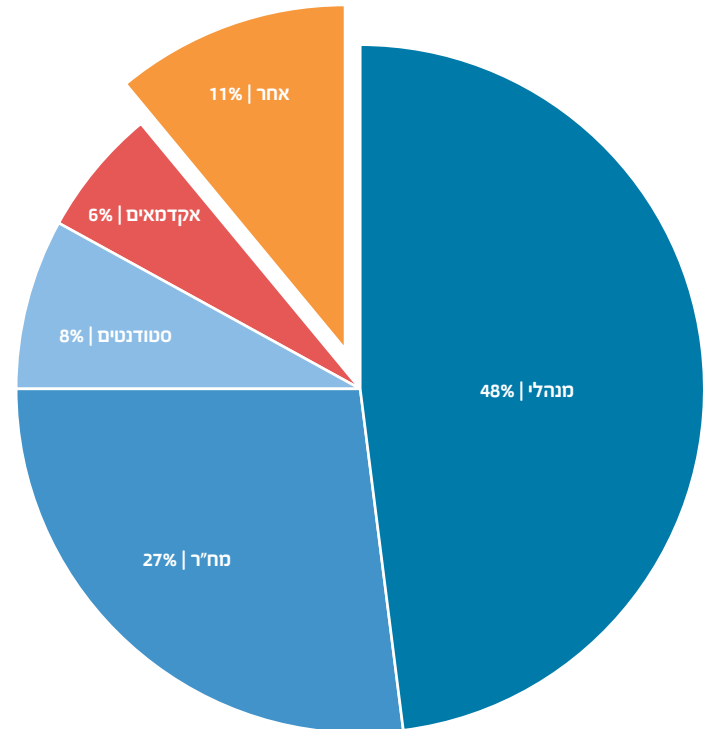
כלל משרדי הממשלה, 2020-2017



מקור: אגף השכר והסכמי עבודה, משרד האוצר

התפלגות העובדים המכוסים במודלים של תגמול ותמרוץ

משרדי הממשלה, 2020



מקור: אגף השכר והסכמי עבודה, משרד האוצר

פנינו לאן - אתגרים ומגמות

- ◆ הטמעת מגוון מתודולוגיות למדידה, הנעה ותגמול עובדים המותאמות לאוכלוסיות ולגופים השונים.
- ◆ צמצום ו"פישוט" שיטות התגמול ותהליכי העדכון באמצעות איגומי שיטות והכנסת שיטות רוחביות לכלל משרדי הממשלה.
- ◆ מעבר משיטות תגמול מוטות תפוקות לשיטות תגמול המוטות תוצאות בהתאם ליעדים של איכות, שירות ותכניות עבודה.
- ◆ התמודדות עם השינויים בסביבת העבודה של העובדים (שילוב טכנולוגיות, שינויים ארגוניים, ועוד).
- ◆ קיימת חשיבות גדולה בהכנסת מתודולוגיות חדשות ומתאימות באופן אופטימלי לאוכלוסיות העובדים השונות. כמו כן, יש לפעול לטובת שינוי התפיסות המקובלות כיום לתגמול ותמרוץ בשירות המדינה, הן בשכר העידוד והן בשיטות לתגמול דיפרנציאלי. זאת מתוך שאיפה להכניס מגוון מתודולוגיות לתגמול עובדים אשר יסייעו בהיבטים הבאים:
- ◆ הפעלת תכנית הפיילוט לשינוי תפיסת שכר העידוד בשלושה משרדי ממשלה. זאת על מנת לשפר את תחזוקת שיטות התגמול לצורך שמירה על עדכניות, רלוונטיות ואפקטיביות.
- ◆ שינוי ההסכם הקיבוצי ומנגנוני התפעול הפריטטיים, אשר יאפשרו גמישות ואפקטיביות בעת הפעלת השיטות הנהוגות בשירות המדינה.



התאמת אסטרטגיית התגמול והתמרוץ לעולם העבודה המודרני והדינמי



צמצום היקף שיטות התגמול במדינה תוך שינוי תפיסת יישום מנגנוני תגמול ותמרוץ העובדים



החלת מנגנוני תגמול ותמרוץ עובדים בגופים ובסקטורים נוספים



יצירת ארגז כלים בתחום תגמול ותמרוץ עובדים ככלי מאפשר להשגת יעדי הארגון



שינוי ההסכם הקיבוצי משנת 1969 בתחום תגמול ותמרוץ עובדים בשירות המדינה

נספחים



הסברים לדוח - כללי

שכר ממוצע ברוטו לחודש - כולל שכר משולב, תוספות שכר, עבודה נוספת, החזר הוצאות, תשלומים אחרים והפרשים ברוטו שניתנו בשנים 2020 ו-2021.

שכר ממוצע ברוטו למשרה - ממוצע שנתי של סך השכר ברוטו לחודש של כל העובדים הקבועים חלקי סך המשרות של העובדים הקבועים שעבדו באופן מלא באותו החודש (ולא החלו או סיימו את עבודתם באמצע החודש או נעדרו בשל חל"ת או חופשת לידה). בחישוב זה נכללים עובדים שהיקף המשרה שלהם הוא פחות ממשרה מלאה.

שכר ממוצע לעובד - ממוצע שנתי של סך השכר ברוטו לחודש של כל העובדים הקבועים, שעבדו חודש מלא חלקי מספר העובדים. השכר הממוצע לעובד נוטה להיות נמוך מהשכר הממוצע למשרה בשל עובדים המועסקים במשרה חלקית.

שכר ממוצע ברוטו למס - הינו השכר הממוצע ברוטו בתוספת ממוצע זקיפות הטבה (הטבות בשווי כספי - כגון טלפון שי לחג ועוד).

הוצאות שכר - כלל העלויות המוטלות על המעסיק. לדוגמא, הפרשות המעסיק לביטוח לאומי, לקרן השתלמות ולפנסיה.

חלקיות משרה - הדוח כולל עובדים בעלי חלקיות משרה שונה מאפס בכל חודש ובעלי חלקיות חודש מלאה. הדוח לא כולל עובדים ארעים ושעתיים, אלא אם כן צוין אחרת.

נתונים חיצוניים - לאורך הפרק נעשה שימוש בנתוני השכר הממוצע של הביטוח הלאומי לכלל המשק - 10,482 ש. בנספחים נעשה שימוש בנתוני השכר הממוצע של הביטוח הלאומי לצורך החישובים. החישובים בוצעו על בסיס חודשי. שכר המינימום במשק עומד על כ-5,300 ש לחודש.

סכסוכי עבודה

- ◆ סכסוך עבודה לעניין ניתוח זה הינו סכסוך בגינו נשלחה הודעה על סכסוך מטעם ארגון העובדים הרלוונטי. אין בהכללת סכסוך מסוים במפת הסכסוכים, כדי ללמד שהסכסוך הוכרז כדיון.
- ◆ מטעמי אבטחת מידע וצנעת הפרט, הנתונים המוצגים כוללים רק דירוגים ו/או משרדים בהם מספר העובדים גדול מ-5.
- ◆ הנתונים מתייחס לסכסוכי עבודה שניתן לזהותם ברמת משרד ממשלתי או דירוג. ניתוח הסכסוכים אינו כולל נתונים באשר לסכסוכים ביחידה או אגף בתוך משרד או ביחידות סמך (יחידות קטנות) בשירות המדינה, לרבות סכסוכים של דירוגים מקצועיים בתוך היחידות או אגפים כאמור. לפיכך הסכסוכים, אשר נתוניהם מפורסמים בדוח זה, אינם מייצגים את כלל הסכסוכים הפעילים בשירות המדינה.

אופן חישוב השלמה למינימום: המחשה

בגופים המופיעים בדוח זה משולמות תוספות שכר רבות, אשר אינן מובאות בחשבון בחישוב הסכום הבסיסי לפי חוק שכר מינימום. לפיכך ישנם מקרים רבים בהם עובד המקבל תוספת לפי חוק שכר מינימום מקבל משכורת הגבוהה משמעותית משכר המינימום.

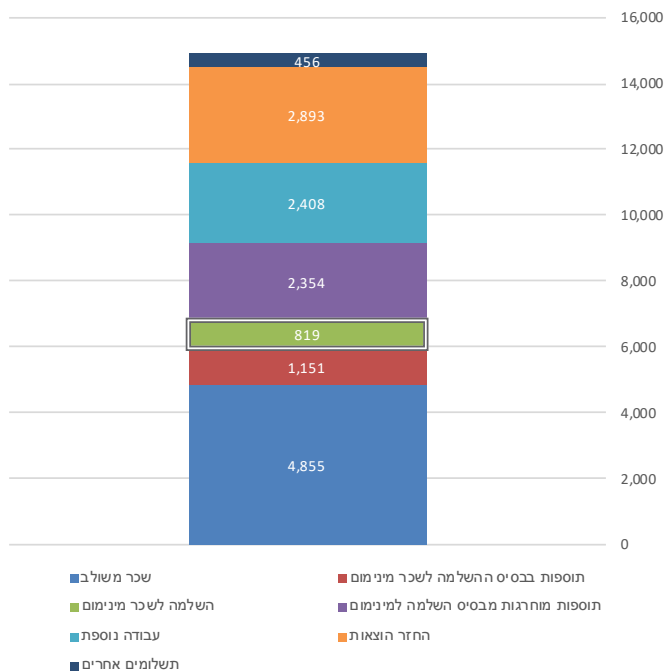
השלמת שכר לפי חוק שכר מינימום נעשית בשני שלבים.

בשלב הראשון מתבצעת השלמת שכר עד גובה "הסכום הבסיסי" על פי חוק שכר מינימום, אשר החל מאפריל 2020 עומד על 4,953 ₪. רכיב שכר זה ישולם לעובד, שסכום שכר היסוד והתוספות הקבועות שלו נמוך מהסכום הבסיסי על פי חוק שכר מינימום. עם זאת, מחישוב זה של ההשלמה מוחרגות מרבית התוספות הקבועות בהסכמים קיבוציים ("תוספות מוחרגות"). כתוצאה מהחרגה זו, עובדים רבים מקבלים בתלוש רכיב השלמה לשכר מינימום על אף ששכר העובד לפי ציויי פיטורין על פי דין גבוה משכר המינימום. גובה הרכיב הוא כגובה הנדרש להשלמה לסכום הבסיסי על פי חוק שכר מינימום. התוספות המהוות בסיס לחישוב השלמה לסכום הבסיסי לפי חוק שכר מינימום הן:

- ◆ שכר יסוד או שכר משולב (לא כולל ותק);
- ◆ תוספת יוקר אם אינה כלולה בשכר המשולב;
- ◆ תוספות קבועות המשולמות לעובד.

בשלב השני מתבצעת השלמת שכר עד גובה שכר המינימום על פי חוק שכר מינימום, אשר החל משנת 2018 עומד על 5,300 ₪. רכיב שכר זה ישולם לעובד, אשר כלל שכרו (התוספות המהוות בסיס לחישוב השלמה למינימום ושכר פנסיוני) נמוך משכר המינימום הקבוע בחוק. בחישוב השלב השני יובאו בחשבון כל אותן תוספות אשר הוחרגו בשלב הראשון (מחישוב הסכום הבסיסי), כתוצאה מהסכמים קיבוציים, וכן ההשלמה ששולמה לעובד ל"סכום הבסיסי".

דוגמא לשכר עובד הזכאי להשלמה למינימום על פי חוק משרדי הממשלה, 2021



1 חוזר עדכון השכר הבסיסי, 6 באפריל 2020.

עיקרי הממצאים של אסטרטגיית השכר במגזר הציבורי

מתוך מסקנות דוח ה-OECD, יוני 2021²

המלצות ה-OECD לשיפור יחסי העבודה ומערכות המיקוח במגזר הציבורי בישראל	לקראת מערכת שכר יעילה וחسכונית במגזר הציבורי בישראל
הקמת מוסדות חלופיים ליישוב סכסוכים.	פישוט מבנה השכר דרך הגדלת שכר הבסיס ע"ח תוספות השכר.
הגנה על שירותים חיוניים.	צמצום מספר ופירוט של סיווגי המשרות (עיסוקים) וקביעת שכר לפי עיסוק.
יצירת מגבלות תקציב.	התאמה הדוקה יותר בין השכר לכישורים הנדרשים לתפקיד וגיבוש רשימה של פרופילים/משרות שקשה לגייס, ופיילוט לדרכים יצירתיות כיצד לתאם את השכר עם המקובל בשוק.
בחירת דרכים להביא למו"מ נקודות מבט רבות יותר של המעסיק.	ביזור ובחינה של מערכות התגמול עפ"י ביצועים.
הגבלת העיתוי והשימוש בהכרזת סכסוכי עבודה.	צמצום חשיבות מרכיב הוותק בשכר והשקעה בהכשרה לאורך הקריירה.
פגישות תכופות יותר בין וועדים להנהלות מחוץ להקשר של משברים או סכסוכים.	קביעת מערך כללים ברור ושקוף לשימוש בצורות העסקה שונות (הסכמים קיבוציים למול חוזים אישיים). מניעת מצבים בהם מנהלים מיוצגים על ידי אותם איגודים כמו עובדיהם.
יש לבחון מחדש את היקף הנושאים שעליהם מנהלים נציגי האיגודים משא ומתן.	ביטול הצמדות השכר בין ובתוך קבוצות עובדים.

2 ניתן לקרוא את הדוח במלואו באתר [אגף השכר והסכמי עבודה](#), ובאתר ה-OECD.

טבלאות נתונים



דוח 1: שכר ממוצע וחציוני של עובדים בחוזים אישיים בשירות המדינה

2021						2020						2019						קוד דירוג משוכלל
שכר חציוני	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברוטו למס ממוצע	שכר ברוטו ממוצע	מספר משרות	מספר עובדים	שכר חציוני	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברוטו למס ממוצע	שכר ברוטו ממוצע	מספר משרות	מספר עובדים	שכר חציוני	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברוטו למס ממוצע	שכר ברוטו ממוצע	מספר משרות	מספר עובדים	
45,901	59,017	50,701	46,440	9	9	46,185	58,293	50,518	46,029	10	10	44,412	56,726	48,986	44,894	11	11	חוזה אישי עובדים בכירים (דירוג 5)
40,835	56,379	48,627	41,667	62	62	40,590	56,325	48,980	41,653	61	61	40,631	55,400	47,872	41,116	58	58	חוזה אישי - מנהלים כלליים ומקביליהם (דירוג 59)
41,734	55,311	45,720	41,597	60	60	41,960	57,080	47,291	43,044	59	59	41,683	56,023	46,554	42,172	53	53	חוזה אישי - יועצים משפטיים (דירוג 15)
40,379	52,193	45,829	40,728	14	14	40,207	52,010	45,535	40,678	18	18	38,310	49,948	43,950	39,362	23	24	חוזה אישי עובדים בכירים - צמוד לשכר הממוצע במשק (דירוג 57)
35,464	46,542	38,907	35,392	432	433	35,433	46,338	38,891	35,295	490	491	35,439	46,745	39,234	35,617	533	534	חוזה אישי עובדים בכירים חדש (דירוג 557)
33,949	44,931	39,442	34,817	15	15	34,604	44,811	39,681	34,998	17	17	34,606	44,694	39,525	34,861	17	17	חוזה אישי עובדים בכירים - צמוד למדד המחירים לצרכן (דירוג 57)
33,535	45,326	37,818	34,042	292	292	33,237	44,572	37,247	33,488	247	247	33,155	44,277	36,767	33,469	186	186	סגל בכיר מוביל (דירוג 568)
33,280	40,767	36,152	33,104	43	43	31,903	40,855	34,724	31,724	40	40	31,610	41,309	35,028	31,885	38	38	חוזים אישיים - בכירים ברמ" (דירוג 566)
32,284	42,776	33,310	32,196	45	45	31,658	42,191	32,847	31,760	51	51	32,901	43,355	33,600	32,688	47	47	מטה קיברנטי לאומי במשרד רה"מ - לא גלובלי (דירוג 383)
31,625	41,753	33,502	31,741	193	193	32,205	42,495	34,243	32,350	153	153	31,952	42,475	34,145	32,168	115	115	סגל בכיר שאינו מוביל (דירוג 569)
31,049	42,343	33,419	31,406	28	28	31,659	43,280	33,849	32,129	25	25	35,328	46,039	35,890	34,242	19	19	מטה קיברנטי לאומי במשרד רה"מ - גלובלי (דירוג 382)
29,743	41,446	32,136	31,010	33	33	29,366	40,703	31,413	30,470	25	25	28,428	39,348	30,350	29,507	21	21	מנהל טכנולוגיות ופיתוח א (דירוג 422)
29,968	40,704	31,344	30,196	9	9	29,901	40,323	31,057	29,950	8	8	30,487	40,327	31,154	30,016	12	12	מנהל מערכות מידע ב (דירוג 421)
29,099	38,019	29,488	28,643	73	75	29,110	37,952	29,426	28,487	71	75	30,317	38,233	29,515	28,863	68	75	מנהל תעופה אזרחי (דירוג 122)
28,550	37,761	28,807	28,519	4	5	28,713	38,043	29,017	28,742	4	5	28,847	38,393	29,440	29,047	4	5	אב בית דין לגיור - ותיקים (דירוג 491)
27,152	37,324	28,709	27,952	22	22	27,409	37,602	28,877	28,134	18	18	27,162	37,652	28,898	28,151	15	15	מנהל יישומים א (דירוג 424)

2021						2020						2019						קוד דירוג משוכלל
שכר חציוני	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברוטו למס ממוצע	שכר ברוטו ממוצע	מספר משרות	מספר עובדים	שכר חציוני	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברוטו למס ממוצע	שכר ברוטו ממוצע	מספר משרות	מספר עובדים	שכר חציוני	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברוטו למס ממוצע	שכר ברוטו ממוצע	מספר משרות	מספר עובדים	
28,104	36,936	28,656	27,914	6	8	27,676	36,665	28,401	27,555	7	8	28,461	37,268	28,981	28,082	7	8	אב בית דין לגיור - ותיקים (מדר ביוקר (דירוג 496)
29,243	36,144	28,195	27,796	11	11	26,823	36,145	28,197	27,812	11	11	23,586	33,508	26,047	25,753	13	13	מנהל ומשק חוזה שכר כולל (דירוג 148)
26,806	36,788	28,631	27,491	8	9	25,634	35,869	28,216	26,810	9	10	25,975	35,010	27,894	26,147	11	12	מומחים חוזה שכר כולל (דירוג 164)
25,284	35,674	27,710	26,659	9	9	25,289	35,343	27,682	26,764	11	11	26,070	36,343	28,382	27,560	11	11	מנהל אבטחת מידע א (דירוג 426)
26,924	35,531	28,834	26,406	51	51	26,817	35,794	29,206	26,634	52	52	26,753	35,328	28,704	26,278	52	52	המטה לבטחון לאומי (דירוג 552)
24,989	33,741	26,442	25,203	156	159	24,851	33,557	26,313	25,108	172	175	24,754	33,322	26,141	24,976	193	196	מומחים - חוזה שכר כולל חדש (דירוג 964)
23,954	32,028	24,550	24,302	33	33	23,069	32,098	24,506	24,437	33	33	23,431	31,898	24,558	24,219	34	34	בוחני פטנטים א (דירוג 265)
21,915	30,479	23,404	23,191	25	25	22,008	30,086	23,125	22,917	27	28	22,593	29,941	23,037	22,831	28	28	עובדים חיוניים משפטיים שכר כולל (דירוג 187)
22,247	29,516	22,541	22,167	19	19	21,168	28,778	21,968	21,622	19	19	22,165	28,362	21,682	21,304	20	20	מנהל יישומים ב (דירוג 425)
21,511	29,043	22,592	21,941	812	823	21,218	28,834	22,463	21,820	703	711	21,412	29,226	22,800	22,161	576	581	מומחים (דירוג 555)
21,105	28,630	23,003	21,564	3	6	21,760	29,136	23,485	21,968	3	6	22,886	30,343	25,025	22,904	3	6	חבר בית דין לגיור - ותיקים (מדר ביוקר (דירוג 497)
21,299	28,480	21,802	21,464	17	17	21,032	27,804	21,181	21,099	17	17	21,476	28,038	21,567	21,430	15	15	רענ"ם גיאוגרפיים (דירוג 166)
19,764	28,494	22,473	21,407	192	193	19,869	28,250	22,374	21,203	201	203	16,419	25,940	20,459	19,536	252	256	לשכות שרים (דירוגים 564 ו-64)
21,388	28,154	21,649	21,286	302	302	21,317	28,044	21,574	21,227	317	317	21,584	28,159	21,698	21,365	335	336	כלכלנים נבחרים (דירוגים 514 ו-14)
21,248	27,949	21,569	21,252	120	121	21,711	28,082	21,715	21,360	109	110	22,400	28,941	22,422	22,107	96	97	עוזרים ויועצים - לשכת מנכ"לים ומוקבל' מנכ"לים (דירוג 517)
19,555	26,980	20,733	20,520	94	94	19,263	26,737	20,591	20,348	86	86	20,354	26,748	20,637	20,362	83	83	בוחני פטנטים ב (דירוג 266)
20,826	25,708	22,355	20,186	9	9	20,979	25,791	22,535	20,299	9	9	20,980	25,287	22,652	20,507	9	9	נהג שר ומנכ"ל חוזה שכר כולל (דירוג 264)

2021						2020						2019						קוד דירוג משוכלל
שכר חציוני	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברטו למס ממוצע	שכר ברטו ממוצע	מספר משרות	מספר עובדים	שכר חציוני	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברטו למס ממוצע	שכר ברטו ממוצע	מספר משרות	מספר עובדים	שכר חציוני	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברטו למס ממוצע	שכר ברטו ממוצע	מספר משרות	מספר עובדים	
20,347	26,430	20,339	20,038	23	23	20,298	25,897	19,798	19,653	24	24	21,252	26,624	20,567	20,353	26	26	חוקרי המרכז למחקר מדיני (דירוג 343)
18,508	24,824	19,062	18,923	1,327	1,330	18,571	24,656	18,955	18,811	1,279	1,284	18,781	24,948	19,252	19,072	1,189	1,194	עובדים חיוניים משפטים ש.כ.חדש (דירוג 987)
16,973	24,512	18,944	18,836	268	282	16,873	24,712	19,169	19,003	258	272	15,520	23,102	17,858	17,726	254	268	מנהל ומשק חוזה שכר כולל חדש (דירוג 948)
18,200	23,820	18,154	17,941	19	19	18,713	24,291	18,521	18,326	19	19	17,535	23,726	18,086	17,906	18	18	מנהל אבטחת מידע ב (דירוג 427)
17,735	23,160	18,113	17,805	41	41	17,573	24,589	19,293	18,872	36	36	16,381	22,140	17,229	17,033	37	37	חוקרים בחקירות שוטרים משרד המשפטים (דירוג 168)
18,215	23,312	17,973	17,741	24	24	18,261	23,321	18,010	17,771	26	26	18,242	23,358	18,167	17,841	28	28	פנים חוזה שכר כולל (דירוג 110)
17,489	23,156	22,080	17,337	17	17	16,901	21,787	20,706	16,376	18	18	16,362	22,162	21,587	16,713	30	30	איכות הסביבה (דירוגים 10-510)
16,746	22,400	17,330	17,092	1,062	1,063	17,053	23,033	17,808	17,586	872	874	18,268	24,336	18,848	18,629	647	650	כלכלנים נבחרים (דירוג 551)
16,677	21,514	16,397	16,675	17	17	16,718	21,539	16,516	16,657	17	17	17,441	22,524	17,314	17,504	19	19	בוחני רישוי חוזה שכר כולל חדש (דירוג 588)
15,850	22,019	20,971	16,610	107	107	16,699	22,533	21,585	16,988	90	90	14,564	19,846	18,814	14,975	49	49	איכות הסביבה (דירוג 552)
16,612	21,466	16,761	16,437	70	71	16,950	21,033	16,754	16,077	73	75	17,253	22,074	17,872	16,893	80	82	חוזים מיוחדים (דירוג 90)
16,281	21,276	16,561	16,334	92	100	16,343	21,461	16,673	16,467	97	105	16,052	21,307	16,558	16,392	87	95	נהג שר ומוכ"ל חוזה שכר כולל חדש (דירוג 764)
15,631	20,882	16,303	16,019	23	23	15,831	21,038	16,425	16,166	20	20	16,578	22,159	17,347	17,130	16	16	יחידת היעדים (דירוג 167)
14,345	20,191	15,427	15,327	6	6	14,396	19,744	15,168	15,038	8	9	16,163	20,449	15,753	15,597	10	10	המרכז הלאומי לבקרת מחלות (דירוג 495)
11,715	19,270	15,511	15,317	69	69	11,895	15,612	12,245	12,069	77	77	13,967	18,713	14,810	14,488	90	90	עובדי משטרת ההגירה (דירוג 520)
13,786	18,885	14,915	14,537	2,968	3,001	13,404	18,442	14,600	14,212	3,083	3,118	13,325	18,388	14,640	14,204	3,126	3,162	עובדים חיוניים (דירוגים 587-87)
11,746	17,965	13,626	13,736	98	130	11,150	16,608	12,714	12,719	115	158	10,510	15,787	12,119	12,103	122	169	(שכר כולל במערכת הבריאות) (דירוגים 48-548)

2021						2020						2019						קוד דירוג משוכלל
שכר חציוני	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברוטו למס ממוצע	שכר ברוטו ממוצע	מספר משרות	מספר עובדים	שכר חציוני	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברוטו למס ממוצע	שכר ברוטו ממוצע	מספר משרות	מספר עובדים	שכר חציוני	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברוטו למס ממוצע	שכר ברוטו ממוצע	מספר משרות	מספר עובדים	
11,527	16,568	13,140	12,965	112	112	11,526	15,647	12,325	12,188	121	121	11,680	15,565	12,304	12,067	137	137	מינהל אכיפה וזרים ברשות האוכלוסין וההגירה (דירוג 521)
12,362	15,203	12,212	11,968	20	20	12,401	15,734	12,416	12,399	16	16	12,301	15,719	12,459	12,404	18	18	צוערים (דירוג 554)
10,328	14,075	11,039	10,862	273	278	10,475	14,213	11,143	10,961	273	277	10,206	13,976	11,003	10,776	253	258	מזכירות - לשכת נבחרים, מנכ"לים ומוקבלי מנכ"לים (דירוג 516)
8,843	12,504	9,712	9,549	10	10	9,710	12,124	9,484	9,283	19	19	8,872	11,967	9,487	9,174	15	15	בוחן פטנטים מתחיל - צוער שכר כולל (דירוג 165)
9,488	12,191	9,513	9,519	304	311	9,422	12,041	9,382	9,401	346	366	9,396	11,964	9,326	9,362	348	369	אנשי דת מוסלמים במשרד הפנים (דירוג 315)
9,418	12,211	9,311	9,271	19	19	7,525	10,520	8,002	8,003	21	21	7,465	10,986	8,339	8,338	18	18	מאבטחי מתקן (דירוג 384)

דוח 2: שכר ממוצע וחציוני של עובדים בדירוג-דרגה בשירות המדינה

2021						2020						2019						דירוג משוכלל	קוד דירוג
עלות העסקה	שכר חציוני	שכר ברוטו ממוצע למס	שכר ברוטו ממוצע	מספר משרות ממוצע	מספר עובדים ממוצע	עלות העסקה	שכר חציוני	שכר ברוטו ממוצע למס	שכר ברוטו ממוצע	מספר משרות ממוצע	מספר עובדים ממוצע	עלות העסקה	שכר חציוני	שכר ברוטו ממוצע למס	שכר ברוטו ממוצע	מספר משרות ממוצע	מספר עובדים ממוצע		
16,719	12,154	13,282	13,157	17,505	18,354	16,624	12,123	13,240	13,109	17,923	18,841	16,212	11,733	12,953	12,818	18,310	19,278	מנהלי - עובדי מדינה	1
27,881	20,573	21,502	21,790	11,770	12,776	28,026	20,745	21,698	21,941	11,372	12,314	26,794	19,973	20,831	21,032	10,936	11,830	אחים ואחיות	39
19,998	13,436	15,957	15,692	8,339	8,488	19,932	13,545	15,932	15,668	8,158	8,307	19,669	13,374	15,771	15,512	7,917	8,067	מח"ר	11
41,987	25,366	31,979	32,963	5,180	5,578	43,036	26,148	33,182	33,870	4,980	5,376	43,442	26,910	33,737	34,201	4,750	5,145	רופאים	31
19,151	13,316	14,870	14,871	1,979	2,216	18,747	13,161	14,630	14,610	1,947	2,196	19,321	13,328	15,091	15,111	1,853	2,120	עובדים סוציאליים	24
19,674	13,601	15,347	15,449	1,333	1,501	19,736	13,606	15,482	15,528	1,330	1,505	18,466	13,107	14,576	14,600	1,319	1,503	אחים ואחיות בריאות הציבור	38
32,228	23,804	25,107	24,754	1,065	1,068	31,620	23,485	24,676	24,312	1,053	1,055	31,470	22,973	24,671	24,254	1,020	1,022	פרקליטים	22
17,212	10,825	13,177	13,196	456	900	17,346	10,759	13,377	13,350	446	875	17,013	10,633	13,155	13,139	432	843	פסיכולוגים	16
25,984	18,072	20,135	20,233	772	867	24,771	17,371	19,252	19,327	734	817	23,311	16,657	18,248	18,210	703	777	בכ"מ ועמ"מ	33
22,849	16,533	18,179	17,917	861	865	23,283	16,929	18,582	18,305	834	839	22,440	16,307	17,987	17,692	850	855	הנדסאים וטכנאים	13
8,967	7,012	7,390	7,211	805	806	8,844	6,950	7,271	7,118	810	811	8,783	6,863	7,282	7,064	793	795	מתמחים למשפטים בשירות המדינה	81
23,028	17,303	18,592	18,108	774	784	22,826	17,138	18,484	17,975	837	847	22,271	16,993	18,054	17,589	881	893	מהנדסים	12
13,781	10,626	10,797	10,546	762	771	13,480	10,308	10,542	10,315	783	794	13,760	10,558	10,811	10,569	789	800	קלדניות שופטים	526
15,791	10,272	12,216	12,333	416	612	15,852	10,203	12,287	12,426	381	569	15,074	9,868	11,745	11,848	361	552	פארה-רפואיים	47
16,133	12,536	13,037	12,407	424	594	15,656	11,956	12,644	12,054	470	670	16,809	12,802	13,729	12,959	506	703	עובדי מעברי הגבול	519
33,912	26,522	27,081	26,850	553	559	33,098	26,083	26,589	26,368	539	546	33,293	25,623	26,378	26,327	450	455	מפקח כולל מחוז ופדגוגי בשדה חדש	321
29,448	21,578	24,123	23,592	462	463	28,718	20,588	23,495	23,095	466	467	28,651	21,088	23,578	23,156	465	467	שירות החוץ	9
21,509	15,215	16,943	16,759	379	397	21,792	15,390	17,210	17,018	369	390	20,991	15,057	16,559	16,436	370	390	רנטגנאים	8
15,832	11,134	12,244	12,320	208	305	15,977	11,181	12,502	12,465	200	299	15,621	10,862	12,253	12,220	182	275	פיזיותרפיסטים	20
14,639	10,301	11,282	11,433	161	256	14,432	9,886	11,165	11,328	141	229	13,507	8,955	10,535	10,655	130	210	מרפאים בעיסוק	49
44,195	31,931	35,625	34,498	243	247	42,822	31,323	34,575	33,589	243	248	41,345	30,104	33,307	32,589	242	249	עובדי מחקר	43

2021						2020						2019						דירוג משוכלל	קוד דירוג
עלות העסקה	שכר חציוני	שכר ברוטו ממוצע למס	שכר ברוטו ממוצע	מספר משרות ממוצע	מספר עובדים ממוצע	עלות העסקה	שכר חציוני	שכר ברוטו ממוצע למס	שכר ברוטו ממוצע	מספר משרות ממוצע	מספר עובדים ממוצע	עלות העסקה	שכר חציוני	שכר ברוטו ממוצע למס	שכר ברוטו ממוצע	מספר משרות ממוצע	מספר עובדים ממוצע		
18,415	13,100	14,725	14,442	196	186	18,864	13,985	15,178	14,887	218	208	20,320	15,347	16,428	16,181	281	273	עובדי הוראה	41
35,486	29,083	28,958	28,594	141	143	36,237	29,221	29,681	29,253	162	164	37,111	29,453	30,255	29,958	164	166	מפקח כולל מחוז ופדגוגי בשדה	322
57,757	43,182	45,822	42,954	142	142	56,648	42,830	44,868	42,090	145	145	54,955	41,411	43,480	40,870	145	145	רשמים	4
28,308	22,200	22,526	22,415	140	141	28,660	21,805	22,802	22,710	144	145	27,983	22,196	22,343	22,219	160	161	השירות המשפטי	21
31,851	22,118	26,298	24,649	128	128	31,142	22,277	25,894	24,205	124	124	31,044	22,391	25,835	24,144	126	126	רופאים וטרינרים	32
20,905	11,900	16,114	16,245	116	126	21,350	12,066	16,521	16,617	113	121	21,523	12,249	16,695	16,837	111	117	רוקחים	34
34,944	25,017	27,151	26,676	117	117	34,775	24,694	27,036	26,565	117	118	34,104	23,967	26,614	26,094	116	117	סנגוריים ציבוריים	25
32,474	25,640	26,148	25,841	92	97	31,840	25,424	25,724	25,476	96	101	32,287	25,201	25,841	25,787	86	91	מפקח פדגוגי במטה חדש	323
32,606	24,793	25,474	25,312	40	45	33,834	25,920	26,541	26,148	40	45	33,336	26,138	25,830	25,951	33	38	מנהל תחום דעת במטה חדש	325
35,969	28,234	28,943	28,233	44	44	36,057	27,876	29,283	28,374	42	42	35,375	28,117	28,609	28,029	37	37	מנהל מחוז ואגף פדגוגי חדש	327
76,570	56,657	67,587	60,777	38	38	75,651	59,304	66,924	60,195	38	38	72,865	55,322	63,913	57,896	40	40	מוקבלי שופטים	82
34,316	27,924	27,971	27,612	29	31	34,272	27,860	27,955	27,637	35	36	34,077	27,959	27,675	27,561	38	40	מפקח פדגוגי במטה	324
23,756	18,646	18,992	18,726	20	20	23,457	16,341	18,707	18,465	23	23	25,551	19,647	20,491	20,323	17	17	עיתונאים	27
47,172	31,061	37,154	36,267	18	18	46,950	33,288	37,043	36,184	19	19	47,669	33,977	37,675	36,907	21	21	מפקחים ימיים	61
34,685	27,845	27,809	27,455	17	18	35,269	27,772	28,251	27,884	16	17	35,725	28,455	28,408	28,249	15	17	מנהל תחום דעת במטה	326
35,167	25,697	27,111	26,533	16	16	33,415	24,535	25,629	25,117	17	17	33,505	24,100	25,703	25,193	15	15	מנהל טכנולוגיות ופיתוח ב	423
37,318	30,826	30,355	30,132	11	11	39,748	31,373	32,398	31,990	12	12	38,069	30,670	31,200	31,081	12	12	מנהל מחוז ואגף פדגוגי	328
34,526	24,966	31,055	25,864	10	10	34,440	24,464	31,000	25,856	11	11	83,266	62,236	72,832	65,373	7	7	חוזת 90 - משטרה ירוקה	63

דוח 3: עשירוני שכר בשירות המדינה

2021				2020				2019				עשירון	דירוג	קוד דירוג
ברוטו מס ממוצע	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברוטו שוטף והפרשים	מספר משרות	ברוטו מס ממוצע	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברוטו שוטף והפרשים	מספר משרות	ברוטו מס ממוצע	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברוטו שוטף והפרשים	מספר משרות			
8,801	11,327	8,677	1,409	8,669	11,157	8,543	1,442	8,283	10,624	8,141	1,457	1	מנהלי - עובדי מדינה	1
10,100	12,989	9,993	1,638	10,031	12,875	9,920	1,683	9,610	12,308	9,490	1,698	2		
10,847	13,891	10,734	1,714	10,785	13,800	10,673	1,763	10,350	13,221	10,238	1,797	3		
11,441	14,629	11,332	1,764	11,393	14,523	11,276	1,790	10,974	13,947	10,860	1,817	4		
12,044	15,291	11,922	1,762	11,986	15,213	11,879	1,820	11,602	14,689	11,486	1,845	5		
12,679	16,055	12,572	1,790	12,631	15,914	12,519	1,828	12,277	15,427	12,150	1,870	6		
13,462	16,899	13,327	1,801	13,430	16,833	13,287	1,846	13,102	16,343	12,957	1,905	7		
14,518	18,149	14,375	1,829	14,507	18,059	14,350	1,867	14,265	17,656	14,079	1,921	8		
16,341	20,189	16,158	1,848	16,349	20,167	16,183	1,890	16,158	19,861	15,984	1,949	9		
21,024	25,773	20,814	1,863	20,973	25,651	20,760	1,901	21,037	25,721	20,858	1,962	10		
39,804	50,039	36,982	14	38,239	49,144	36,351	13	36,561	46,937	34,734	14	1	רשמים	4
41,067	52,299	38,810	13	39,667	50,676	37,551	14	38,191	48,828	36,232	15	2		
41,916	53,627	39,624	13	40,903	52,121	38,634	14	39,796	50,864	37,673	15	3		
43,537	55,413	41,002	15	42,859	54,326	40,325	15	41,335	52,270	39,073	15	4		
45,730	57,903	42,876	14	44,916	56,922	42,145	15	43,271	54,962	40,780	14	5		
46,335	58,618	43,465	14	46,059	58,216	43,148	15	44,897	56,907	42,049	14	6		
47,091	59,396	44,056	15	46,841	59,122	43,864	16	45,716	57,618	42,961	15	7		
47,691	59,798	44,741	14	47,555	59,625	44,491	15	46,872	58,854	43,785	15	8		
48,890	61,153	45,723	15	48,529	60,800	45,321	14	47,492	59,831	44,505	14	9		
53,990	66,276	49,874	15	51,859	64,169	48,166	15	50,675	62,678	46,930	14	10		

2021				2020				2019				עשירון	דירוג	קוד דירוג
ברוטו מס ממוצע	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברוטו שוטף והפרשים	מספר משרות	ברוטו מס ממוצע	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברוטו שוטף והפרשים	מספר משרות	ברוטו מס ממוצע	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברוטו שוטף והפרשים	מספר משרות			
49,505	54,116	44,160	1	49,772	54,033	44,098	1	47,069	51,473	41,884	1	1	חוזה אישי עובדים בכירים	5
51,905	61,119	44,505	1	49,135	54,059	44,127	1	47,069	51,473	41,884	1	2		
49,440	55,584	45,611	1	47,784	60,276	44,145	1	47,940	53,172	43,394	1	3		
49,381	62,071	45,673	1	51,875	61,071	44,461	1	48,873	59,637	43,583	1	4		
				47,633	55,693	45,910	1	48,873	59,637	43,583	1	5		
49,825	58,395	46,130	1	50,142	58,682	46,460	1	46,427	54,003	44,412	1	6		
49,816	57,735	47,648	1	52,437	57,125	46,751	1	48,823	57,248	45,160	1	7		
55,734	65,636	47,829	1	55,667	65,693	47,890	1	51,798	60,697	46,992	1	8		
50,196	58,191	48,069	1	50,257	57,802	48,092	1	51,798	60,697	46,992	1	9		
50,595	58,395	48,597	1	50,473	58,500	48,352	1	50,153	58,049	48,202	2	10		
9,549	12,241	9,316	31	9,840	12,657	9,656	30	9,414	12,167	9,274	32	1	רנטגנאים	8
11,563	14,598	11,162	36	11,903	15,111	11,520	36	11,181	14,304	10,969	33	2		
12,761	16,237	12,523	36	12,791	16,429	12,635	35	12,272	15,609	12,085	35	3		
14,073	17,954	13,764	36	13,445	17,577	13,571	38	13,637	17,319	13,376	38	4		
15,096	19,323	14,914	40	15,116	19,236	14,816	36	14,655	18,732	14,531	40	5		
15,968	20,434	15,899	37	16,415	20,887	16,209	38	16,023	20,512	15,908	40	6		
17,578	22,376	17,348	40	17,984	22,611	17,722	41	17,770	22,312	17,543	37	7		
19,384	24,443	19,185	39	19,958	25,258	19,898	37	19,223	24,447	19,158	36	8		
22,066	27,609	21,873	42	22,655	28,308	22,447	39	21,780	26,943	21,541	38	9		
29,130	36,395	28,753	40	29,972	37,471	29,730	37	27,927	34,932	27,816	39	10		

2021				2020				2019				עשירון	דירוג	קוד דירוג
ברוטו מס ממוצע	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברוטו שוטף והפרשים	מספר משרות	ברוטו מס ממוצע	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברוטו שוטף והפרשים	מספר משרות	ברוטו מס ממוצע	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברוטו שוטף והפרשים	מספר משרות			
13,853	17,754	13,651	46	13,287	17,174	13,243	43	13,708	17,417	13,571	43	1	שירות החוץ	9
16,472	20,885	16,235	48	15,763	20,190	15,703	46	16,387	20,763	16,231	46	2		
17,872	22,155	17,650	49	17,182	21,561	17,108	49	17,710	21,922	17,562	50	3		
18,867	23,840	18,668	48	18,294	22,768	18,221	46	18,825	23,281	18,658	51	4		
20,692	25,478	20,449	47	19,850	24,715	19,761	44	20,251	24,910	20,106	48	5		
22,581	27,927	22,300	44	21,993	27,169	21,977	46	22,513	27,423	22,354	46	6		
25,660	31,406	25,351	46	24,660	30,222	24,530	46	25,280	30,924	25,138	46	7		
29,690	36,007	29,151	41	28,534	34,452	28,092	46	28,562	34,382	28,151	45	8		
35,680	42,285	34,298	49	33,474	40,001	32,577	47	33,519	39,874	32,634	44	9		
41,974	49,464	40,117	42	40,808	47,769	38,745	47	41,569	48,682	39,674	42	10		
24,491	24,207	18,015	1	23,872	23,781	17,691	1	18,564	17,971	13,073	1	1	איכות הסביבה - חוזה שכר כולל	10
								20,560	20,237	14,887	0	2		
								21,878	20,957	15,410	0	3		
								21,174	20,806	15,413	1	4		
								18,713	20,792	15,740	1	5		
								21,056	21,772	16,314	1	6		
								22,809	22,885	17,026	1	7		
								23,134	23,094	17,302	0	8		
								23,317	23,965	17,598	1	9		
25,053	25,261	18,553	1	24,512	24,974	18,351	1	23,624	23,734	17,847	1	10		

2021				2020				2019				עשירון	דירוג	קוד דירוג
ברוטו מס ממוצע	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברוטו שוטף והפרשים	מספר משרות	ברוטו מס ממוצע	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברוטו שוטף והפרשים	מספר משרות	ברוטו מס ממוצע	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברוטו שוטף והפרשים	מספר משרות			
8,914	11,407	8,699	647	8,756	11,249	8,571	641	8,442	10,823	8,265	609	1	נח"ר	11
10,299	13,159	10,088	765	10,200	13,032	10,003	741	9,969	12,681	9,747	711	2		
11,258	14,322	11,023	802	11,161	14,200	10,930	794	10,971	13,891	10,733	745	3		
12,178	15,477	11,941	832	12,124	15,346	11,866	812	12,001	15,110	11,739	789	4		
13,257	16,748	13,008	838	13,278	16,715	13,010	821	13,142	16,500	12,904	801	5		
14,601	18,327	14,365	854	14,634	18,340	14,399	844	14,518	18,109	14,255	828	6		
16,513	20,597	16,222	880	16,569	20,636	16,266	855	16,356	20,327	16,077	836	7		
18,765	23,314	18,447	889	18,762	23,256	18,437	868	18,600	22,977	18,276	845	8		
21,705	26,982	21,400	888	21,777	26,959	21,468	868	21,434	26,559	21,186	855	9		
28,718	35,472	28,325	888	28,812	35,617	28,498	866	28,487	35,046	28,126	851	10		
8,796	11,212	8,591	59	8,605	11,001	8,417	66	7,953	10,136	7,735	70	1	מהנדסים	12
11,538	14,570	11,212	74	11,297	14,072	10,810	74	10,590	13,400	10,345	82	2		
13,214	16,636	12,820	75	12,893	16,181	12,475	80	12,686	15,834	12,222	88	3		
15,170	18,903	14,726	79	14,882	18,539	14,441	84	14,882	18,607	14,521	89	4		
17,385	21,586	16,789	79	17,139	21,289	16,519	88	16,979	21,048	16,438	91	5		
18,834	23,333	18,252	79	18,825	23,147	18,166	87	18,607	22,834	17,923	91	6		
20,484	25,398	19,929	81	20,274	24,952	19,666	89	20,236	24,609	19,432	91	7		
22,520	27,407	21,750	81	22,198	27,082	21,524	88	21,946	26,728	21,370	92	8		
24,858	30,151	24,151	79	24,460	29,800	23,880	85	24,249	29,467	23,685	90	9		
30,153	37,183	29,760	81	30,450	37,245	29,897	90	29,774	36,389	29,309	91	10		

2021				2020				2019				עשירון	דירוג	קוד דירוג
ברוטו מס ממוצע	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברוטו שוטף והפרשים	מספר משרות	ברוטו מס ממוצע	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברוטו שוטף והפרשים	מספר משרות	ברוטו מס ממוצע	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברוטו שוטף והפרשים	מספר משרות			
9,798	12,566	9,571	70	9,948	12,806	9,779	72	9,616	12,382	9,452	73	1	הנדסאים וטכנאים	13
11,772	15,072	11,562	80	12,583	15,924	12,295	82	12,022	15,271	11,789	84	2		
13,255	16,939	13,099	85	14,019	17,889	13,828	82	13,682	17,224	13,362	85	3		
14,845	18,889	14,692	88	15,449	19,350	15,197	85	14,817	18,526	14,576	86	4		
16,424	20,650	16,113	87	16,796	20,941	16,383	85	16,327	20,096	15,801	86	5		
17,637	22,122	17,260	86	17,991	22,517	17,657	82	17,318	21,753	17,069	84	6		
19,118	23,974	18,754	91	19,494	24,551	19,206	86	18,992	23,593	18,531	88	7		
20,979	26,286	20,709	90	21,633	26,937	21,320	85	20,964	26,012	20,680	86	8		
24,237	30,331	24,042	89	24,612	30,797	24,384	86	23,999	29,862	23,804	87	9		
31,054	38,466	30,778	90	31,553	39,036	31,293	86	30,761	37,956	30,497	85	10		
18,373	24,085	18,326	2	18,644	24,304	18,436	3	18,836	24,731	18,742	4	1	כלכלנים נבחרים - חוזה שכר כולל	14
20,351	26,424	20,082	2	21,609	28,208	21,338	2	22,203	28,870	21,809	3	2		
22,231	29,149	21,841	3	22,416	29,375	22,016	2	22,719	29,662	22,275	3	3		
22,580	29,395	22,074	2	22,981	29,938	22,444	3	23,312	30,060	22,830	2	4		
22,828	29,807	22,388	2	23,146	29,953	22,707	2	23,774	30,807	23,390	2	5		
23,507	30,484	23,037	3	24,394	31,477	23,812	3	24,327	31,434	23,789	3	6		
25,243	32,670	24,650	2	25,977	33,848	25,495	3	25,491	32,999	24,782	3	7		
25,514	33,335	24,905	3	26,357	34,258	25,763	3	25,696	33,389	25,209	3	8		
26,165	33,944	25,468	2	26,747	34,677	26,035	3	26,212	34,060	25,731	3	9		
26,790	34,800	26,059	3	27,394	35,322	26,772	2	27,312	35,390	26,613	4	10		

2021				2020				2019				עשירון	דירוג	קוד דירוג
ברוטו מס ממוצע	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברוטו שוטף והפרשים	מספר משרות	ברוטו מס ממוצע	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברוטו שוטף והפרשים	מספר משרות	ברוטו מס ממוצע	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברוטו שוטף והפרשים	מספר משרות			
41,089	50,121	36,633	6	43,760	51,985	38,299	7	44,041	51,676	38,117	6	1	חוזה אישי - יועצים משפטיים	15
44,540	53,387	38,674	7	44,532	53,188	38,631	5	44,123	52,025	38,473	6	2		
43,764	52,353	38,898	5	44,600	52,803	38,792	6	44,420	52,007	38,652	5	3		
44,816	52,703	39,747	6	45,057	52,350	39,685	6	44,666	52,434	39,596	6	4		
44,774	55,063	41,364	5	44,433	54,043	41,331	6	45,347	54,789	40,933	4	5		
45,169	56,368	41,859	6	45,391	56,047	42,318	6	45,656	56,592	41,919	6	6		
44,801	55,314	42,299	7	45,379	57,435	42,867	6	45,923	56,623	42,793	5	7		
47,090	56,289	42,784	6	48,114	59,838	45,421	5	49,145	59,068	45,047	5	8		
45,969	56,863	43,458	7	51,313	61,831	47,775	6	49,952	60,847	47,088	6	9		
52,873	62,868	48,157	7	62,559	74,313	57,733	6	59,207	72,753	54,940	4	10		
9,303	12,149	9,179	37	9,243	12,060	9,129	36	8,898	11,569	8,735	34	1	פסיכולוגים	16
9,840	12,906	9,797	40	9,859	12,924	9,821	38	9,613	12,458	9,481	36	2		
10,169	13,306	10,129	40	10,289	13,331	10,134	38	9,972	12,919	9,851	39	3		
10,585	13,703	10,443	42	10,575	13,672	10,415	38	10,273	13,371	10,220	39	4		
10,932	14,167	10,792	39	10,911	14,096	10,773	41	10,787	13,912	10,618	37	5		
11,415	14,754	11,269	40	11,519	14,853	11,345	39	11,348	14,704	11,216	41	6		
12,276	15,908	12,105	46	12,487	16,194	12,304	44	12,367	16,043	12,250	39	7		
13,854	17,947	13,664	43	14,289	18,468	14,075	42	13,962	18,120	13,830	41	8		
16,726	21,646	16,603	48	17,140	22,151	17,050	48	16,999	21,762	16,852	47	9		
22,528	28,453	22,291	63	22,894	28,612	22,664	62	22,700	28,187	22,532	59	10		

2021				2020				2019				עשירון	דירוג	קוד דירוג
ברוטו מס ממוצע	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברוטו שוטף והפרשים	מספר משרות	ברוטו מס ממוצע	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברוטו שוטף והפרשים	מספר משרות	ברוטו מס ממוצע	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברוטו שוטף והפרשים	מספר משרות			
9,106	11,657	8,924	18	8,956	11,502	8,813	16	8,439	10,856	8,328	13	1	פזיותרפיסטים	20
9,775	12,657	9,727	17	9,798	12,673	9,743	16	9,324	12,047	9,270	16	2		
10,272	13,291	10,204	21	10,392	13,349	10,284	19	9,877	12,715	9,829	16	3		
10,312	13,894	10,679	22	10,925	13,980	10,801	19	10,371	13,298	10,272	17	4		
11,199	14,332	11,079	19	11,275	14,445	11,189	19	10,881	13,955	10,781	18	5		
11,710	15,057	11,662	21	11,809	15,114	11,722	19	11,485	14,678	11,374	18	6		
12,590	16,052	12,418	17	12,484	16,084	12,462	21	12,070	15,545	12,092	18	7		
13,069	16,962	13,112	22	13,577	17,147	13,472	21	13,334	16,932	13,283	20	8		
14,739	18,320	14,634	20	15,051	18,805	14,992	20	14,897	18,428	14,759	19	9		
18,236	22,666	18,065	27	18,478	23,047	18,338	25	17,984	22,452	17,951	24	10		
10,942	14,000	10,933	9	12,308	15,626	12,199	10	12,915	16,344	12,782	15	1	השירות המשפטי	21
15,441	19,680	15,341	13	16,379	20,929	16,298	13	16,042	20,391	15,920	13	2		
17,885	22,692	17,806	13	18,963	24,050	18,876	15	18,552	23,330	18,423	16	3		
20,021	25,592	19,964	15	20,502	25,937	20,380	14	20,370	26,156	20,277	16	4		
21,930	27,491	21,841	15	21,702	27,622	21,603	16	22,073	27,380	21,951	15	5		
23,199	29,324	23,088	14	23,432	29,188	23,318	16	23,532	29,197	23,359	17	6		
24,481	30,584	24,352	15	24,733	31,042	24,599	14	24,351	30,967	24,315	18	7		
26,195	32,896	25,973	15	25,977	32,339	25,764	15	25,302	31,395	25,207	15	8		
27,466	34,199	27,306	14	27,433	33,787	27,299	15	26,827	33,354	26,764	16	9		
33,067	40,558	32,591	15	33,253	41,607	33,161	15	31,513	38,948	31,220	18	10		

2021				2020				2019				עשירון	דירוג	קוד דירוג
ברוטו מס ממוצע	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברוטו שוטף והפרשים	מספר משרות	ברוטו מס ממוצע	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברוטו שוטף והפרשים	מספר משרות	ברוטו מס ממוצע	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברוטו שוטף והפרשים	מספר משרות			
12,307	15,914	12,158	89	12,374	15,830	12,096	94	12,097	15,288	11,717	78	1	פרקליטים	22
14,762	19,058	14,553	101	14,531	18,483	14,130	102	13,919	17,879	13,685	92	2		
17,409	22,522	17,238	100	16,793	21,787	16,640	99	16,696	21,369	16,371	99	3		
20,012	26,166	19,949	101	19,724	25,753	19,651	101	19,800	25,109	19,232	100	4		
22,768	29,654	22,586	108	22,412	29,325	22,341	101	22,347	28,777	21,959	101	5		
25,074	32,732	24,947	110	24,930	32,314	24,638	109	24,623	32,025	24,415	105	6		
27,327	35,696	27,139	112	27,082	35,344	26,880	111	27,229	35,253	26,889	106	7		
30,591	39,463	30,086	113	30,088	38,783	29,651	112	30,098	38,601	29,614	111	8		
34,533	43,392	33,769	114	34,109	42,944	33,345	111	33,981	42,770	33,258	111	9		
40,889	50,702	39,684	115	40,519	50,094	39,423	112	39,969	49,377	39,021	110	10		
9,748	12,782	9,683	142	9,588	12,461	9,481	153	9,174	11,969	9,078	133	1	עובדים סוציאליים	24
10,955	14,222	10,834	163	10,760	13,920	10,614	164	10,445	13,589	10,349	141	2		
11,706	15,173	11,577	174	11,510	14,896	11,378	168	11,280	14,672	11,247	155	3		
12,461	16,064	12,321	184	12,207	15,801	12,131	180	12,268	15,869	12,232	172	4		
13,154	16,984	13,075	199	13,020	16,690	12,892	192	13,224	16,884	13,127	187	5		
13,953	17,867	13,831	206	13,757	17,618	13,682	202	14,090	18,055	14,009	199	6		
14,954	19,187	14,840	210	14,758	18,708	14,604	205	15,257	19,472	15,170	203	7		
16,513	21,025	16,367	222	16,222	20,629	16,068	217	17,047	21,670	16,956	210	8		
18,701	23,705	18,555	231	18,418	23,220	18,267	225	19,371	24,507	19,286	217	9		
23,018	28,567	22,825	234	22,726	28,074	22,542	229	24,120	29,577	23,997	218	10		

2021				2020				2019				עשירון	דירוג	קוד דירוג
ברוטו מס ממוצע	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברוטו שוטף והפרשים	מספר משרות	ברוטו מס ממוצע	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברוטו שוטף והפרשים	מספר משרות	ברוטו מס ממוצע	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברוטו שוטף והפרשים	מספר משרות			
12,919	16,320	12,433	9	12,205	15,952	12,161	8	10,755	13,966	10,679	7	1	סגורים ציבוריים	25
17,567	22,850	17,522	10	17,622	23,076	17,621	12	15,951	20,703	15,796	11	2		
20,659	27,056	20,610	13	20,370	26,498	20,281	12	19,172	24,941	19,073	11	3		
22,866	29,930	22,811	12	22,745	28,948	22,055	12	21,331	27,770	21,171	11	4		
24,453	31,984	24,279	12	23,968	31,404	23,874	12	23,405	30,501	23,241	12	5		
26,304	34,398	26,083	12	26,269	34,320	26,077	13	25,321	33,023	25,135	13	6		
30,138	39,118	29,683	12	29,600	38,443	29,186	13	28,643	37,175	28,343	13	7		
32,403	41,586	31,652	13	32,371	41,578	31,683	12	32,762	40,839	31,125	12	8		
35,437	44,897	34,550	11	35,286	44,703	34,375	13	35,211	44,509	34,211	13	9		
43,470	54,450	41,943	13	42,523	53,306	41,054	13	41,548	52,045	40,164	14	10		
10,445	13,072	10,406	2	10,466	13,220	10,343	3	9,481	11,811	9,402	1	1	עיתונאים	27
11,459	14,691	11,213	2	12,217	15,817	12,066	2	11,486	14,238	11,403	2	2		
14,064	18,044	13,951	2	12,838	16,412	12,694	2	15,775	20,591	15,912	2	3		
16,024	20,736	15,741	2	14,380	18,659	14,157	3	18,509	22,396	18,364	1	4		
17,952	22,955	17,873	2	15,899	20,367	15,656	2	18,922	24,410	18,956	2	5		
19,215	23,486	19,224	2	17,577	22,165	17,735	2	21,354	26,070	21,339	2	6		
20,817	26,629	20,683	2	21,586	27,551	21,859	3	23,183	30,922	22,737	1	7		
23,559	28,851	23,720	2	24,366	29,620	24,187	2	24,276	29,627	24,262	2	8		
25,261	32,773	25,260	2	24,445	29,857	24,355	2	24,539	32,610	25,361	2	9		
31,498	36,782	29,571	2	30,846	37,715	29,466	3	33,414	39,044	31,379	2	10		

2021				2020				2019				עשירון	דירוג	קוד דירוג
ברוטו מס ממוצע	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברוטו שוטף והפרשים	מספר משרות	ברוטו מס ממוצע	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברוטו שוטף והפרשים	מספר משרות	ברוטו מס ממוצע	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברוטו שוטף והפרשים	מספר משרות			
9,846	11,923	9,685	374	10,022	12,202	9,917	395	9,938	12,096	9,864	347	1	רופאים	31
11,713	14,457	11,591	401	12,369	15,371	12,259	380	12,318	15,292	12,160	362	2		
18,009	23,305	17,926	458	19,183	24,684	19,026	438	19,231	24,623	19,005	435	3		
22,233	28,517	22,008	527	23,094	29,546	22,828	509	23,133	29,580	22,851	488	4		
24,984	32,182	24,847	554	26,011	33,386	25,794	516	26,257	33,580	25,981	500	5		
28,306	36,321	28,093	557	29,858	37,939	29,385	530	30,149	38,393	29,657	500	6		
33,406	42,360	32,836	549	34,820	43,902	34,103	514	35,515	44,700	34,704	506	7		
41,300	51,763	40,251	552	42,644	53,224	41,488	534	42,933	53,316	41,713	513	8		
52,974	64,868	51,141	573	54,722	66,619	52,737	540	54,613	66,533	52,676	524	9		
78,829	93,513	75,180	572	80,663	95,451	76,960	546	80,218	94,760	76,425	524	10		
16,082	19,240	14,684	11	15,564	19,171	14,739	10	15,799	19,013	14,651	11	1	רופאים וטרינרים	32
18,015	22,417	17,206	12	18,815	22,445	17,129	12	18,494	22,333	17,117	12	2		
19,273	23,934	18,398	13	19,492	23,944	18,460	12	20,110	24,323	18,834	13	3		
21,055	25,779	19,729	13	21,179	25,509	19,620	12	21,905	25,763	19,857	13	4		
23,527	28,077	21,471	12	23,719	27,906	21,333	13	23,761	28,404	21,807	13	5		
24,572	30,028	23,030	14	23,841	29,702	22,933	13	24,224	30,450	23,588	12	6		
27,351	33,116	25,531	13	26,404	32,112	25,060	13	26,690	32,506	25,139	13	7		
29,955	36,547	28,036	13	28,554	34,612	26,680	13	28,386	34,396	26,539	12	8		
33,873	41,564	32,251	12	32,272	38,951	30,125	12	32,546	38,722	29,972	13	9		
46,349	54,287	43,254	14	44,982	52,413	42,125	14	45,004	52,758	42,482	13	10		

2021				2020				2019				עשירון	דירוג	קוד דירוג
ברוטו מס ממוצע	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברוטו שוטף והפרשים	מספר משרות	ברוטו מס ממוצע	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברוטו שוטף והפרשים	מספר משרות	ברוטו מס ממוצע	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברוטו שוטף והפרשים	מספר משרות			
10,456	13,522	10,317	67	9,873	12,863	9,819	65	9,124	11,866	9,062	57	1	בכ"מ ועמ"מ	33
12,196	15,749	12,087	74	11,437	14,855	11,401	68	10,813	13,897	10,653	67	2		
13,903	17,886	13,767	79	13,121	16,904	12,982	70	12,419	16,002	12,297	70	3		
15,575	20,032	15,458	80	14,715	19,037	14,730	73	14,145	18,252	14,050	71	4		
17,552	22,577	17,480	76	16,864	21,537	16,718	76	16,008	20,415	15,887	73	5		
19,581	24,884	19,437	81	18,590	23,903	18,677	78	17,812	22,661	17,712	72	6		
21,509	27,333	21,399	81	20,653	26,196	20,527	81	19,252	24,355	19,134	74	7		
23,815	30,267	23,671	82	22,971	29,113	22,830	74	21,105	26,737	21,029	75	8		
28,864	36,607	28,713	77	27,319	34,592	27,289	73	25,525	32,261	25,460	71	9		
42,457	53,369	41,924	69	38,339	48,932	38,477	67	35,594	44,884	35,352	70	10		
6,796	8,840	6,700	7	6,728	8,759	6,643	7	6,753	8,683	6,609	6	1	רוקחים	34
7,876	10,183	7,748	7	8,203	10,550	8,086	8	9,083	11,622	8,962	9	2		
9,386	12,174	9,342	9	9,917	12,819	9,840	10	10,011	12,986	9,957	11	3		
10,530	13,611	10,451	12	11,045	14,240	10,937	11	10,955	14,358	11,022	10	4		
11,606	15,061	11,572	11	12,119	15,608	12,016	12	12,306	15,727	12,248	9	5		
12,566	16,177	12,459	12	13,525	17,390	13,494	11	13,666	17,494	13,617	11	6		
14,324	18,360	14,276	12	15,887	20,286	15,813	12	15,402	19,869	15,601	13	7		
16,903	21,726	16,853	13	18,546	23,728	18,423	14	18,410	23,731	18,359	13	8		
21,688	27,629	21,546	15	23,567	29,828	23,334	13	24,120	30,015	24,049	13	9		
35,372	44,427	34,982	16	37,949	47,340	37,353	13	37,468	47,057	37,057	14	10		

2021				2020				2019				עשירון	דירוג	קוד דירוג
ברוטו מס ממוצע	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברוטו שוטף והפרשים	מספר משרות	ברוטו מס ממוצע	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברוטו שוטף והפרשים	מספר משרות	ברוטו מס ממוצע	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברוטו שוטף והפרשים	מספר משרות			
9,683	12,625	9,567	98	9,879	12,845	9,770	106	9,461	12,324	9,400	105	1	אחים ואחיות בריאות הציבור	38
11,014	14,368	10,937	115	11,056	14,409	10,961	114	10,597	13,917	10,602	116	2		
11,913	15,501	11,813	127	11,951	15,495	11,843	121	11,401	14,892	11,434	117	3		
12,628	16,387	12,534	129	12,523	16,314	12,507	129	12,109	15,693	12,092	126	4		
13,421	17,024	13,254	135	13,363	16,928	13,249	135	12,842	16,373	12,783	131	5		
14,246	17,781	14,077	134	14,158	17,817	14,059	136	13,630	16,995	13,523	136	6		
15,208	18,999	15,069	141	15,152	18,792	14,996	136	14,500	18,023	14,366	138	7		
16,623	20,662	16,491	143	16,517	20,474	16,356	145	15,730	19,451	15,620	142	8		
19,297	24,085	19,164	149	19,324	24,039	19,189	147	17,981	22,139	17,896	148	9		
27,311	33,679	26,890	154	28,283	34,999	27,939	154	24,359	30,154	24,247	153	10		
14,134	18,423	14,113	812	14,175	18,515	14,190	780	13,751	17,846	13,708	826	1	אחים ואחיות	39
16,654	21,636	16,641	1,069	16,648	21,608	16,647	1,017	16,063	20,823	16,067	993	2		
17,999	23,314	17,993	1,153	18,088	23,420	18,084	1,118	17,375	22,460	17,386	1,072	3		
19,118	24,783	19,121	1,201	19,261	24,934	19,262	1,159	18,494	23,905	18,521	1,092	4		
20,205	26,166	20,246	1,198	20,409	26,313	20,401	1,170	19,582	25,244	19,606	1,112	5		
21,430	27,555	21,407	1,223	21,572	27,721	21,568	1,179	20,673	26,552	20,728	1,135	6		
22,640	29,037	22,653	1,232	22,767	29,140	22,809	1,202	21,939	27,913	21,945	1,144	7		
24,137	30,721	24,164	1,246	24,225	30,745	24,246	1,211	23,345	29,526	23,371	1,156	8		
26,231	33,085	26,211	1,265	26,275	33,136	26,273	1,222	25,228	31,761	25,258	1,171	9		
31,549	39,324	31,496	1,288	31,980	39,699	31,858	1,242	30,439	37,790	30,389	1,180	10		

2021				2020				2019				עשירון	דירוג	קוד דירוג
ברוטו מס ממוצע	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברוטו שוטף והפרשים	מספר משרות	ברוטו מס ממוצע	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברוטו שוטף והפרשים	מספר משרות	ברוטו מס ממוצע	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברוטו שוטף והפרשים	מספר משרות			
8,313	10,410	7,870	14	8,000	10,073	7,617	15	8,637	10,589	7,999	22	1	עובדי הוראה	41
9,606	12,169	9,218	15	9,603	12,152	9,179	19	10,281	12,877	9,929	28	2		
10,834	13,793	10,452	20	10,773	13,689	10,489	23	11,669	14,494	11,385	30	3		
11,851	14,987	11,636	21	12,002	15,000	11,826	22	13,251	16,113	12,984	33	4		
12,773	15,982	12,590	22	13,347	16,406	13,094	24	14,801	18,359	14,625	30	5		
14,098	17,223	13,868	22	14,383	17,611	14,148	23	16,224	20,073	15,988	29	6		
15,442	19,087	15,203	19	15,638	19,378	15,438	21	18,561	23,038	18,577	31	7		
17,258	21,487	16,872	19	17,858	22,094	17,530	24	21,081	26,347	21,201	25	8		
19,697	24,813	19,473	22	20,092	25,066	19,808	21	23,883	29,689	23,583	25	9		
25,367	31,319	25,088	21	26,208	32,069	25,811	24	27,733	33,626	27,510	25	10		
21,230	27,729	20,939	22	20,155	26,249	19,887	23	18,948	24,827	18,777	22	1	עובדי מחקר	43
24,858	32,212	24,388	25	23,782	30,631	23,163	24	22,161	28,687	21,849	24	2		
26,935	34,671	26,147	25	25,924	33,690	25,459	24	24,501	31,512	23,891	26	3		
28,681	37,158	28,081	26	28,494	36,791	27,912	24	26,800	34,827	26,371	23	4		
31,570	40,349	30,746	22	31,275	39,678	30,134	24	29,417	37,618	28,610	25	5		
34,405	43,851	33,322	26	33,522	42,246	32,560	26	32,654	40,983	31,821	25	6		
37,479	46,429	36,234	23	36,566	44,809	35,489	24	35,742	43,893	34,806	23	7		
42,251	50,907	40,238	25	40,270	49,152	39,008	23	40,080	48,069	38,957	24	8		
47,175	56,537	45,548	24	45,525	54,324	44,084	25	44,677	53,417	43,369	25	9		
60,977	71,227	58,650	25	57,972	67,914	55,953	26	52,235	67,191	55,385	25	10		

2021				2020				2019				עשירון	דירוג	קוד דירוג
ברוטו מס ממוצע	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברוטו שוטף והפרשים	מספר משרות	ברוטו מס ממוצע	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברוטו שוטף והפרשים	מספר משרות	ברוטו מס ממוצע	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברוטו שוטף והפרשים	מספר משרות			
7,750	10,059	7,651	30	7,882	10,208	7,783	27	7,631	9,821	7,493	25	1	פארה-רפואיים	47
8,700	11,187	8,563	33	8,699	11,248	8,615	27	8,322	10,702	8,195	28	2		
9,477	12,070	9,249	33	9,289	11,995	9,193	30	8,820	11,354	8,726	25	3		
10,028	12,844	9,847	35	9,694	12,589	9,653	29	9,325	11,989	9,217	31	4		
10,482	13,530	10,380	42	10,415	13,384	10,274	35	9,928	12,782	9,803	36	5		
11,172	14,243	11,025	39	11,137	14,107	10,975	35	10,621	13,480	10,499	32	6		
12,141	15,313	11,947	43	12,128	15,280	12,016	44	11,711	14,589	11,557	40	7		
13,411	16,675	13,203	43	13,159	16,777	13,251	42	12,910	16,123	12,751	44	8		
14,945	18,821	14,830	50	15,110	18,887	15,010	46	14,501	18,005	14,423	43	9		
20,821	25,730	20,638	57	20,717	25,628	20,588	53	19,411	23,966	19,318	49	10		
8,283	10,678	8,114	6	8,091	10,466	7,983	11	7,869	10,158	7,760	11	1	פארא רפואיים - חוזה שכר כולל	48
9,828	12,633	9,671	7	8,820	11,412	8,773	8	8,552	11,077	8,463	11	2		
10,586	13,747	10,473	9	9,725	12,485	9,547	9	9,003	11,614	8,922	11	3		
11,367	14,644	11,169	9	10,371	13,395	10,223	11	9,845	12,685	9,710	13	4		
11,954	15,394	11,783	8	11,098	14,302	10,972	11	10,498	13,524	10,366	10	5		
12,745	16,489	12,564	9	11,803	15,201	11,656	11	11,306	14,619	11,203	10	6		
13,778	17,775	13,553	10	12,827	16,639	12,723	11	12,281	15,960	12,234	11	7		
14,866	19,323	14,783	11	14,011	18,048	13,751	12	13,658	17,599	13,503	12	8		
17,012	22,220	16,932	13	15,422	20,108	15,417	12	15,094	19,539	14,936	14	9		
21,309	27,561	21,325	13	20,347	26,351	20,346	17	19,650	25,474	19,701	17	10		

2021				2020				2019				עשירון	דירוג	קוד דירוג
ברוטו מס ממוצע	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברוטו שוטף והפרשים	מספר משרות	ברוטו מס ממוצע	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברוטו שוטף והפרשים	מספר משרות	ברוטו מס ממוצע	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברוטו שוטף והפרשים	מספר משרות			
8,400	10,835	8,294	11	7,906	10,225	7,815	10	7,353	9,507	7,264	9	1	מרפאים בעיסוק	49
9,176	11,821	9,067	13	8,637	11,127	8,519	11	7,913	10,203	7,826	11	2		
9,619	12,371	9,499	15	9,077	11,742	9,029	12	8,223	10,607	8,145	11	3		
9,996	12,857	9,880	15	9,638	12,414	9,546	11	8,676	11,154	8,563	10	4		
10,352	13,305	10,261	14	9,946	12,885	9,917	12	9,042	11,721	9,027	11	5		
10,702	13,768	10,599	15	10,587	13,646	10,522	13	9,665	12,513	9,619	13	6		
11,233	14,539	11,183	16	11,248	14,290	11,118	13	10,342	13,126	10,309	12	7		
12,080	15,500	11,983	15	11,922	15,163	11,885	14	11,320	14,136	11,157	12	8		
13,295	16,718	13,239	19	13,470	16,765	13,277	17	12,819	16,066	12,810	16	9		
16,479	20,100	16,333	23	16,567	20,195	16,516	22	16,808	20,285	16,695	20	10		
37,994	41,440	33,633	3	38,228	42,532	33,562	4	38,180	42,209	33,476	5	1	חוזה אישי עובדים בכירים	57
38,833	44,273	33,884	3	39,099	45,304	33,906	4	38,796	46,383	33,837	4	2		
39,161	46,550	33,952	3	40,747	45,511	35,176	3	40,974	43,900	35,582	4	3		
39,656	45,401	35,753	3	40,089	45,328	35,913	3	40,328	45,767	36,374	4	4		
42,049	47,899	36,540	3	41,129	46,643	36,482	3	41,726	45,604	36,954	3	5		
43,274	48,920	38,186	3	43,418	49,977	38,185	3	42,398	49,132	37,179	5	6		
43,764	50,328	39,564	3	43,745	49,436	39,293	4	42,764	46,761	37,944	3	7		
45,319	49,806	40,433	3	45,483	49,602	40,276	4	43,103	48,115	39,140	3	8		
46,445	51,846	40,788	2	46,695	52,328	41,158	3	44,599	51,223	39,556	4	9		
50,147	59,071	44,945	3	48,911	58,428	45,415	4	46,984	55,910	43,852	5	10		

2021				2020				2019				עשירון	דירוג	קוד דירוג
ברוטו מס ממוצע	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברוטו שוטף והפרשים	מספר משרות	ברוטו מס ממוצע	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברוטו שוטף והפרשים	מספר משרות	ברוטו מס ממוצע	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברוטו שוטף והפרשים	מספר משרות			
46,599	54,226	39,668	3	47,660	54,784	40,018	4	47,073	54,574	39,810	6	1	חוזה אישי - מנהלים כלליים ומקביליהם	59
47,331	55,282	40,378	7	49,072	54,822	40,411	9	46,915	53,710	40,269	6	2		
47,598	54,694	40,462	8	47,345	54,313	40,454	7	46,742	55,627	40,404	6	3		
47,470	54,366	40,512	7	47,065	53,935	40,497	6	47,129	54,173	40,505	6	4		
47,565	55,664	40,650	8	47,918	54,903	40,547	8	47,359	54,553	40,607	5	5		
47,936	55,484	40,879	9	47,484	55,300	40,717	7	47,368	54,275	40,700	6	6		
47,516	55,181	41,332	6	49,142	56,360	41,226	6	47,417	55,912	40,833	6	7		
49,245	56,481	42,302	5	48,959	56,479	42,314	5	47,827	54,734	41,253	6	8		
52,286	60,695	44,082	5	50,758	59,874	44,304	5	49,125	56,276	42,329	6	9		
57,078	65,935	48,764	5	60,393	70,066	51,867	4	52,448	61,443	45,401	5	10		
21,041	27,406	20,839	1	26,295	33,980	26,132	2	25,185	33,018	25,399	3	1	מפקחים ימיים	61
26,944	34,766	26,697	2	28,313	36,815	28,148	2	29,468	37,991	29,190	2	2		
29,704	38,373	29,421	2	28,818	37,909	29,047	2	29,825	39,171	30,063	2	3		
30,688	40,086	30,703	2	30,576	39,327	30,002	2	32,203	41,529	31,741	2	4		
31,586	40,668	31,061	2	32,304	41,581	31,874	2	34,783	43,669	33,757	2	5		
35,928	45,822	34,926	2	35,102	43,632	34,336	2	35,610	45,327	34,736	2	6		
37,164	47,186	36,132	2	36,442	46,408	35,503	2	37,286	48,026	36,758	2	7		
38,288	49,105	37,535	2	36,949	47,308	36,089	2	38,406	47,697	37,675	2	8		
48,028	60,372	46,619	2	48,001	60,277	46,545	2	39,123	50,322	38,861	2	9		
71,814	86,601	67,934	2	74,830	89,893	70,734	2	75,587	90,414	71,226	2	10		
19,302	20,230	16,100	1	19,348	20,179	16,101	1	19,271	19,552	15,746	1	1	מקצ'ט	62
								16,033	19,142	15,854	1	6		
20,140	20,635	16,631	1	20,178	20,655	16,648	1	19,273	20,111	16,026	1	10		

2021				2020				2019				עשירון	דירוג	קוד דירוג
ברוטו מס ממוצע	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברוטו שוטף והפרשים	מספר משרות	ברוטו מס ממוצע	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברוטו שוטף והפרשים	מספר משרות	ברוטו מס ממוצע	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברוטו שוטף והפרשים	מספר משרות			
25,801	28,656	21,325	1	24,389	28,750	21,498	1	32,370	35,786	26,849	1	1	חוזה 90 - משטרה ירוקה	63
25,801	28,656	21,325	1	29,304	31,688	23,524	1	34,899	44,564	34,341	0	2		
28,940	31,121	23,258	0	24,137	31,416	24,039	1	53,064	59,546	46,351	1	3		
30,002	32,524	24,337	1	30,571	32,432	24,110	1	63,469	72,291	56,180	1	4		
30,002	32,524	24,337	1	29,823	32,432	24,158	1	66,564	75,335	58,877	1	5		
31,294	33,505	24,966	1	31,237	32,977	24,770	1	67,838	82,680	65,594	1	6		
25,162	32,763	25,066	1	31,763	34,474	25,826	1	78,310	90,945	72,105	1	7		
33,538	36,948	27,643	1	30,834	35,807	27,531	1	93,074	106,118	82,184	1	8		
33,538	36,948	27,643	1	33,586	37,043	27,701	1	92,348	103,896	82,321	1	9		
37,902	41,652	31,209	2	38,241	42,022	31,513	2	112,587	126,245	100,174	1	10		
14,599	17,436	14,319	0	15,670	18,951	15,402	1	15,971	18,712	15,613	1	1	לשכות שר ומנכ"ל חוזה שכר כולל	64
15,745	19,036	15,483	1	15,831	18,952	15,550	1	16,284	19,222	15,974	1	10		
6,414	7,716	6,216	74	6,336	7,650	6,166	78	6,221	7,470	6,015	70	1	מתמחים למשפטים בשירות המדינה	81
6,697	8,049	6,489	74	6,578	7,981	6,421	72	6,555	7,841	6,337	71	2		
6,868	8,273	6,668	71	6,712	8,148	6,574	73	6,743	8,104	6,531	70	3		
6,995	8,484	6,820	68	6,866	8,344	6,733	72	6,919	8,351	6,713	70	4		
7,160	8,689	6,979	73	6,999	8,536	6,878	73	7,069	8,538	6,865	74	5		
7,311	8,869	7,140	69	7,149	8,725	7,025	73	7,255	8,768	7,049	71	6		
7,463	9,088	7,301	77	7,365	9,014	7,240	74	7,461	9,007	7,251	72	7		
7,709	9,378	7,552	75	7,654	9,368	7,528	78	7,685	9,300	7,474	74	8		
8,181	10,020	8,040	75	7,980	9,794	7,867	74	8,064	9,799	7,865	73	9		
9,453	11,571	9,315	65	8,979	10,957	8,859	64	9,254	11,257	9,082	61	10		

2021				2020				2019				עשירון	דירוג	קוד דירוג
ברוטו מס ממוצע	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברוטו שוטף והפרשים	מספר משרות	ברוטו מס ממוצע	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברוטו שוטף והפרשים	מספר משרות	ברוטו מס ממוצע	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברוטו שוטף והפרשים	מספר משרות			
53,867	63,254	48,988	4	53,090	61,073	47,062	4	52,656	60,923	46,819	5	1	שופטים	82
59,711	68,420	51,503	3	55,924	62,953	50,249	4	53,160	62,136	48,289	4	2		
57,491	65,271	52,625	4	56,473	65,413	52,546	4	53,704	62,023	49,925	3	3		
62,244	71,966	54,166	3	63,033	72,160	55,112	3	58,597	67,297	52,249	4	4		
60,416	70,774	56,070	3	61,945	71,090	57,512	4	59,965	67,964	54,876	4	5		
66,454	75,848	59,727	4	65,579	74,299	60,288	4	60,684	69,133	57,539	4	6		
70,717	81,007	63,297	4	70,931	81,455	62,255	3	68,901	79,814	60,548	4	7		
72,373	81,154	66,138	4	72,436	80,828	65,356	4	71,207	79,163	63,989	4	8		
75,714	83,956	70,179	3	75,305	83,680	70,065	4	72,311	81,454	68,191	3	9		
88,321	98,134	77,439	5	92,125	101,250	78,823	4	85,163	96,126	75,726	5	10		
10,641	13,480	10,358	16	9,945	12,618	9,688	18	10,991	13,709	10,554	19	1	עובדים חיונים אקדמאים שכר כולל	87
13,241	16,501	12,676	16	13,260	16,179	12,460	19	13,517	16,875	13,004	22	2		
14,406	17,943	13,803	19	14,466	17,872	13,697	20	14,690	18,155	13,981	22	3		
15,337	18,942	14,497	19	15,117	18,945	14,617	21	15,766	19,248	14,822	24	4		
15,815	19,946	15,372	17	15,734	19,711	15,201	21	16,543	20,425	15,708	22	5		
16,472	21,101	16,272	18	17,129	21,238	16,360	19	17,813	21,676	16,686	24	6		
18,000	22,445	17,259	19	18,081	22,649	17,382	21	18,221	22,903	17,630	23	7		
18,949	24,264	18,628	17	19,401	24,207	18,587	21	19,825	24,521	18,899	24	8		
20,314	25,639	19,700	18	19,961	25,743	19,943	21	21,366	26,390	20,383	24	9		
22,894	28,843	22,292	18	23,527	29,207	22,483	21	24,580	30,272	23,450	22	10		

2021				2020				2019				עשירון	דירוג	קוד דירוג
ברוטו מס ממוצע	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברוטו שוטף והפרשים	מספר משרות	ברוטו מס ממוצע	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברוטו שוטף והפרשים	מספר משרות	ברוטו מס ממוצע	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברוטו שוטף והפרשים	מספר משרות			
228	141	130	5	196	190	174	7	697	613	553	8	1	חוזים מיוחדים	90
5,813	7,091	5,642	5	6,084	7,337	5,771	5	12,434	15,465	11,911	7	2		
14,699	18,667	14,225	8	14,677	18,652	14,204	8	15,421	19,537	14,988	9	3		
15,319	19,620	15,109	7	15,850	19,868	15,298	7	16,610	21,201	16,192	8	4		
12,709	20,734	16,362	7	16,633	21,561	16,572	8	17,101	22,011	16,928	9	5		
16,699	22,173	17,038	8	17,529	22,628	17,425	8	18,380	23,545	18,144	10	6		
17,893	23,196	17,808	7	18,547	23,575	18,015	6	21,764	26,290	19,931	8	7		
20,405	26,381	20,231	8	20,541	26,112	19,928	8	25,717	28,855	21,739	7	8		
25,475	29,972	22,587	7	24,759	29,781	22,487	7	24,905	30,320	23,163	7	9		
27,349	33,720	25,529	8	27,114	33,292	25,276	8	28,840	34,053	25,881	7	10		
13,992	18,229	13,839	3	13,339	17,307	13,143	2	13,483	17,352	13,165	3	1	פנים חוזה שכר כולל	110
15,287	19,565	15,024	2	14,713	18,878	14,489	3	15,014	19,028	14,624	3	2		
16,685	21,631	16,453	2	16,468	21,425	16,333	2	16,742	21,553	16,446	3	3		
17,250	22,357	17,069	3	16,934	21,928	16,743	3	17,411	22,372	17,112	2	4		
18,309	23,836	18,103	2	18,078	23,452	17,833	2	17,937	22,918	17,646	3	5		
18,803	24,417	18,583	2	18,638	24,100	18,358	3	19,151	24,612	18,778	3	6		
19,249	25,002	19,016	3	18,943	24,675	18,829	3	19,312	24,949	19,004	2	7		
19,978	25,811	19,641	1	19,950	25,887	19,634	2	19,827	25,616	19,537	3	8		
20,069	25,986	19,770	2	20,521	26,522	20,167	3	20,956	26,919	20,469	3	9		
20,999	27,255	20,715	3	21,672	28,009	21,366	3	21,950	28,423	21,782	3	10		

2021				2020				2019				עשירון	דירוג	קוד דירוג
ברוטו מס ממוצע	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברוטו שוטף והפרשים	מספר משרות	ברוטו מס ממוצע	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברוטו שוטף והפרשים	מספר משרות	ברוטו מס ממוצע	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברוטו שוטף והפרשים	מספר משרות			
20,357	26,479	19,978	7	20,982	27,276	20,720	8	22,111	27,655	20,739	8	1	מנהל תעופה אזרחי	122
23,314	30,675	23,213	8	23,204	30,617	23,199	7	22,982	30,816	23,345	8	2		
24,230	32,077	24,239	8	23,908	31,613	23,951	6	23,693	31,725	24,224	8	3		
26,217	34,159	25,869	8	25,784	33,765	25,496	8	26,087	34,054	25,688	7	4		
29,089	37,861	28,419	6	29,543	38,293	28,222	7	30,386	38,403	28,561	5	5		
30,436	38,835	29,491	8	30,115	39,107	29,430	7	31,751	40,402	30,212	7	6		
31,425	40,614	30,409	7	32,074	40,936	30,494	7	31,337	41,383	31,355	7	7		
32,636	42,393	31,539	8	32,578	42,016	31,663	7	32,890	43,436	32,416	5	8		
34,162	43,784	33,193	6	33,337	43,253	32,663	7	33,430	44,136	33,845	6	9		
45,116	56,244	42,300	6	44,150	54,287	40,350	7	45,686	56,345	42,096	6	10		
14,623	19,115	14,531	1	14,350	18,745	14,238	1	13,203	17,344	13,161	2	1	מנהל ומשק חוזה שכר כולל	148
14,623	19,115	14,531	1	14,350	18,745	14,238	1	17,064	22,224	16,894	1	2		
20,113	26,032	20,007	1	21,507	27,770	21,406	1	20,840	26,987	20,768	1	3		
22,574	29,192	22,393	1	22,925	29,659	22,748	1	21,707	28,161	21,465	1	4		
22,574	29,192	22,393	1	22,925	29,659	22,748	1	22,825	29,517	22,669	1	5		
29,485	36,767	29,243	1	29,974	38,617	29,779	1	24,286	31,717	24,393	2	6		
29,452	38,051	29,299	1	30,872	38,432	30,616	1	30,452	37,936	30,201	1	7		
35,584	45,921	34,970	1	34,835	45,031	34,282	1	33,521	43,530	33,055	1	8		
35,584	45,921	34,970	1	34,835	45,031	34,282	1	35,995	46,224	35,311	1	9		
42,764	54,136	41,712	2	42,251	53,512	41,241	2	39,816	50,581	38,982	2	10		

2021				2020				2019				עשירון	דירוג	קוד דירוג
ברוטו מס ממוצע	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברוטו שוטף והפרשים	מספר משרות	ברוטו מס ממוצע	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברוטו שוטף והפרשים	מספר משרות	ברוטו מס ממוצע	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברוטו שוטף והפרשים	מספר משרות			
22,108	27,880	21,851	0	22,428	28,254	22,183	0	21,482	25,931	19,567	1	1	מומחים חוזה שכר כולל	164
27,777	33,116	24,108	1	26,492	31,022	22,724	1	26,563	31,940	23,192	1	2		
25,206	32,922	24,840	1	27,858	33,103	24,085	1	23,759	29,442	23,217	0	3		
26,732	34,509	26,109	1	25,017	32,302	24,624	1	27,807	33,144	24,139	1	4		
				26,126	33,865	25,634	1	25,581	33,188	25,232	1	5		
27,399	36,043	26,806	1	27,755	36,469	27,162	1	26,845	34,767	26,361	2	6		
29,823	39,097	29,057	1	28,629	37,510	27,961	1	27,711	36,815	27,522	1	7		
30,267	39,298	29,465	1	29,948	38,775	29,256	1	28,957	38,206	28,623	1	8		
31,469	40,327	30,097	1	31,628	40,675	30,413	1	33,855	39,877	29,243	0	9		
32,004	41,217	30,855	1	31,872	41,195	30,858	1	32,924	40,722	30,336	2	10		
8,180	10,605	8,011	1	7,646	9,687	7,464	2	7,116	9,055	6,824	1	1	בוחר פננטים מתחיל - צוער שכר כולל	165
8,339	10,708	8,158	0	8,272	10,630	8,038	1	8,163	10,281	7,774	1	2		
8,564	10,961	8,401	1	8,629	11,075	8,449	2	8,266	10,296	7,949	2	3		
8,966	11,497	8,755	1	9,235	11,843	9,005	2	8,831	11,161	8,461	1	4		
8,957	11,693	8,806	1	9,672	12,400	9,488	2	9,099	11,457	8,732	1	5		
10,121	13,009	9,966	0	9,914	12,588	9,669	3	9,327	11,742	8,949	2	6		
10,207	13,114	10,036	2	10,006	12,711	9,838	1	9,540	12,001	9,157	1	7		
10,412	13,398	10,270	1	10,158	13,060	10,011	3	9,649	12,257	9,327	2	8		
10,922	14,084	10,799	1	10,587	13,529	10,392	2	10,304	13,035	10,059	1	9		
11,764	15,078	11,553	1	11,287	14,360	11,052	2	11,137	14,162	10,942	3	10		

2021				2020				2019				עשירון	דירוג	קוד דירוג
ברוטו מס ממוצע	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברוטו שוטף והפרשים	מספר משרות	ברוטו מס ממוצע	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברוטו שוטף והפרשים	מספר משרות	ברוטו מס ממוצע	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברוטו שוטף והפרשים	מספר משרות			
17,402	22,498	16,950	1	18,631	24,557	18,639	2	17,256	22,654	17,115	1	1	רענ"ם גאוגרפיים	166
19,889	26,095	19,853	2	19,435	25,555	19,366	2	18,334	24,021	18,173	1	2		
20,560	26,725	20,237	2	20,135	26,404	20,058	2	19,350	25,181	19,213	2	3		
20,704	27,143	20,472	2	20,216	26,610	20,193	1	20,951	27,206	20,774	2	4		
21,612	28,508	20,966	1	20,777	27,380	20,638	2	21,062	27,792	21,415	2	5		
21,664	28,577	21,173	2	21,498	28,278	21,251	2	21,775	28,071	21,535	2	6		
21,889	28,515	21,623	2	21,448	27,962	21,373	1	22,310	29,079	22,113	2	7		
22,606	29,336	22,336	2	21,885	28,502	21,722	2	23,480	30,316	23,191	1	8		
23,353	30,493	23,052	2	22,793	30,261	23,028	2	26,919	34,526	26,640	1	9		
24,591	32,077	24,097	2	28,775	37,077	28,628	1	28,158	36,385	27,883	1	10		
13,382	17,235	13,172	2	14,276	18,556	14,234	3	15,233	19,506	14,983	2	1	יחידת היעדים	167
14,682	18,764	14,408	2	15,469	19,866	15,180	2	16,243	20,801	16,039	2	2		
15,145	19,397	14,806	3	15,654	19,999	15,352	2	16,367	20,931	16,133	2	3		
15,433	19,742	15,153	2	15,779	20,169	15,523	2	16,615	21,128	16,385	1	4		
15,816	20,215	15,506	2	15,979	20,470	15,709	2	16,776	21,438	16,578	2	5		
15,938	20,428	15,685	3	16,201	20,692	15,909	3	17,250	22,060	17,085	2	6		
16,285	20,874	16,082	2	16,640	21,302	16,425	2	17,605	22,421	17,380	1	7		
16,905	21,481	16,565	2	17,091	21,749	16,798	2	18,206	23,077	17,943	2	8		
17,680	22,624	17,377	3	17,601	22,393	17,331	1	18,982	24,293	18,769	2	9		
19,448	25,100	19,191	3	19,841	25,481	19,535	3	21,616	27,487	21,382	1	10		

2021				2020				2019				עשירון	דירוג	קוד דירוג
ברוטו מס ממוצע	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברוטו שוטף והפרשים	מספר משרות	ברוטו מס ממוצע	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברוטו שוטף והפרשים	מספר משרות	ברוטו מס ממוצע	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברוטו שוטף והפרשים	מספר משרות			
11,013	14,053	10,843	5	10,667	13,660	10,591	2	11,150	14,332	11,068	3	1	חוקרים בחקירות שוטרים משרד המשפטים	168
14,272	18,274	14,108	4	13,035	16,788	12,906	3	12,484	15,932	12,362	3	2		
16,202	20,742	16,025	4	14,218	18,160	14,037	3	14,618	18,701	14,370	4	3		
17,396	22,306	17,126	4	16,187	20,783	15,889	3	15,544	19,972	15,309	3	4		
17,728	22,819	17,448	4	17,548	22,421	17,262	4	16,245	20,703	15,940	4	5		
18,259	23,435	17,999	4	19,489	25,012	19,170	4	17,054	21,819	16,807	3	6		
19,043	24,446	18,755	4	21,012	27,182	20,704	4	17,799	23,005	17,616	4	7		
20,609	26,509	20,325	4	21,972	28,379	21,692	4	19,028	24,565	18,826	3	8		
21,808	28,096	21,595	4	23,129	29,672	22,782	4	21,124	27,270	20,893	4	9		
24,747	31,010	23,874	5	27,162	33,526	25,745	5	23,961	30,865	23,840	5	10		
17,374	22,592	17,233	2	14,863	19,598	14,780	3	16,049	20,754	15,780	3	1	עובדים חיונים משפטיים שכר כולל	187
19,013	24,793	18,955	2	18,131	23,519	18,036	3	18,285	23,724	18,077	3	2		
20,090	26,381	20,037	3	20,281	26,387	20,119	3	18,964	24,749	18,879	3	3		
21,149	27,761	20,975	2	21,272	27,716	21,083	2	20,005	26,152	20,069	2	4		
21,614	28,223	21,397	3	22,001	28,736	21,785	3	21,880	28,585	21,688	2	5		
22,381	29,303	22,358	2	22,847	29,767	22,786	3	22,960	29,787	22,769	3	6		
23,767	31,015	23,598	3	24,849	32,219	24,481	2	25,173	32,644	24,799	3	7		
26,378	34,384	26,107	2	25,970	33,916	25,759	3	26,000	33,877	25,743	3	8		
27,356	35,491	27,079	3	27,448	35,740	27,291	3	27,886	36,142	27,640	3	9		
32,736	42,074	32,116	3	32,519	41,785	31,907	3	31,122	40,320	30,816	3	10		
31,458	31,245	23,120	1	31,345	31,145	23,044	1	31,505	31,320	23,204	1	10	סירת ירוקה חוזה שכר כולל	210

2021				2020				2019				עשירון	דירוג	קוד דירוג
ברוטו מס ממוצע	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברוטו שוטף והפרשים	מספר משרות	ברוטו מס ממוצע	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברוטו שוטף והפרשים	מספר משרות	ברוטו מס ממוצע	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברוטו שוטף והפרשים	מספר משרות			
11,842	15,474	11,733	18	11,701	15,342	11,633	19	11,560	14,953	11,435	17	1	הוראה-עוז לתמורה	240
14,567	19,175	14,472	20	14,075	18,728	14,052	19	14,226	18,751	14,103	18	2		
16,580	21,657	16,590	17	16,215	20,321	15,992	19	16,461	20,670	16,252	20	3		
18,361	22,865	18,164	19	18,316	22,547	17,514	19	17,821	22,352	17,702	21	4		
20,040	24,124	19,120	18	19,785	23,236	18,671	19	19,128	23,716	18,772	19	5		
20,479	24,921	20,152	20	19,944	24,713	19,755	21	19,882	24,817	19,674	18	6		
21,517	26,731	21,153	19	21,814	26,076	20,639	18	21,152	26,161	20,837	21	7		
23,011	28,513	22,627	17	22,300	27,228	21,907	20	22,894	28,349	22,529	19	8		
26,461	32,429	26,036	13	25,824	31,746	25,451	16	25,800	32,074	25,455	15	9		
34,802	43,420	34,918	13	33,185	40,635	32,432	13	33,485	40,840	32,739	14	10		
16,042	20,615	15,842	0	17,860	22,774	17,608	1	18,262	21,795	18,171	1	1	נהג שר ומנכ"ל חוזה שכר כולל	264
16,042	20,615	15,842	1	18,313	22,406	18,187	1	19,518	24,737	19,253	1	2		
18,955	23,119	18,797	1	20,486	25,295	20,276	1	20,123	23,988	19,955	1	3		
23,693	26,001	20,512	1	23,352	26,084	20,582	1	23,424	25,349	20,848	1	4		
23,693	26,001	20,512	1									5		
21,043	25,930	20,826	1	24,237	26,730	20,979	1	23,960	25,559	20,980	1	6		
24,285	26,641	20,962	1	24,545	27,795	21,043	1	24,517	27,807	21,065	1	7		
23,103	27,963	21,270	1	24,313	26,835	21,110	1	24,109	25,861	21,263	1	8		
23,103	27,963	21,270	0	24,275	26,831	21,404	1	24,128	25,987	21,380	1	9		
25,638	27,784	21,844	2	25,438	27,369	21,496	1	25,825	26,499	21,648	1	10		

2021				2020				2019				עשירון	דירוג	קוד דירוג
ברוטו מס ממוצע	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברוטו שוטף והפרשים	מספר משרות	ברוטו מס ממוצע	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברוטו שוטף והפרשים	מספר משרות	ברוטו מס ממוצע	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברוטו שוטף והפרשים	מספר משרות			
19,463	25,636	19,355	4	20,003	26,263	19,873	4	19,210	25,062	18,971	4	1	בוחני פטנטים א	265
21,217	27,783	21,066	3	21,308	27,919	21,163	3	21,636	28,063	21,274	3	2		
21,672	28,295	21,475	3	22,045	28,911	21,864	3	22,288	28,983	22,062	3	3		
22,198	29,007	22,074	3	22,490	29,290	22,275	4	22,965	29,999	22,777	4	4		
23,335	30,571	23,118	3	22,746	29,813	22,619	3	23,374	30,548	23,190	3	5		
24,698	32,334	24,422	4	23,986	31,529	23,977	3	23,929	31,115	23,620	3	6		
26,475	34,521	26,195	3	25,696	33,433	25,361	4	25,864	33,502	25,493	4	7		
27,155	35,281	26,925	3	27,584	35,910	27,252	3	27,393	35,642	26,972	3	8		
28,328	36,769	27,937	3	28,784	37,378	28,523	3	28,660	36,988	28,109	3	9		
30,569	39,566	30,106	4	31,143	42,018	32,926	4	30,247	39,061	29,702	4	10		
14,644	18,698	14,278	7	14,037	18,256	13,933	7	14,763	18,992	14,454	7	1	בוחני פטנטים ב	266
16,142	20,951	15,955	8	16,157	20,940	15,954	6	16,810	21,738	16,510	8	2		
17,103	22,248	16,963	10	17,943	22,325	16,991	8	17,418	22,541	17,152	9	3		
18,446	24,125	18,282	9	17,993	23,421	17,855	10	18,437	23,801	18,146	8	4		
19,462	25,484	19,304	10	18,893	24,658	18,734	8	19,848	25,935	19,586	8	5		
20,596	26,776	20,425	9	19,917	26,003	19,750	9	20,715	26,892	20,509	9	6		
21,544	28,233	21,384	10	21,010	27,468	20,851	10	21,590	28,097	21,352	8	7		
22,528	29,425	22,338	10	22,540	29,453	22,344	9	22,625	29,367	22,388	9	8		
24,966	32,490	24,740	10	24,805	32,319	24,613	9	24,625	31,932	24,385	8	9		
29,150	37,690	28,722	10	28,613	37,000	28,240	10	28,002	36,152	27,576	9	10		

2021				2020				2019				עשירון	דירוג	קוד דירוג
ברוטו מס ממוצע	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברוטו שוטף והפרשים	מספר משרות	ברוטו מס ממוצע	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברוטו שוטף והפרשים	מספר משרות	ברוטו מס ממוצע	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברוטו שוטף והפרשים	מספר משרות			
7,442	9,737	7,447	29	7,170	9,391	7,177	34	7,168	9,421	7,205	32	1	אנשי דת מוסלמים במשרד הפנים	315
8,255	10,794	8,264	30	8,078	10,522	8,099	35	8,042	10,528	8,086	36	2		
8,818	11,527	8,807	31	8,621	11,231	8,646	33	8,460	11,073	8,519	34	3		
9,134	11,918	9,154	30	9,055	11,783	9,068	34	8,927	11,597	8,974	37	4		
9,458	12,368	9,470	28	9,273	12,111	9,308	35	9,226	11,917	9,274	37	5		
9,705	12,571	9,722	30	9,589	12,512	9,617	35	9,508	12,187	9,557	33	6		
9,999	12,637	10,021	30	9,962	12,750	9,976	35	9,855	12,515	9,852	34	7		
10,407	13,063	10,345	29	10,305	13,019	10,279	34	10,229	13,007	10,200	35	8		
10,734	13,582	10,746	30	10,563	13,299	10,576	35	10,482	13,307	10,546	36	9		
11,353	13,728	11,292	29	11,230	13,732	11,195	36	11,341	14,023	11,305	34	10		
21,656	28,300	21,562	46	20,751	26,579	20,694	40	20,406	26,776	20,318	26	1	מפקח כולל מחוז ופדגוגי בשדה חדש	321
23,523	30,568	23,518	54	22,918	29,210	22,921	53	22,486	29,519	22,613	40	2		
24,719	31,811	24,605	55	24,117	30,969	24,010	52	23,607	30,860	23,696	46	3		
25,521	32,548	25,408	54	24,881	31,817	24,856	56	24,466	31,497	24,505	41	4		
26,300	32,985	26,190	57	25,743	32,010	25,626	55	25,303	32,286	25,313	47	5		
27,479	34,368	27,178	55	26,752	33,145	26,511	57	26,244	33,236	26,250	51	6		
28,386	34,838	28,027	57	27,810	34,307	27,479	56	27,316	33,987	27,249	49	7		
29,220	35,924	28,764	58	28,807	35,075	28,376	57	28,291	35,024	28,082	51	8		
29,915	36,594	29,548	58	29,794	36,358	29,345	58	29,430	36,372	29,206	51	9		
32,702	39,831	32,338	56	32,151	38,666	31,784	55	32,904	40,490	32,523	46	10		

2021				2020				2019				עשירון	דירוג	קוד דירוג
ברוטו מס ממוצע	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברוטו שוטף והפרשים	מספר משרות	ברוטו מס ממוצע	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברוטו שוטף והפרשים	מספר משרות	ברוטו מס ממוצע	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברוטו שוטף והפרשים	מספר משרות			
24,199	29,743	23,990	13	25,095	30,540	24,393	14	25,826	32,035	25,513	16	1	מפקח כולל מחוז ופדגוגי בשדה	322
26,040	32,950	25,786	14	27,110	33,985	26,842	15	27,875	34,355	27,717	16	2		
27,818	34,274	27,449	14	28,356	34,587	27,983	17	28,882	35,121	28,522	17	3		
28,937	35,193	28,415	14	29,099	35,042	28,607	16	29,088	35,846	28,963	17	4		
29,359	35,689	28,921	15	29,574	35,540	29,072	17	29,423	36,301	29,288	18	5		
29,818	36,004	29,309	15	29,723	36,071	29,388	17	29,785	36,105	29,524	17	6		
30,133	36,543	29,643	14	30,122	36,533	29,732	16	29,917	36,508	29,827	18	7		
30,319	36,729	29,958	14	30,475	37,735	30,101	17	30,308	37,550	30,332	18	8		
30,614	37,915	30,415	14	31,148	37,924	30,754	15	31,445	38,514	31,179	17	9		
32,662	40,244	32,280	14	35,216	42,944	34,550	18	46,635	56,560	44,666	10	10		
21,889	27,851	21,289	8	21,512	26,977	20,957	10	21,121	26,586	20,867	7	1	מפקח פדגוגי במטה חדש	323
22,564	29,344	22,329	9	21,988	28,364	22,131	9	22,126	27,726	22,257	9	2		
23,374	29,462	23,343	10	23,280	29,512	23,126	9	23,072	29,685	23,271	8	3		
24,601	31,004	24,365	9	24,323	30,340	24,124	10	24,097	31,203	24,061	8	4		
25,648	31,328	25,323	9	25,224	31,209	24,906	9	24,493	31,375	24,793	8	5		
26,320	32,624	26,161	8	25,779	31,815	25,830	9	26,299	32,789	25,981	7	6		
27,428	34,206	26,996	9	26,996	32,837	26,730	10	26,843	32,901	26,668	9	7		
28,308	34,199	27,821	10	28,110	33,931	27,664	10	27,712	33,836	27,594	10	8		
28,855	35,075	28,574	9	28,863	36,106	28,439	9	28,668	35,638	28,556	10	9		
30,866	38,103	30,705	11	30,572	37,014	30,313	11	31,232	39,101	31,231	10	10		

2021				2020				2019				עשירון	דירוג	קוד דירוג
ברוטו מס ממוצע	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברוטו שוטף והפרשים	מספר משרות	ברוטו מס ממוצע	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברוטו שוטף והפרשים	מספר משרות	ברוטו מס ממוצע	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברוטו שוטף והפרשים	מספר משרות			
23,993	31,315	23,725	3	23,628	30,597	23,424	3	22,795	29,645	22,948	3	1	מפקח פדגוגי במטה	324
26,480	31,506	25,971	2	26,453	32,941	25,771	3	24,872	31,392	24,651	4	2		
27,688	33,953	27,167	3	26,895	32,732	26,522	3	26,487	32,733	26,204	4	3		
27,650	33,239	27,418	2	27,776	34,180	27,342	3	27,223	33,280	27,082	4	4		
28,384	34,528	27,851	3	28,092	34,493	27,792	4	27,965	33,723	27,632	3	5		
28,576	35,019	28,121	3	28,510	33,984	28,050	4	28,251	34,004	28,028	4	6		
28,658	34,594	28,452	3	28,796	34,504	28,379	3	28,743	35,129	28,376	4	7		
29,110	35,004	28,707	3	28,958	34,857	28,725	4	29,128	35,769	28,854	4	8		
29,171	35,213	29,026	3	29,438	35,430	29,079	4	29,439	35,914	29,415	4	9		
30,354	37,843	29,923	3	30,411	38,035	30,661	4	30,009	37,071	30,607	5	10		
19,885	25,304	19,747	4	21,191	27,572	20,977	3	21,222	27,689	20,610	2	1	מנהל תחום דעת במטה חדש	325
21,310	27,504	21,252	4	22,771	30,426	22,936	4	22,189	29,013	22,183	3	2		
24,038	30,487	23,290	3	24,725	31,635	23,731	4	23,214	30,849	23,457	4	3		
23,856	31,125	23,960	4	24,252	31,521	24,334	3	24,267	31,601	24,819	3	4		
24,719	32,669	24,513	2	25,347	31,831	25,419	4	26,014	32,513	25,673	4	5		
24,984	33,240	25,028	4	26,323	34,119	26,007	4	26,304	34,325	26,201	3	6		
26,517	34,467	26,456	5	26,866	34,504	26,613	4	26,179	34,324	26,490	3	7		
27,822	36,058	27,461	5	27,543	34,560	27,403	5	27,036	34,683	27,027	4	8		
28,279	34,665	28,049	5	28,981	36,311	28,572	4	27,797	35,032	27,878	3	9		
29,535	36,524	29,538	5	35,125	42,710	32,886	5	30,641	38,665	30,897	4	10		

2021				2020				2019				עשירון	דירוג	קוד דירוג
ברוטו מס ממוצע	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברוטו שוטף והפרשים	מספר משרות	ברוטו מס ממוצע	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברוטו שוטף והפרשים	מספר משרות	ברוטו מס ממוצע	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברוטו שוטף והפרשים	מספר משרות			
24,178	28,860	23,846	2	24,656	30,805	24,306	1	24,459	29,473	23,382	1	1	מנהל תחום דעת במטה	326
25,755	32,053	25,453	1	27,178	35,578	26,811	2	26,420	31,900	26,401	2	2		
27,586	35,990	27,054	2	27,518	34,535	27,299	2	26,795	35,233	26,434	2	3		
27,601	34,597	27,318	2	27,803	36,312	27,372	1	28,095	36,539	27,776	1	4		
28,123	36,640	27,669	1	28,101	35,172	27,669	2	28,363	35,790	28,280	2	5		
28,313	35,321	27,824	2	28,418	35,561	27,992	2	28,740	36,132	28,502	2	6		
28,700	36,225	28,533	2	28,687	34,621	28,447	1	29,175	35,709	29,368	1	7		
28,862	36,330	28,617	1	28,703	36,179	28,501	2	29,448	37,477	29,451	2	8		
29,305	35,290	28,925	2	29,615	35,786	29,360	2	29,699	37,758	29,782	2	9		
29,899	35,743	29,553	2	31,423	37,158	30,647	1	30,806	36,805	30,514	2	10		
24,126	30,664	22,562	5	24,891	30,997	23,383	5	25,745	30,183	23,067	4	1	מנהלי מחוז ואגף פדגוגי חדש	327
25,309	32,809	25,041	4	26,719	32,169	25,646	4	25,226	31,443	25,324	3	2		
26,788	33,056	26,510	4	26,465	33,749	26,194	5	26,412	33,515	26,350	4	3		
29,202	35,104	27,396	4	28,965	34,795	26,923	3	27,079	35,053	26,975	3	4		
29,284	35,178	28,173	3	27,853	35,928	27,542	3	28,758	34,707	27,802	4	5		
28,955	36,645	28,440	5	29,029	35,327	28,597	5	28,637	35,841	28,341	4	6		
29,780	36,424	29,370	5	29,357	36,269	29,146	4	29,559	36,336	29,180	4	7		
30,510	37,419	30,071	4	30,399	37,094	29,866	5	29,852	36,119	29,691	4	8		
31,427	39,049	30,765	5	32,170	39,485	31,717	4	30,392	39,610	30,231	3	9		
34,690	43,173	34,094	5	39,548	48,026	36,443	4	34,311	41,913	33,592	4	10		

2021				2020				2019				עשירון	דירוג	קוד דירוג
ברוטו מס ממוצע	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברוטו שוטף והפרשים	מספר משרות	ברוטו מס ממוצע	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברוטו שוטף והפרשים	מספר משרות	ברוטו מס ממוצע	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברוטו שוטף והפרשים	מספר משרות			
25,172	31,467	24,698	2	28,684	34,770	28,313	2	29,328	35,428	28,966	1	1	מנהלי מחוז ואגף פדגוגי	328
26,070	34,258	25,822	0	31,175	39,847	30,613	1	30,605	36,973	30,272	1	2		
30,454	36,893	30,284	1	31,140	37,316	30,669	1	29,299	36,790	30,331	1	3		
31,195	37,298	30,633	1	30,775	37,822	31,155	2	31,004	37,219	30,623	1	4		
31,159	40,011	30,701	1	31,524	38,268	31,337	1	31,110	37,298	30,772	1	5		
31,570	37,894	30,951	1	31,785	38,055	31,409	1	31,123	37,587	31,019	2	6		
31,841	37,983	31,194	0	32,364	38,855	32,013	2	31,374	38,422	31,506	1	7		
31,311	38,133	31,249	1	34,651	42,852	34,997	1	31,933	38,528	31,513	1	8		
31,341	38,286	31,563	1	36,533	46,853	35,213	1	32,464	41,558	32,017	1	9		
33,490	41,235	33,770	2	40,509	49,567	38,623	1	33,248	40,683	33,386	2	10		
23,149	28,082	21,768	1	23,646	29,851	22,063	1	18,258	24,511	18,365	1	1	מפקח ספורט	329
23,149	28,082	21,768	1	23,646	29,851	22,063	1	24,568	29,436	21,447	1	2		
22,345	29,886	22,518	1	25,581	30,330	22,321	1	25,644	29,543	21,676	1	3		
26,622	29,789	22,854	1	27,243	29,088	23,322	1	25,962	27,661	22,159	1	4		
26,622	29,789	22,854	1	27,243	29,088	23,322	1	26,204	28,156	22,597	1	5		
25,868	28,552	23,103	1	26,564	29,327	23,616	1	26,598	28,450	22,820	1	6		
26,638	28,969	23,300	1	24,592	32,687	24,373	0	26,472	28,631	23,065	1	7		
28,511	30,915	25,016	1	28,868	31,247	25,169	1	28,578	31,291	25,150	1	8		
28,511	30,915	25,016	1	28,868	31,247	25,169	1	29,055	31,364	25,338	1	9		
29,020	32,562	26,384	2	28,710	31,365	25,385	2	28,846	31,641	25,643	1	10		

2021				2020				2019				עשירון	דירוג	קוד דירוג
ברוטו מס ממוצע	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברוטו שוטף והפרשים	מספר משרות	ברוטו מס ממוצע	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברוטו שוטף והפרשים	מספר משרות	ברוטו מס ממוצע	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברוטו שוטף והפרשים	מספר משרות			
17,267	22,490	17,075	3	15,860	20,614	15,773	3	15,848	20,700	15,957	2	1	חוקרי המרכז למחקר מדיני	343
18,375	23,948	18,165	2	17,135	22,491	17,133	3	17,078	22,139	16,917	3	2		
19,141	24,977	18,835	3	18,611	24,615	18,461	2	18,014	23,363	17,876	2	3		
20,122	26,230	19,811	2	19,825	25,989	19,640	3	19,484	25,265	19,301	3	4		
20,313	26,482	20,079	2	20,248	26,545	20,107	2	21,298	27,581	21,052	2	5		
20,902	27,135	20,542	2	20,432	26,830	20,371	3	21,507	27,875	21,243	3	6		
21,241	27,547	20,893	3	21,025	27,404	20,859	2	22,007	28,458	21,713	3	7		
21,715	28,048	21,294	2	21,288	27,796	21,148	1	22,283	28,780	21,981	2	8		
21,915	28,304	21,531	3	21,767	28,319	21,571	3	23,277	30,035	22,999	3	9		
22,606	29,394	22,383	2	22,380	29,246	22,161	3	23,688	30,627	23,430	3	10		
36,886	47,236	35,526	1	35,210	45,172	34,001	1					10	מנהלי חטיבות ביחידת התקשוב במשרד האוצר	381
20,090	26,290	19,787	4	19,498	25,464	19,342	2	24,227	31,563	23,706	2	1	מטה קיברנטי לאומי במשרד רוה"מ - גלובלי	382
25,009	32,372	24,347	3	23,787	31,107	23,239	3	26,826	34,881	26,364	2	2		
27,959	36,290	27,198	2	27,272	35,422	26,849	2	31,028	40,003	29,932	2	3		
30,440	39,612	29,418	3	30,941	40,132	29,844	3	31,575	41,420	30,697	2	4		
32,163	41,809	30,819	2	32,416	42,403	31,173	2	34,787	44,990	33,430	2	5		
32,640	42,556	31,353	3	33,256	43,105	32,012	3	37,766	47,772	35,240	3	6		
42,004	46,791	34,309	3	39,217	48,759	36,010	3	39,364	50,276	37,649	2	7		
40,680	51,249	37,910	3	40,487	50,669	37,278	3	42,520	54,280	39,846	2	8		
41,716	52,976	39,311	3	41,634	53,146	39,287	3	42,481	54,149	39,981	2	9		
46,066	58,692	43,520	3	42,965	54,432	40,487	3	46,383	58,612	43,849	2	10		

2021				2020				2019				עשירון	דירוג	קוד דירוג
ברוטו מס ממוצע	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברוטו שוטף והפרשים	מספר משרות	ברוטו מס ממוצע	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברוטו שוטף והפרשים	מספר משרות	ברוטו מס ממוצע	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברוטו שוטף והפרשים	מספר משרות			
24,093	31,369	23,653	4	23,867	31,189	23,574	5	25,274	33,144	24,914	4	1	מטה קיברנטי לאומי במשרד רוה"מ - לא גלובלי	383
26,607	34,724	26,084	5	26,245	34,299	25,918	6	26,871	34,881	26,334	6	2		
28,378	36,905	27,826	4	27,325	35,626	26,790	5	27,382	35,691	27,112	4	3		
30,534	39,553	29,755	5	30,756	39,031	29,316	6	30,041	39,569	29,664	4	4		
32,723	42,053	31,648	5	32,302	41,728	31,314	4	32,581	42,206	31,639	5	5		
34,003	43,711	32,845	5	33,858	42,797	31,930	6	34,097	44,355	33,222	4	6		
35,703	45,762	34,370	5	34,359	44,353	33,282	6	35,564	45,576	34,625	6	7		
37,692	48,301	36,133	4	36,682	47,180	35,313	4	38,317	49,344	37,176	6	8		
39,935	50,308	37,925	4	38,440	49,214	37,071	6	41,726	53,221	40,067	4	9		
44,264	55,416	42,122	5	43,644	55,041	41,806	6	45,467	57,686	43,494	4	10		
7,750	10,206	7,750	1	6,991	9,200	6,991	1	6,884	9,077	6,884	1	1	מאבטחי מתקן	384
7,932	10,516	7,932	0	7,045	9,285	7,045	1	7,280	9,597	7,280	0	2		
7,959	10,515	7,959	1	7,114	9,371	7,114	1	7,302	9,623	7,302	0	3		
8,052	10,594	8,052	0	7,162	9,393	7,162	0	7,402	9,743	7,402	1	4		
8,052	10,594	8,052	1	7,349	9,653	7,349	1	7,450	9,765	7,450	0	5		
8,317	10,910	8,317	0	7,418	9,736	7,418	0	7,465	9,818	7,465	0	6		
8,383	10,980	8,375	1	7,468	9,795	7,468	1	7,590	9,968	7,590	1	7		
8,563	11,203	8,563	0	7,505	9,840	7,505	1	7,699	10,098	7,699	0	8		
9,876	11,886	8,926	1	7,562	9,907	7,562	1	8,083	10,635	8,083	0	9		
10,026	13,274	10,026	1	9,536	12,534	9,536	1	10,280	13,650	10,290	1	10		

2021				2020				2019				עשירון	דירוג	קוד דירוג
ברוטו מס ממוצע	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברוטו שוטף והפרשים	מספר משרות	ברוטו מס ממוצע	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברוטו שוטף והפרשים	מספר משרות	ברוטו מס ממוצע	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברוטו שוטף והפרשים	מספר משרות			
30,129	39,025	29,250	1	29,234	37,855	28,256	1	28,097	36,672	27,259	1	1	מנהל מערכות מידע ב	421
30,947	40,325	29,619	1	29,979	38,888	29,126	1	29,314	38,420	28,531	1	2		
30,666	39,634	29,676	1	30,884	40,478	29,773	1	29,864	39,253	29,020	2	3		
30,866	40,582	29,837	1					30,773	40,312	29,805	1	4		
				30,937	40,634	29,887	1	31,151	40,435	30,079	1	5		
31,143	40,719	29,968	1	31,122	40,645	29,914	1	32,454	41,007	30,645	1	6		
31,325	40,917	30,239	1					32,289	41,102	30,741	2	7		
31,733	40,746	30,511	1	31,679	40,616	30,390	1	32,527	41,932	31,273	1	8		
32,588	42,648	31,276	1	32,182	42,023	31,119	1	32,547	41,863	31,339	1	9		
32,662	41,734	31,360	1	32,427	41,473	31,129	1	33,160	42,809	32,165	1	10		
26,693	34,936	25,974	4	26,449	34,359	25,743	3	25,557	33,376	24,770	3	1	מנהל טכנולוגיות ופיתוח א	422
28,233	37,040	27,452	3	27,862	36,340	27,211	3	26,838	35,100	26,129	1	2		
28,702	37,174	28,053	3	28,550	37,168	27,781	2	28,213	36,866	27,441	2	3		
29,761	38,836	28,956	3	29,262	38,160	28,579	3	29,114	37,425	28,134	2	4		
30,494	39,576	29,380	4	30,883	40,281	29,747	2	29,068	37,480	28,399	2	5		
31,480	40,791	30,587	3	31,469	40,930	30,450	2	29,220	37,819	28,479	2	6		
32,732	42,019	31,656	2	32,100	41,345	31,117	3	31,049	40,039	30,242	2	7		
34,065	43,962	32,929	4	33,728	43,961	32,727	2	33,372	43,345	32,367	2	8		
37,735	47,330	35,714	4	36,892	47,250	35,709	3	35,212	45,626	34,074	2	9		
45,780	58,266	43,605	3	45,608	58,550	43,661	1	37,639	48,269	36,609	2	10		

2021				2020				2019				עשירון	דירוג	קוד דירוג
ברוטו מס ממוצע	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברוטו שוטף והפרשים	מספר משרות	ברוטו מס ממוצע	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברוטו שוטף והפרשים	מספר משרות	ברוטו מס ממוצע	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברוטו שוטף והפרשים	מספר משרות			
22,031	28,811	21,666	2	21,254	27,988	20,954	2	20,827	27,293	20,515	2	1	מנהל טכנולוגיות ופיתוח ב	423
23,824	31,333	23,484	1	23,024	30,062	22,563	2	23,743	30,909	23,235	2	2		
24,259	31,665	23,867	2	23,890	31,505	23,373	1	24,153	31,032	23,441	1	3		
25,199	32,887	24,574	2	24,317	31,687	23,739	2	23,986	31,353	23,472	2	4		
26,179	34,045	25,585	1	24,940	32,532	24,376	1	24,173	31,780	23,819	1	5		
26,543	34,632	25,990	1	24,962	32,900	24,485	2	24,427	31,939	23,960	2	6		
27,823	36,505	27,331	2	26,404	34,238	25,938	2	25,280	33,103	24,870	2	7		
29,315	38,049	28,563	2	27,509	35,740	26,928	1	26,954	35,118	26,419	1	8		
29,980	38,494	29,413	2	28,024	36,556	27,514	2	29,001	38,131	28,520	2	9		
34,659	43,937	33,699	2	31,302	40,311	30,604	2	31,939	41,053	31,200	2	10		
24,091	31,535	23,562	3	24,865	32,455	24,187	2	25,281	32,878	24,692	1	1	מנהל יישומים א	424
26,029	34,199	25,408	2	26,639	35,103	26,004	2	25,815	34,031	25,267	1	2		
27,192	35,386	26,543	2	26,844	34,674	26,249	2	26,168	34,487	25,557	2	3		
27,518	35,577	26,863	2	27,154	35,344	26,525	2	27,268	35,488	26,777	1	4		
27,824	36,167	27,102	2	27,774	36,314	27,076	1	27,523	35,817	26,970	2	5		
28,252	36,830	27,638	3	27,765	36,336	27,155	2	28,975	37,503	28,059	1	6		
29,473	38,422	28,742	2	28,085	36,269	27,467	2	29,001	37,954	28,399	2	7		
31,135	40,421	30,120	2	30,548	39,834	29,895	1	30,534	39,575	29,509	1	8		
31,871	40,938	30,986	1	32,743	42,347	31,678	2	31,671	41,115	30,659	2	9		
34,527	44,632	33,379	3	35,060	45,545	33,925	2	34,308	44,304	33,207	2	10		

2021				2020				2019				עשירון	דירוג	קוד דירוג
ברוטו מס ממוצע	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברוטו שוטף והפרשים	מספר משורות	ברוטו מס ממוצע	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברוטו שוטף והפרשים	מספר משורות	ברוטו מס ממוצע	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברוטו שוטף והפרשים	מספר משורות			
17,376	23,247	17,227	2	17,037	22,867	16,928	2	17,150	22,719	16,941	3	1	מנהל יישומים ב	425
18,141	24,101	17,827	2	17,995	23,570	17,676	2	18,125	24,088	17,761	2	2		
18,374	24,318	18,094	2	18,463	24,561	18,116	2	18,279	24,253	17,931	2	3		
20,052	26,382	19,793	2	19,119	25,274	18,823	2	19,482	25,402	19,050	2	4		
22,437	29,442	22,134	2	20,599	27,091	20,412	2	21,398	28,116	21,210	2	5		
22,695	29,788	22,362	2	22,360	29,386	21,970	2	22,417	29,140	22,068	3	6		
24,644	31,876	24,075	2	22,747	29,872	22,716	2	23,883	30,760	23,451	1	7		
25,040	32,355	24,703	2	24,423	31,515	24,084	2	25,650	33,643	25,421	1	8		
26,496	34,416	26,034	2	25,905	33,501	25,256	2	26,114	33,805	25,642	1	9		
29,880	38,909	29,261	2	29,753	38,654	29,146	2	26,890	35,024	26,308	3	10		
20,620	27,371	20,464	1	21,833	28,483	21,643	1	21,473	28,112	21,120	2	1	מנהל אבטחת מידע א	426
23,499	30,455	23,016	1	23,839	30,923	23,320	1	23,185	30,030	22,596	1	2		
24,065	31,106	23,509	1	23,965	31,050	23,431	1	23,765	31,391	23,622	0	3		
24,454	32,041	23,874	1	24,635	32,218	24,010	1	24,346	31,884	23,752	1	4		
				24,948	32,529	24,509	1	26,089	34,028	25,906	1	5		
25,903	33,522	25,284	1	25,707	33,664	25,218	2	27,081	34,751	26,233	1	6		
27,887	35,892	27,172	1	29,710	35,353	26,179	1	30,924	36,833	27,434	1	7		
27,446	35,747	27,272	1	28,255	35,414	26,729	1	30,120	39,380	30,090	1	8		
36,591	45,598	31,445	1	28,223	36,437	27,890	1	31,825	40,782	31,169	1	9		
38,927	49,333	37,892	1	39,103	48,673	37,893	2	38,615	48,767	37,551	2	10		

2021				2020				2019				עשירון	דירוג	קוד דירוג
ברוטו מס ממוצע	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברוטו שוטף והפרשים	מספר משרות	ברוטו מס ממוצע	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברוטו שוטף והפרשים	מספר משרות	ברוטו מס ממוצע	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברוטו שוטף והפרשים	מספר משרות			
13,792	18,286	13,630	2	13,463	17,852	13,229	2	13,657	18,142	13,454	2	1	מנהל אבטחת מידע ב	427
14,524	19,255	14,392	1	15,179	20,048	15,080	2	14,781	19,544	14,643	1	2		
15,630	20,738	15,548	2	15,738	20,682	15,584	2	15,297	20,156	15,106	2	3		
17,264	22,580	17,058	2	16,574	21,927	16,527	2	16,072	21,205	16,082	2	4		
17,796	23,305	17,619	2	18,055	23,421	17,781	1	17,107	22,551	16,985	1	5		
18,309	23,971	18,196	1	18,533	24,117	18,358	2	17,610	23,170	17,439	2	6		
18,674	24,478	18,447	2	19,452	25,546	19,133	2	18,444	24,003	18,279	2	7		
19,713	25,715	19,399	2	20,087	26,138	19,876	2	20,799	26,953	20,569	2	8		
20,705	27,079	20,355	1	21,069	27,700	20,828	2	21,518	28,343	21,297	2	9		
23,227	30,329	22,918	3	25,579	33,400	25,328	2	23,916	31,130	23,597	2	10		
28,245	37,281	28,199	1	29,083	38,272	28,625	1	28,566	37,444	28,319	1	1	אב בית דין לגיור - ותיקים	491
28,699	37,465	28,240	1	29,243	37,963	28,686	1	29,288	37,887	28,617	1	3		
28,948	38,160	28,550	1	29,083	38,034	28,713	1	28,616	37,393	28,847	0	6		
29,423	38,179	28,866	1	28,760	38,046	28,827	1	29,861	38,942	29,441	1	8		
28,308	37,417	28,915	0	28,629	37,683	29,078	0	30,298	39,651	29,835	1	10		
21,882	28,596	21,751	1	21,308	27,685	21,174	1	24,852	31,613	24,506	1	10	חבר בית דין לגיור - ותיקים	493
19,997	26,269	20,120	0									1	חבר ב"ד לגיור	494
21,066	27,563	21,198	0									4		
22,379	29,508	22,789	0									7		
22,961	29,775	23,036	0									10		

2021				2020				2019				עשירון	דירוג	קוד דירוג
ברוטו מס ממוצע	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברוטו שוטף והפרשים	מספר משרות	ברוטו מס ממוצע	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברוטו שוטף והפרשים	מספר משרות	ברוטו מס ממוצע	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברוטו שוטף והפרשים	מספר משרות			
11,476	14,812	11,313	1	11,573	14,961	11,415	1	12,421	15,932	12,272	2	1	המרכז הלאומי לבקרת מחלות	495
				13,043	16,532	12,773	1	13,359	17,201	13,177	1	2		
13,639	18,055	13,604	1	13,017	17,226	12,986	1	13,461	17,507	13,395	1	3		
				13,571	17,403	13,389	0	13,717	18,175	13,729	1	4		
14,714	19,036	14,656	0	13,906	18,044	13,761	1	16,599	20,632	15,741	1	5		
				15,125	19,459	15,032	1	16,711	21,926	16,586	1	6		
16,520	21,738	16,395	1	15,757	20,711	15,712	0	16,873	21,685	16,656	1	7		
				16,833	22,127	16,721	1	16,841	21,914	16,784	1	8		
17,977	23,657	17,935	1	18,201	23,876	18,098	1	17,013	22,328	16,969	1	9		
18,788	24,448	18,616	1	18,910	24,534	18,710	1	19,410	25,443	19,329	2	10		
23,168	31,161	23,407	1	24,296	32,487	24,475	1	23,998	31,953	24,027	1	1	אב בית דין לגיור - ותיקים מדד ביוקר	496
25,363	33,447	24,880	1	25,915	34,073	25,291	1	27,125	35,844	26,955	1	2		
25,037	33,898	25,413	1	30,943	37,057	27,562	1	30,790	37,131	27,830	1	3		
30,423	35,526	27,503	1	30,270	36,617	27,676	1	31,631	37,974	28,366	1	5		
29,154	38,132	28,706	1	28,078	37,118	28,098	1	29,443	37,733	28,555	1	6		
32,021	38,748	29,047	1	29,001	37,985	28,586	1	29,392	38,106	28,839	1	8		
29,287	38,805	29,312	1	29,115	38,400	28,953	1	29,321	38,302	28,857	1	9		
33,116	42,262	32,393	1	29,235	38,216	28,961	1	29,611	38,999	29,468	1	10		

2021				2020				2019				עשירון	דירוג	קוד דירוג		
ברוטו מס ממוצע	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברוטו שוטף והפרשים	מספר משרות	ברוטו מס ממוצע	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברוטו שוטף והפרשים	מספר משרות	ברוטו מס ממוצע	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברוטו שוטף והפרשים	מספר משרות					
18,357	22,754	17,023	0	16,619	20,659	15,233	0	22,662	24,989	18,454	0	1	חבר בית דין לגיור - ותיקים מדד ביוקר	497		
23,719	26,163	19,419	0	24,507	27,038	20,153	0	20,630	25,026	18,929	0	3				
23,976	27,806	20,396	1	25,181	28,973	21,339	1	22,188	29,248	22,049	1	5				
21,484	28,906	21,814	1	21,821	29,375	22,181	1	28,063	32,042	23,723	1	7				
23,853	29,690	22,745	0	24,170	31,160	23,809	1	25,973	31,603	24,028	1	9				
24,293	31,252	23,926	1	25,329	31,273	24,107	0	26,425	32,740	25,413	0	10				
14,871	19,283	13,868	2	8,923	11,072	8,435	2	15,123	17,665	13,401	3	1			איכות הסביבה חוזה שכר כולל חדש	510
20,972	20,620	15,346	1	18,152	20,195	15,262	2	16,358	18,970	14,448	3	2				
19,034	21,218	16,161	2	21,535	21,025	15,890	1	20,747	20,058	14,880	2	3				
22,614	22,683	16,840	1	16,145	20,817	15,997	2	19,990	20,632	15,524	2	4				
22,663	23,166	17,369	1	19,365	21,687	16,364	1	22,069	21,553	16,128	1	5				
23,272	23,324	17,432	2	21,383	22,134	16,632	2	22,677	22,248	16,736	2	6				
24,096	23,508	17,621	1	23,335	23,028	17,193	2	23,297	23,009	17,193	3	7				
20,642	23,433	17,708	2	23,906	23,604	17,683	1	23,835	23,621	17,700	3	8				
24,315	23,800	17,860	1	23,996	23,865	17,892	2	24,582	24,283	18,337	2	9				
27,590	27,737	21,238	2	24,463	24,101	18,023	2	29,222	29,506	22,841	3	10				

2021				2020				2019				עשירון	דירוג	קוד דירוג
ברוטו מס ממוצע	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברוטו שוטף והפרשים	מספר משרות	ברוטו מס ממוצע	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברוטו שוטף והפרשים	מספר משרות	ברוטו מס ממוצע	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברוטו שוטף והפרשים	מספר משרות			
15,449	20,315	15,343	1	11,876	15,717	11,767	1	15,017	19,603	14,879	1	1	מקצועות המטאורולוגיה - משרד התחבורה	512
15,449	20,315	15,343	1	18,289	23,984	18,179	1	15,017	19,603	14,879	1	2		
19,652	25,876	19,552	1	18,543	23,824	18,393	1	17,876	23,548	17,890	1	3		
22,706	29,314	22,618	0	19,060	25,041	18,934	1	19,794	25,522	19,621	1	4		
22,706	29,314	22,618	1	21,341	27,726	21,190	1	19,794	25,522	19,621	1	5		
24,482	31,779	24,383	1	24,255	31,610	24,305	1	21,589	28,073	21,396	1	6		
24,732	32,133	24,568	1	25,078	31,783	24,997	1	24,313	30,955	24,295	1	7		
26,769	33,917	26,608	1	26,409	33,157	26,260	1	25,294	32,233	25,119	1	8		
26,769	33,917	26,608	1	26,637	34,055	26,441	1	25,294	32,233	25,119	1	9		
28,094	36,330	27,722	2	27,638	36,006	27,425	1	27,336	35,196	27,056	2	10		
17,738	23,161	17,496	28	17,735	23,170	17,541	30	17,422	22,760	17,231	32	1	כלכלנים נבחרים	514
19,041	24,911	18,825	29	18,962	24,813	18,740	28	18,922	24,635	18,697	31	2		
19,737	25,717	19,463	29	19,636	25,622	19,393	29	19,677	25,672	19,471	31	3		
20,348	26,300	19,902	28	20,200	26,099	19,786	30	20,310	26,219	19,883	31	4		
20,859	27,158	20,666	27	20,622	26,808	20,431	30	20,784	26,986	20,570	29	5		
22,068	28,689	21,664	27	21,737	28,286	21,441	29	21,906	28,518	21,640	30	6		
22,742	29,596	22,316	29	22,679	29,439	22,274	30	22,831	29,611	22,420	30	7		
23,132	30,128	22,748	28	23,204	30,121	22,765	29	23,387	30,283	22,961	31	8		
23,739	30,851	23,359	26	23,743	30,797	23,378	28	24,043	31,074	23,616	29	9		
25,683	33,225	25,194	26	25,556	33,118	25,004	27	25,658	33,194	25,314	31	10		

2021				2020				2019				עשירון	דירוג	קוד דירוג
ברוטו מס ממוצע	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברוטו שוטף והפרשים	מספר משרות	ברוטו מס ממוצע	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברוטו שוטף והפרשים	מספר משרות	ברוטו מס ממוצע	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברוטו שוטף והפרשים	מספר משרות			
7,395	9,513	7,222	20	7,659	9,846	7,479	22	7,732	9,884	7,506	20	1	516	
8,464	10,836	8,281	24	8,633	11,097	8,458	21	8,845	11,224	8,566	26	2		
9,119	11,651	8,953	25	9,379	11,971	9,185	26	9,313	11,853	9,099	22	3		
9,768	12,430	9,586	28	9,940	12,677	9,744	26	9,923	12,573	9,686	26	4		
10,275	13,136	10,126	27	10,467	13,305	10,270	28	10,346	13,146	10,133	26	5		
10,851	13,834	10,663	29	10,941	13,912	10,741	30	11,040	13,969	10,777	22	6		
11,404	14,517	11,245	28	11,421	14,541	11,246	26	11,625	14,746	11,392	25	7		
12,251	15,543	11,997	28	12,097	15,457	11,927	27	12,181	15,526	11,992	27	8		
13,203	16,899	13,078	26	13,260	16,944	13,108	30	13,249	16,836	13,036	27	9		
16,215	20,708	16,147	29	15,832	20,191	15,738	29	14,771	18,811	14,666	25	10		
13,221	17,189	13,144	10	13,023	16,821	12,872	9	13,694	17,734	13,563	8	1	517	עוזרים ויועצים - לשכת מנכ"לים ומוקבלי מנכ"לים
15,919	20,486	15,772	9	16,562	21,163	16,226	9	17,515	22,694	17,366	8	2		
18,084	23,372	17,898	11	18,407	23,920	18,177	10	19,881	25,403	19,232	9	3		
19,833	25,859	19,552	11	20,077	26,142	19,859	10	20,469	26,464	20,266	10	4		
21,282	27,412	20,846	16	21,484	27,712	20,997	12	22,275	28,813	22,058	11	5		
22,298	28,812	21,784	12	22,318	29,055	22,004	11	23,816	30,956	23,513	10	6		
23,575	30,579	23,263	12	23,347	30,327	23,035	12	24,556	31,791	24,473	10	7		
24,829	32,233	24,431	13	24,734	31,940	24,324	13	25,588	33,291	25,226	10	8		
25,992	33,655	25,416	12	25,786	33,396	25,333	12	26,437	34,611	26,395	9	9		
28,875	37,721	28,849	10	27,346	35,351	27,007	10	28,553	36,819	28,388	9	10		

2021				2020				2019				עשירון	דירוג	קוד דירוג
ברוטו מס ממוצע	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברוטו שוטף והפרשים	מספר משרות	ברוטו מס ממוצע	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברוטו שוטף והפרשים	מספר משרות	ברוטו מס ממוצע	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברוטו שוטף והפרשים	מספר משרות			
8,128	10,250	7,845	40	8,065	10,225	7,824	53	8,852	10,853	8,310	44	1	עובדי מעברי הגבול	519
9,778	12,244	9,360	49	9,770	12,194	9,361	51	10,620	12,992	9,985	49	2		
10,809	13,481	10,316	47	10,690	13,275	10,191	52	11,681	14,336	11,004	54	3		
11,719	14,509	11,142	45	11,471	14,255	10,933	45	12,487	15,259	11,748	49	4		
12,749	15,725	12,102	43	12,210	15,115	11,646	47	13,263	16,240	12,505	54	5		
13,637	16,774	12,928	40	13,205	16,306	12,552	48	14,082	17,186	13,221	50	6		
14,539	17,894	13,727	44	14,157	17,448	13,405	47	14,927	18,250	14,027	50	7		
15,454	19,009	14,625	37	15,075	18,607	14,317	41	15,569	19,098	14,730	53	8		
16,723	20,662	15,902	39	16,147	19,888	15,326	44	16,883	20,674	15,998	52	9		
19,697	24,140	18,567	34	18,164	22,424	17,290	39	19,733	23,954	18,590	41	10		
8,535	10,943	8,385	6	8,901	11,424	8,754	8	9,801	12,457	9,523	8	1	עובדי משטרת ההגירה	520
10,165	13,015	10,034	7	10,500	13,360	10,279	8	11,755	14,907	11,481	10	2		
10,917	13,975	10,734	6	10,990	14,020	10,852	8	12,532	15,864	12,265	8	3		
11,257	14,363	11,062	7	11,443	14,576	11,253	7	13,215	16,765	12,918	10	4		
11,782	14,973	11,575	6	11,881	15,112	11,690	8	13,905	17,624	13,635	9	5		
12,468	15,767	12,199	7	12,264	15,705	12,140	8	14,724	18,658	14,445	9	6		
13,180	16,761	12,994	8	12,608	16,150	12,486	8	15,635	19,687	15,262	10	7		
17,457	21,707	17,236	7	13,111	17,189	12,967	8	17,135	21,693	16,748	10	8		
22,596	27,461	22,403	7	13,966	17,710	13,776	8	18,020	22,535	17,558	7	9		
35,268	41,885	35,099	8	18,469	22,793	18,089	6	22,647	28,427	22,166	9	10		

2021				2020				2019				עשירון	דירוג	קוד דירוג
ברוטו מס ממוצע	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברוטו שוטף והפרשים	מספר משרות	ברוטו מס ממוצע	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברוטו שוטף והפרשים	מספר משרות	ברוטו מס ממוצע	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברוטו שוטף והפרשים	מספר משרות			
7,887	10,127	7,726	11	8,309	10,647	8,135	7	8,268	10,645	8,118	13	1	מינהל אכיפה וזרים ברשות האוכלוסין וההגירה	521
9,847	12,712	9,856	10	9,710	12,439	9,589	12	9,473	12,148	9,349	15	2		
10,390	13,208	10,264	11	10,637	13,599	10,533	12	10,369	13,259	10,216	13	3		
10,867	13,815	10,688	12	11,171	14,192	11,023	12	11,068	13,987	10,838	13	4		
11,384	14,465	11,222	11	11,613	14,802	11,520	13	11,619	14,691	11,381	13	5		
11,897	15,142	11,744	11	12,454	15,795	12,266	12	12,293	15,535	12,032	13	6		
12,532	15,885	12,327	12	12,923	16,350	12,784	12	13,002	16,398	12,681	13	7		
13,299	16,928	13,155	11	13,542	17,178	13,428	12	13,623	17,209	13,367	14	8		
15,084	19,192	14,844	12	14,474	18,297	14,322	12	14,797	18,595	14,546	15	9		
26,020	31,775	25,811	11	17,452	21,839	17,234	13	18,230	22,909	17,880	14	10		
14,522	18,888	14,417	5	14,411	18,860	14,438	5	13,853	17,872	13,659	5	1	המטה לבטחון לאומי	522
17,552	23,074	17,581	6	16,998	22,348	17,045	6	15,982	20,959	16,124	5	2		
21,969	28,630	21,687	5	21,860	28,456	21,539	5	21,886	28,462	21,606	6	3		
24,439	31,684	24,041	5	23,882	31,022	23,429	5	23,955	31,011	23,408	6	4		
26,935	34,996	26,312	4	25,824	33,479	25,339	5	26,789	34,090	25,664	4	5		
31,153	37,458	27,643	5	29,984	37,421	27,783	5	28,703	36,276	27,238	5	6		
33,383	39,682	28,825	6	33,305	39,531	28,742	5	33,418	39,614	28,719	6	7		
34,714	41,892	30,632	5	34,899	41,847	30,585	6	34,014	42,117	31,099	6	8		
41,391	49,193	35,913	5	40,693	47,916	34,730	5	42,295	48,612	35,838	5	9		
47,924	54,817	41,365	5	47,666	54,505	40,601	5	44,284	51,799	37,585	5	10		
2,968	3,640	2,850	1	3,145	3,884	3,082	1	2,867	3,660	2,867	0	1	אזרח ותיק	525
3,614	4,448	3,472	1	3,994	4,265	3,359	1	4,780	5,064	3,929	1	3		
4,432	5,362	4,172	1	3,622	4,755	3,780	1	4,056	5,153	4,056	1	6		
4,743	5,679	4,448	1	4,251	5,155	4,093	1	4,361	5,472	4,313	1	8		
4,718	5,750	4,580	0	4,286	5,315	4,101	1	4,751	5,742	4,521	1	10		

2021				2020				2019				עשירון	דירוג	קוד דירוג
ברוטו מס ממוצע	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברוטו שוטף והפרשים	מספר משרות	ברוטו מס ממוצע	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברוטו שוטף והפרשים	מספר משרות	ברוטו מס ממוצע	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברוטו שוטף והפרשים	מספר משרות			
7,206	9,169	6,978	61	7,124	9,113	6,936	65	7,215	9,191	7,012	65	1	קלדניות שופטים	526
8,130	10,366	7,890	70	7,998	10,174	7,772	71	8,223	10,434	7,983	69	2		
8,873	11,322	8,625	72	8,806	11,321	8,628	77	9,199	11,710	8,965	76	3		
9,882	12,637	9,630	75	9,604	12,317	9,386	79	9,930	12,609	9,648	79	4		
10,577	13,511	10,335	81	10,294	13,208	10,083	80	10,526	13,405	10,281	82	5		
11,244	14,355	10,987	79	10,825	13,874	10,606	82	11,084	14,145	10,842	83	6		
11,702	14,923	11,446	80	11,363	14,528	11,119	80	11,574	14,723	11,324	82	7		
12,154	15,500	11,894	81	11,811	15,086	11,562	82	12,010	15,320	11,787	82	8		
12,706	16,217	12,448	79	12,461	15,878	12,203	82	12,750	16,206	12,498	84	9		
14,185	18,094	13,926	80	13,940	17,765	13,678	83	14,132	17,953	13,870	84	10		
17,579	23,352	18,501	2	18,534	24,263	18,525	3	17,818	23,519	17,965	3	1	יהלום	547
20,385	26,739	20,410	2	20,203	26,353	20,161	2	19,676	25,690	19,732	2	2		
20,712	27,083	20,669	2	20,529	26,763	20,434	2	20,090	26,322	20,193	2	3		
21,042	27,514	21,086	2	20,608	26,840	20,615	2	20,511	26,834	20,500	2	4		
21,098	27,661	21,166	2	21,303	27,860	21,241	2	21,125	27,621	21,196	2	5		
21,228	28,057	21,358	2	21,750	28,300	21,683	3	21,412	27,959	21,484	3	6		
21,561	28,193	21,642	2	22,155	28,831	22,119	2	22,004	28,517	22,047	2	7		
22,270	28,967	22,265	2	22,455	29,216	22,529	2	22,536	29,167	22,596	2	8		
23,163	30,229	23,208	2	23,179	29,880	23,041	2	23,089	30,047	23,149	2	9		
27,532	35,863	27,508	3	25,155	32,601	25,075	3	23,739	31,588	24,596	3	10		

2021				2020				2019				עשירון	דירוג	קוד דירוג
ברוטו מס ממוצע	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברוטו שוטף והפרשים	מספר משרות	ברוטו מס ממוצע	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברוטו שוטף והפרשים	מספר משרות	ברוטו מס ממוצע	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברוטו שוטף והפרשים	מספר משרות			
10,790	13,829	10,565	92	10,927	14,066	10,735	59	13,037	16,743	12,778	49	1	כלכלנים נבחרים	551
13,163	16,872	12,889	98	13,273	17,133	13,075	75	15,097	19,429	14,841	56	2		
14,484	18,714	14,278	100	14,630	18,950	14,430	80	16,338	21,091	16,116	63	3		
15,660	20,316	15,485	102	15,979	20,641	15,723	82	17,314	22,359	17,095	68	4		
16,609	21,530	16,386	112	16,891	21,897	16,702	90	18,201	23,522	17,966	67	5		
17,528	22,694	17,321	108	17,860	23,079	17,621	94	18,927	24,365	18,661	65	6		
18,484	23,904	18,212	112	18,642	24,113	18,421	99	19,667	25,367	19,451	71	7		
19,512	25,228	19,234	110	19,810	25,616	19,572	97	20,632	26,705	20,462	69	8		
21,021	27,201	20,777	110	21,280	27,497	21,009	95	22,172	28,620	21,917	65	9		
24,059	31,103	23,779	111	24,549	31,730	24,313	94	25,248	32,585	25,072	66	10		
14,164	15,068	11,235	9	15,643	16,193	11,951	9	13,686	14,876	11,294	5	1	איכות הסביבה	552
15,696	17,386	13,138	10	15,279	17,344	13,099	9	15,156	16,224	11,973	5	2		
16,827	18,790	14,240	10	17,676	18,873	14,270	10	15,410	16,949	12,833	5	3		
17,288	19,757	15,047	10	19,079	20,057	15,098	10	16,651	17,903	13,469	5	4		
19,520	20,711	15,638	12	18,846	20,948	15,880	9	17,444	18,791	14,170	5	5		
21,458	21,885	16,475	11	22,561	22,900	17,254	10	18,794	19,449	14,545	6	6		
22,017	22,956	17,358	11	24,532	24,906	18,675	8	18,282	20,442	15,678	5	7		
23,967	24,833	18,704	12	25,951	26,301	19,833	9	21,740	22,040	16,655	6	8		
26,624	26,981	20,383	11	27,360	27,785	21,002	8	23,161	24,673	18,642	4	9		
29,846	30,789	23,251	10	29,245	30,361	23,071	10	28,365	29,433	22,552	3	10		

2021				2020				2019				עשירון	דירוג	קוד דירוג
ברוטו מס ממוצע	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברוטו שוטף והפרשים	מספר משרות	ברוטו מס ממוצע	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברוטו שוטף והפרשים	מספר משרות	ברוטו מס ממוצע	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברוטו שוטף והפרשים	מספר משרות			
8,105	10,089	7,662	3	8,455	11,123	8,502	2	9,369	11,993	9,207	1	1	צוערים	554
9,534	12,146	9,442	2	9,838	12,535	9,779	2	10,518	13,452	10,583	2	2		
11,532	14,311	11,223	2	10,473	13,395	10,432	2	11,541	14,731	11,470	2	3		
11,841	14,576	11,479	1	11,447	14,584	11,442	2	12,118	15,364	12,156	2	4		
11,939	14,850	11,647	2	12,405	15,715	12,399	1	12,341	15,681	12,311	2	5		
12,131	15,207	11,939	2	13,015	16,257	13,008	1	12,860	16,270	12,885	2	6		
12,695	15,752	12,477	1	14,282	17,880	14,273	1	13,470	16,864	13,421	2	7		
13,538	16,668	13,225	2	15,422	19,079	15,408	1	14,030	17,570	14,013	2	8		
14,841	18,357	14,572	2	16,297	20,161	16,286	1	14,285	18,060	14,240	1	9		
16,613	20,712	16,450	2	18,566	23,415	18,453	1	15,962	19,911	15,738	2	10		
13,439	17,402	13,151	68	13,437	17,457	13,208	65	13,463	17,374	13,152	53	1	מומחים	555
16,257	20,683	15,662	79	16,156	20,480	15,491	66	16,470	20,978	15,856	52	2		
18,048	23,301	17,605	77	17,785	22,929	17,406	67	18,247	23,613	17,971	58	3		
19,547	25,339	19,205	79	19,573	25,186	19,066	72	19,916	25,581	19,428	57	4		
21,215	27,416	20,752	81	20,863	27,055	20,513	71	21,391	27,490	20,799	55	5		
22,974	29,347	22,098	85	22,726	29,124	21,978	71	23,151	29,334	22,177	57	6		
24,216	31,157	23,552	84	24,268	31,028	23,452	73	24,467	31,500	23,893	61	7		
25,839	33,292	25,147	85	25,793	33,267	25,167	73	25,935	33,485	25,445	63	8		
28,032	35,953	27,137	81	28,026	36,182	27,410	73	28,585	36,922	28,071	59	9		
33,579	42,869	32,351	84	34,671	44,077	33,319	68	33,995	43,210	32,721	57	10		

2021				2020				2019				עשירון	דירוג	קוד דירוג
ברוטו מס ממוצע	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברוטו שוטף והפרשים	מספר משרות	ברוטו מס ממוצע	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברוטו שוטף והפרשים	מספר משרות	ברוטו מס ממוצע	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברוטו שוטף והפרשים	מספר משרות			
15,662	17,391	12,911	3	17,449	18,567	13,792	3	21,909	23,788	17,961	2	1	עוב.משתרה ירוקה	556
19,382	20,322	15,245	3	19,089	20,321	15,257	3	32,154	33,825	26,105	2	2		
22,275	21,983	16,542	2	21,925	21,249	15,839	2	35,829	39,001	30,034	2	3		
22,953	22,603	16,946	3	22,554	21,864	16,456	3	39,354	42,719	33,142	1	4		
23,535	23,192	17,355	2	23,561	23,151	17,320	2	42,576	47,445	36,768	2	5		
23,760	23,538	17,618	3	23,670	23,355	17,469	3	45,259	52,285	40,958	2	6		
24,321	24,443	18,328	3	24,071	24,038	17,976	3	47,834	53,257	41,786	1	7		
24,571	25,006	18,832	2	24,166	24,531	18,465	2	52,955	58,529	45,915	2	8		
26,172	26,503	20,053	3	26,279	26,519	20,093	3	55,346	60,921	48,400	2	9		
27,688	29,128	21,868	3	27,332	28,456	21,300	3	74,348	82,441	65,877	2	10		
36,994	43,955	32,152	39	36,752	43,585	31,715	49	36,662	43,544	31,911	52	1	חוזה אישי עובדים בכירים חדש	557
37,728	44,297	32,838	43	37,657	44,342	32,758	48	37,457	44,554	32,687	55	2		
38,159	42,598	33,671	44	38,118	42,030	33,539	49	38,083	42,174	33,516	55	3		
38,775	45,416	34,028	44	38,789	45,652	33,993	50	38,487	44,662	34,086	54	4		
38,276	46,604	34,915	43	38,311	45,891	34,931	47	38,773	46,604	35,008	51	5		
38,397	46,065	35,596	46	38,658	46,585	35,607	52	38,762	46,453	35,677	55	6		
38,240	47,920	35,893	47	38,544	47,398	35,986	49	38,574	47,448	36,169	54	7		
38,568	47,274	36,565	39	38,734	47,517	36,570	48	39,121	47,766	36,859	55	8		
39,827	48,855	37,461	42	39,876	48,486	37,667	48	40,506	49,405	37,976	54	9		
44,735	53,143	41,326	42	43,083	51,406	39,863	48	47,854	57,580	44,066	47	10		

2021				2020				2019				עשירון	דירוג	קוד דירוג
ברוטו מס ממוצע	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברוטו שוטף והפרשים	מספר משרות	ברוטו מס ממוצע	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברוטו שוטף והפרשים	מספר משרות	ברוטו מס ממוצע	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברוטו שוטף והפרשים	מספר משרות			
17,057	22,333	16,854	3	16,759	21,927	16,583	3	17,706	23,442	17,699	2	1	ע.משפטי בעליון	561
18,667	24,336	18,445	3	18,223	23,714	18,085	4	19,157	24,834	18,919	3	2		
18,982	24,974	18,981	2	18,597	24,231	18,472	3	20,263	26,306	19,852	3	3		
19,417	25,413	19,295	3	18,924	24,809	18,799	4	20,948	27,221	20,625	4	4		
19,977	26,151	19,825	4	19,626	25,968	19,719	2	21,875	28,334	21,604	3	5		
21,291	27,744	21,122	4	20,565	27,064	20,535	3	22,809	29,548	22,344	3	6		
24,215	31,458	23,885	3	22,266	29,035	22,118	3	24,228	31,401	23,717	4	7		
25,210	32,808	24,918	3	23,371	30,458	23,016	3	25,734	33,311	25,075	2	8		
26,492	34,602	26,255	3	24,131	31,701	23,905	4	27,795	36,003	27,140	3	9		
28,700	37,453	28,540	2	26,949	35,273	26,419	3	33,437	42,813	32,142	3	10		
9,309	12,124	9,166	57	9,119	11,884	8,997	54	10,163	13,195	9,971	43	1	עוזרים משפטיים	562
10,540	13,745	10,378	58	10,492	13,786	10,419	57	11,549	15,105	11,392	49	2		
11,513	14,960	11,280	61	11,356	14,901	11,246	63	12,607	16,517	12,445	46	3		
12,353	16,211	12,199	61	12,478	16,219	12,229	59	13,647	17,731	13,321	48	4		
13,291	17,542	13,207	60	13,517	17,836	13,434	63	14,387	18,709	14,036	51	5		
14,891	19,735	14,800	68	14,409	19,128	14,373	65	15,234	19,828	14,881	51	6		
16,105	21,346	15,993	68	15,354	20,353	15,258	70	15,971	20,699	15,506	50	7		
16,806	22,159	16,620	68	15,825	20,957	15,726	67	16,324	21,209	15,930	49	8		
17,522	23,089	17,329	70	16,260	21,542	16,199	70	16,838	22,020	16,535	53	9		
19,603	25,722	19,454	70	17,923	23,545	17,806	70	18,780	24,550	18,540	49	10		
								8,649	10,809	8,134	0	10	עוזרים משפטיים	563

2021				2020				2019				עשירון	דירוג	קוד דירוג
ברוטו מס ממוצע	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברוטו שוטף והפרשים	מספר משרות	ברוטו מס ממוצע	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברוטו שוטף והפרשים	מספר משרות	ברוטו מס ממוצע	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברוטו שוטף והפרשים	מספר משרות			
13,229	16,844	12,761	18	13,351	16,738	12,624	19	13,472	17,174	12,958	20	1	לשכות שר ומנכ"ל - שכר כולל חדש	564
15,843	20,050	15,160	17	16,401	20,725	15,686	20	16,446	20,299	15,298	18	2		
17,934	22,487	16,929	18	18,510	22,884	17,214	20	17,753	21,954	16,545	17	3		
18,949	24,196	18,287	20	18,963	24,235	18,302	21	19,065	23,827	18,033	18	4		
20,092	25,590	19,324	21	19,977	25,664	19,383	21	19,345	25,130	19,135	17	5		
21,288	27,142	20,493	20	21,118	27,041	20,396	20	20,675	26,741	20,236	19	6		
22,634	29,202	22,175	17	22,839	29,366	22,162	19	23,557	29,300	22,103	16	7		
25,866	33,235	24,892	17	26,419	33,552	25,157	18	26,119	32,756	24,558	14	8		
30,661	38,533	28,704	20	30,787	38,761	28,876	19	28,693	36,516	27,234	19	9		
39,394	48,791	36,016	17	37,061	45,775	33,820	19	37,249	45,515	33,645	18	10		
9,881	11,895	9,648	60	9,715	12,175	9,488	60	9,440	11,524	9,123	53	1	מנהל מקרקעי ישראל	565
12,388	14,883	12,163	67	12,075	15,860	11,880	70	12,087	15,531	11,802	68	2		
13,554	16,395	13,326	69	13,350	17,497	13,062	73	13,441	17,386	13,065	72	3		
15,008	18,141	14,761	73	14,572	19,586	14,344	72	14,754	19,345	14,409	72	4		
16,649	19,896	16,243	74	16,137	21,446	15,807	71	16,201	21,454	15,883	73	5		
18,233	21,562	17,602	70	17,535	23,168	17,157	75	18,010	23,394	17,300	75	6		
19,777	23,366	19,156	73	19,405	24,964	18,637	76	19,446	25,007	18,811	75	7		
22,299	25,782	21,136	73	21,832	27,147	20,540	76	21,852	27,676	20,811	74	8		
25,307	29,510	24,150	74	24,555	31,209	23,339	73	25,153	31,597	23,534	75	9		
31,447	36,323	29,385	73	30,367	38,719	28,523	76	30,980	40,724	29,063	77	10		

2021				2020				2019				עשירון	דירוג	קוד דירוג
ברוטו מס ממוצע	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברוטו שוטף והפרשים	מספר משרות	ברוטו מס ממוצע	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברוטו שוטף והפרשים	מספר משרות	ברוטו מס ממוצע	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברוטו שוטף והפרשים	מספר משרות			
28,934	35,341	28,178	4	28,185	34,119	27,364	4	28,342	34,593	27,587	3	1	חוזים אישיים - בכירים ברמ"י	566
30,455	36,227	29,481	5	29,125	35,992	28,444	3	29,779	36,010	28,887	4	2		
33,486	37,478	30,303	4	30,060	36,585	29,253	4	32,497	42,537	29,698	3	3		
35,522	38,166	31,282	5	33,520	41,985	29,781	4	32,884	38,269	30,339	4	4		
35,750	40,481	33,092	4	36,694	40,905	31,643	4	35,450	39,601	31,196	4	5		
37,703	40,432	33,338	5	35,708	42,022	32,178	5	34,339	40,649	32,345	4	6		
37,071	43,348	34,211	5	35,929	42,679	32,962	3	37,884	43,892	33,243	4	7		
39,305	42,456	34,874	4	37,733	44,122	33,495	4	36,604	43,391	33,466	4	8		
39,457	43,421	35,908	4	36,565	42,819	33,946	4	39,313	47,897	34,727	4	9		
46,224	54,818	43,646	3	41,445	46,267	37,099	5	41,263	44,919	36,258	4	10		
10,524	13,459	10,464	3	11,529	14,597	11,447	3	11,394	14,582	11,328	2	1	יחידת פיצו"ח	567
12,152	15,666	12,160	4	12,432	15,998	12,451	4	11,932	15,295	11,929	3	2		
12,815	16,505	12,830	4	12,753	16,466	12,795	4	12,188	15,770	12,200	3	3		
13,202	16,983	13,208	4	13,384	17,161	13,400	4	12,707	16,340	12,709	3	4		
13,813	17,737	13,790	3	13,845	17,681	13,796	3	13,282	17,070	13,268	3	5		
13,945	17,894	13,922	4	14,049	18,029	14,009	4	13,454	17,240	13,427	3	6		
14,108	18,145	14,129	4	14,337	18,293	14,324	4	13,673	17,487	13,613	3	7		
14,494	18,588	14,530	4	14,515	18,527	14,509	4	13,806	17,718	13,786	3	8		
15,052	19,335	15,121	4	14,768	18,911	14,799	4	14,791	18,917	14,778	3	9		
16,746	21,422	16,731	3	16,332	20,894	16,351	4	15,833	20,269	15,832	3	10		

2021				2020				2019				עשירון	דירוג	קוד דירוג
ברוטו מס ממוצע	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברוטו שוטף והפרשים	מספר משרות	ברוטו מס ממוצע	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברוטו שוטף והפרשים	מספר משרות	ברוטו מס ממוצע	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברוטו שוטף והפרשים	מספר משרות			
33,639	39,940	29,272	29	32,516	39,106	28,738	24	32,495	38,563	28,421	20	1	סגל בכיר מוביל	568
34,797	41,785	31,236	29	34,756	41,265	30,486	25	34,362	40,751	30,285	19	2		
35,733	42,906	32,046	30	35,124	41,841	31,504	25	35,281	41,486	31,372	21	3		
36,497	44,036	32,609	28	36,258	43,171	32,222	24	35,838	43,017	32,111	20	4		
37,149	44,452	33,111	30	37,148	43,913	32,898	26	35,977	43,474	32,713	19	5		
37,439	44,604	33,715	30	36,911	44,484	33,392	26	36,146	43,555	33,392	21	6		
37,693	44,631	34,480	29	37,180	44,523	34,030	23	37,833	44,396	34,457	20	7		
39,203	48,221	35,672	27	38,880	47,101	35,378	23	38,757	47,345	35,842	18	8		
40,630	48,709	37,189	30	40,263	48,305	36,758	25	39,931	49,015	36,954	16	9		
46,078	55,050	41,776	25	42,273	51,243	38,883	24	44,393	54,657	41,118	11	10		
28,965	36,268	26,771	18	30,021	35,939	27,136	16	29,774	35,968	26,744	12	1	סגל בכיר שאינו מוביל	569
30,946	37,346	28,700	21	30,903	38,295	28,970	14	30,854	38,204	28,647	12	2		
31,618	39,275	29,714	18	31,635	39,953	30,185	15	30,921	38,968	29,770	11	3		
32,202	40,136	30,651	21	32,361	40,695	31,079	17	33,360	40,865	30,803	12	4		
32,677	40,577	31,414	19	34,358	40,537	31,851	14	33,082	40,759	31,386	11	5		
34,140	41,633	32,054	20	34,425	43,162	32,486	17	33,573	42,075	32,143	13	6		
34,507	43,413	32,961	20	34,723	44,027	33,299	15	34,648	44,040	33,124	11	7		
35,450	44,955	33,793	20	35,440	45,122	33,968	15	35,853	45,065	34,149	12	8		
35,913	45,801	34,483	21	36,507	46,105	34,827	16	36,748	45,645	35,109	12	9		
40,528	50,769	38,645	15	43,568	53,098	41,335	12	44,335	55,916	41,707	8	10		

2021				2020				2019				עשירון	דירוג	קוד דירוג
ברוטו מס ממוצע	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברוטו שוטף והפרשים	מספר משרות	ברוטו מס ממוצע	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברוטו שוטף והפרשים	מספר משרות	ברוטו מס ממוצע	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברוטו שוטף והפרשים	מספר משרות			
645	814	627	1									1	סוקרים חדשים בלמ"ס	584
883	1,095	848	1									2		
1,135	1,419	1,099	1									3		
1,451	1,819	1,415	1									4		
1,866	2,178	1,667	1									5		
2,130	2,399	1,855	2									6		
2,284	2,894	2,231	1									7		
3,278	4,114	3,243	1									8		
3,304	4,113	3,268	1									9		
5,113	7,869	6,352	2									10		
				402	515	402	1	1,559	1,902	1,469	2	1	סוקרים חוזה שכר כולל חדש	585
				621	993	814	0	1,944	2,449	1,890	1	2		
				846	1,135	894	1	1,939	2,457	1,895	1	3		
				1,219	1,549	1,200	0	2,014	2,548	1,979	1	4		
				1,549	1,898	1,468	2	2,293	2,918	2,303	1	5		
				2,178	2,576	2,063	1	2,822	3,622	2,786	1	6		
				2,361	2,863	2,284	2	3,105	3,966	3,046	1	7		
				2,863	3,608	2,820	1	3,404	4,270	3,362	1	8		
				3,141	4,013	3,104	2	3,569	4,532	3,525	1	9		
3,275	3,579	2,659	1	7,725	9,730	7,601	1	5,227	6,711	5,161	2	10		

2021				2020				2019				עשירון	דירוג	קוד דירוג
ברוטו מס ממוצע	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברוטו שוטף והפרשים	מספר משרות	ברוטו מס ממוצע	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברוטו שוטף והפרשים	מספר משרות	ברוטו מס ממוצע	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברוטו שוטף והפרשים	מספר משרות			
9,019	11,436	8,747	226	8,709	11,081	8,491	225	8,573	10,919	8,384	223	1	עובדים חיוניים אקדמאים ש.כ.חדש	587
10,930	13,801	10,613	254	10,462	13,232	10,201	264	10,301	13,003	10,031	268	2		
11,983	15,160	11,666	271	11,486	14,486	11,166	270	11,441	14,387	11,105	274	3		
12,904	16,361	12,593	283	12,465	15,716	12,105	289	12,316	15,474	11,965	285	4		
13,701	17,417	13,398	285	13,192	16,712	12,874	295	13,143	16,577	12,806	294	5		
14,605	18,476	14,217	284	14,185	17,941	13,824	302	14,098	17,716	13,688	301	6		
15,613	19,750	15,198	286	15,177	19,171	14,786	295	15,117	19,077	14,747	300	7		
16,909	21,307	16,407	295	16,517	20,756	15,987	301	16,604	20,756	16,023	301	8		
18,420	23,383	18,012	289	18,159	22,855	17,631	305	18,263	22,975	17,767	310	9		
22,090	28,030	21,639	290	21,858	27,588	21,319	306	21,654	27,262	21,115	308	10		
14,282	18,922	14,390	2	14,867	19,531	14,858	1	15,764	20,785	16,115	2	1	בוחני רישוי חוזה שכר כולל חדש	588
16,011	20,951	16,155	2	15,451	20,261	15,618	2	16,217	21,238	16,444	2	2		
16,094	21,032	16,344	2	16,082	21,072	16,174	2	16,722	21,767	16,897	2	3		
16,330	21,339	16,407	1	16,352	21,269	16,339	1	17,006	22,185	17,274	2	4		
16,325	21,299	16,536	2	16,391	21,454	16,592	2	16,984	22,248	17,357	2	5		
16,710	21,782	16,806	2	16,648	21,725	16,810	2	17,660	22,666	17,579	2	6		
16,882	22,185	17,240	1	16,291	21,766	16,978	1	17,527	22,875	17,752	2	7		
16,808	22,148	17,318	2	16,928	22,046	17,151	2	17,692	23,168	18,107	2	8		
16,819	22,452	17,477	2	17,066	22,387	17,357	2	17,887	23,496	18,245	2	9		
17,802	23,154	18,173	2	18,346	23,199	18,070	2	18,663	24,082	18,737	3	10		
18,531	23,941	18,233	1	18,408	23,776	18,123	1	18,876	24,249	18,529	1	1	פנים חוזה שכר כולל חדש	610
				19,632	25,467	19,522	1	19,726	25,477	19,557	1	6		
21,060	27,221	20,728	1	20,267	26,272	19,893	1	20,439	26,388	19,998	1	10		

2021				2020				2019				עשירון	דירוג	קוד דירוג
ברוטו מס ממוצע	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברוטו שוטף והפרשים	מספר משרות	ברוטו מס ממוצע	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברוטו שוטף והפרשים	מספר משרות	ברוטו מס ממוצע	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברוטו שוטף והפרשים	מספר משרות			
15,508	22,043	16,708	1	15,269	21,525	16,284	1	12,770	17,976	13,622	0	10	688	בדיקת כלי שייט קטנים שכר כולל חדש
13,045	17,040	12,906	8	13,021	16,986	12,872	8	13,327	17,391	13,192	8	1	764	נהג שר ומנכ"ל חוזה שכר כולל חדש
14,452	18,663	14,341	8	14,609	18,889	14,435	10	14,370	18,670	14,204	7	2		
15,518	19,597	14,898	8	15,456	19,634	15,065	9	14,982	19,379	14,834	8	3		
15,881	20,467	15,688	10	15,790	20,389	15,606	12	15,531	20,045	15,421	8	4		
16,566	21,002	16,090	11	16,444	21,031	16,198	9	16,011	20,639	15,800	9	5		
16,867	21,521	16,551	9	16,879	21,735	16,700	10	16,712	21,358	16,503	9	6		
17,289	22,195	17,113	10	17,411	22,248	17,276	11	17,086	21,865	16,967	9	7		
17,732	22,826	17,601	8	18,302	23,635	18,013	8	17,866	22,759	17,645	9	8		
18,387	23,923	18,355	9	19,048	24,593	18,859	9	18,711	24,230	18,531	9	9		
20,487	26,101	20,070	7	20,734	26,686	20,508	7	20,291	26,016	20,233	8	10		
11,291	14,845	11,291	2	11,325	14,890	11,325	3	11,316	14,877	11,326	2	1	801	אופק חדש ב.א.
15,318	19,683	15,301	3	13,472	16,998	13,446	1	14,118	18,064	14,118	3	2		
16,444	20,917	16,444	2	14,654	18,867	14,653	2	15,003	19,341	15,003	2	3		
16,913	21,106	16,899	2	14,890	19,264	14,874	2	16,367	20,521	16,357	2	4		
18,652	24,698	18,641	1	16,162	20,933	16,156	1	17,017	21,847	17,007	1	5		
19,587	25,288	19,532	2	17,124	21,984	17,099	3	18,152	23,025	18,128	2	6		
22,476	28,232	22,157	2	20,510	25,066	20,450	2	21,167	27,373	21,124	2	7		
26,375	33,328	25,926	1	24,992	30,812	24,177	2	24,196	31,322	23,416	1	8		
28,693	35,429	28,090	2	27,951	35,739	27,930	1	26,348	33,063	26,348	2	9		
32,880	41,306	32,932	1	29,217	38,244	29,256	1	31,067	37,529	30,712	1	10		

2021				2020				2019				עשירון	דירוג	קוד דירוג
ברוטו מס ממוצע	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברוטו שוטף והפרשים	מספר משרות	ברוטו מס ממוצע	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברוטו שוטף והפרשים	מספר משרות	ברוטו מס ממוצע	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברוטו שוטף והפרשים	מספר משרות			
13,568	18,100	13,567	4	13,015	17,251	12,992	3	13,125	17,488	13,108	5	1	אופק חדש מ.א.	802
15,648	20,150	15,647	2	16,015	20,257	15,838	2	16,333	20,139	15,810	2	2		
17,585	21,841	17,555	2	17,432	21,828	17,408	3	21,176	20,917	16,974	4	3		
19,807	23,874	19,711	3	19,510	23,385	18,875	4	18,820	23,336	18,721	3	4		
21,111	25,401	20,563	3	19,766	24,658	19,652	3	20,108	24,770	19,999	3	5		
22,088	26,618	21,776	4	21,721	26,904	21,617	3	22,059	27,269	21,851	4	6		
24,815	29,489	24,114	2	22,675	28,245	22,422	2	26,902	34,238	26,267	2	7		
25,641	31,973	25,590	1	24,380	31,015	24,059	2	28,594	35,688	28,364	2	8		
30,477	39,477	30,287	1	27,154	34,140	26,704	2	31,136	40,430	30,951	2	9		
36,308	45,870	36,006	2	33,488	43,427	33,256	2	40,873	50,360	40,398	2	10		
								15,531	18,803	15,531	1	1	מורה בכיר	804
15,471	18,750	15,471	1	15,268	18,526	15,268	1	34,348	41,752	34,348	0	10	סגן ראשון אקדמאי	814
17,525	21,264	17,435	1	16,406	19,976	16,400	1	16,949	20,620	16,923	1	1		
20,064	23,215	18,283	1	20,103	23,395	18,346	1	20,615	23,969	18,815	1	10		
22,131	26,760	21,810	1	21,502	26,050	21,273	1	20,111	26,653	19,950	0	1	חט"ב אקדמאי	821
								20,299	24,653	20,131	1	4		
25,122	32,925	24,682	1	25,207	33,177	24,693	1					6		
								24,112	31,317	23,666	1	7		
34,341	40,216	31,003	1	34,178	40,006	30,826	1	34,619	40,562	31,294	1	10		
				34,325	44,489	32,772	1	34,729	44,910	33,141	1	10	בכירים בלשכות שר ומונכ"ל - שכר כולל חדש	864

2021				2020				2019				עשירון	דירוג	קוד דירוג
ברוטו מס ממוצע	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברוטו שוטף והפרשים	מספר משרות	ברוטו מס ממוצע	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברוטו שוטף והפרשים	מספר משרות	ברוטו מס ממוצע	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברוטו שוטף והפרשים	מספר משרות			
10,013	12,975	9,909	20	10,284	13,248	10,141	22	9,840	12,741	9,713	19	1	מנהל ומשק חוזה שכר כולל חדש	948
12,118	15,705	11,985	24	11,892	15,474	11,813	23	11,363	14,769	11,304	22	2		
13,592	17,565	13,438	27	13,564	17,196	13,203	26	12,627	16,406	12,530	24	3		
14,925	19,284	14,805	26	14,538	18,908	14,553	21	13,943	18,007	13,796	25	4		
16,619	21,461	16,542	24	16,285	20,905	16,107	25	15,094	19,492	14,984	24	5		
18,019	23,214	17,917	29	18,412	23,728	18,253	26	16,635	21,579	16,562	26	6		
20,248	26,181	20,098	29	20,576	26,570	20,418	29	18,968	24,484	18,801	28	7		
22,358	28,966	22,236	30	22,620	29,254	22,487	28	20,865	26,938	20,711	28	8		
24,776	32,038	24,669	30	25,015	32,285	24,901	27	23,649	30,655	23,535	27	9		
32,037	41,186	31,740	28	32,858	42,098	32,496	29	30,024	38,708	29,788	29	10		
16,974	21,836	16,419	14	15,811	20,549	15,497	16	15,642	20,326	15,357	19	1	מומחים - חוזה שכר כולל חדש	964
22,452	28,100	20,982	14	21,758	27,336	20,353	16	21,484	27,109	20,217	19	2		
23,348	29,630	22,165	16	23,447	29,620	22,246	16	23,911	29,508	22,048	19	3		
24,418	30,838	23,050	16	24,229	30,880	23,253	17	23,839	30,849	23,286	20	4		
25,176	32,632	24,454	16	24,948	32,240	24,162	18	25,004	32,099	24,128	19	5		
26,491	34,117	25,467	16	26,105	33,548	25,204	18	25,858	33,584	25,223	20	6		
27,695	35,142	26,301	16	27,677	35,234	26,307	17	27,883	35,320	26,523	19	7		
28,846	37,349	27,904	16	29,267	37,173	27,799	18	28,830	37,154	28,011	19	8		
30,809	39,846	29,738	15	30,723	39,568	29,701	17	31,974	40,296	29,870	19	9		
37,042	46,312	34,399	17	35,164	44,595	33,147	19	37,380	46,955	34,974	20	10		

2021				2020				2019				עשירון	דירוג	קוד דירוג
ברוטו מס ממוצע	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברוטו שוטף והפרשים	מספר משרות	ברוטו מס ממוצע	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברוטו שוטף והפרשים	מספר משרות	ברוטו מס ממוצע	עלות העסקה ממוצעת	שכר ברוטו שוטף והפרשים	מספר משרות			
10,097	13,124	9,980	96	10,162	13,162	10,019	105	10,137	13,065	9,925	83	1	עובדים חיוניים משפטנים ש.כ.חדש	987
12,744	16,434	12,542	120	12,832	16,640	12,717	121	12,773	16,203	12,409	104	2		
14,813	19,329	14,725	125	15,061	19,494	14,878	122	14,633	18,972	14,507	113	3		
16,729	21,880	16,675	129	16,835	21,927	16,749	124	16,616	21,549	16,450	115	4		
18,218	23,780	18,110	138	18,271	23,868	18,183	132	18,390	23,793	18,185	125	5		
19,484	25,317	19,315	140	19,502	25,370	19,355	133	19,626	25,522	19,501	123	6		
20,872	27,269	20,787	140	20,822	27,173	20,716	136	21,121	27,452	20,981	129	7		
22,321	29,074	22,161	140	22,306	29,065	22,172	132	22,528	29,331	22,425	127	8		
23,946	31,096	23,719	142	23,909	31,016	23,653	135	24,093	31,339	23,974	129	9		
27,039	35,151	26,805	143	27,338	35,439	27,107	131	27,693	35,646	27,287	128	10		

דוח 4א: חלקיות העסקה בשירות המדינה, לפי דירוגים, 2020 *

משרה מלאה			מ- 0.75 עד משרה מלאה			מ- 0.5 עד 0.75			מ- 0.25 עד 0.5 משרה			עד 0.25 משרה			סה"כ מספר משרות	סה"כ מספר עובדים	דירוג	קוד דירוג
שיעור משרה ממוצע	שיעור מכלל העובדים לזירוג	מספר עובדים	שיעור משרה ממוצע	שיעור מכלל העובדים לזירוג	מספר עובדים	שיעור משרה ממוצע	שיעור מכלל העובדים לזירוג	מספר עובדים	שיעור משרה ממוצע	שיעור מכלל העובדים לזירוג	מספר עובדים	שיעור משרה ממוצע	שיעור מכלל העובדים לזירוג	מספר עובדים				
1.00	85.0%	15,857	0.84	2.0%	381	0.74	8.9%	1,655	0.49	4.0%	740	0.22	0.1%	27	17,770	18,660	מנהלי - עובדי מדינה	1
0.99	71.6%	9,129	0.86	12.2%	1,552	0.73	12.1%	1,544	0.49	4.1%	522	0.23	0.0%	3	11,763	12,750	אחים ואחיות	39
1.00	95.3%	8,012	0.84	0.4%	30	0.74	2.1%	176	0.49	2.1%	179	0.23	0.1%	11	8,256	8,408	מח"ר	11
1.00	67.2%	3,254	0.94	19.8%	957	0.68	2.3%	111	0.47	8.8%	428	0.21	1.9%	93	4,442	4,843	רופאים ללא סטזרים	31
1.00	98.3%	2,834	0.80	0.1%	3	0.69	0.2%	7	0.50	1.4%	39				2,860	2,883	עובדים חיוניים אקדמאים ש.כ.חדש	587
0.99	73.4%	1,630	0.81	9.6%	213	0.57	14.4%	320	0.37	2.3%	52	0.21	0.3%	7	1,995	2,222	עובדים סוציאליים	24
1.00	56.4%	845	0.87	12.3%	184	0.73	26.6%	398	0.49	4.5%	68	0.19	0.1%	2	1,328	1,497	אחים ואחיות בריאות הציבור	38
1.00	99.3%	1,313				0.73	0.6%	8	0.30	0.1%	1				1,319	1,322	עובדים חיוניים משפטיים ש.כ.חדש	987
1.00	99.6%	1,047				0.73	0.1%	1	0.50	0.1%	1	0.21	0.2%	2	1,049	1,051	פרקליטים	22
1.00	99.5%	976	0.80	0.1%	1	0.75	0.1%	1	0.50	0.3%	3				979	981	כלכלנים נבחרים	551
0.97	4.2%	38	0.87	0.4%	4	0.65	5.9%	53	0.49	85.0%	764	0.24	4.4%	40	456	899	פסיכולוגים	16
1.00	72.6%	634	0.83	1.1%	10	0.74	12.0%	105	0.49	12.6%	110	0.24	1.6%	14	776	873	בכ"מ ועמ"מ	33
1.00	98.5%	828	0.84	0.2%	2	0.70	0.6%	5	0.50	0.7%	6				836	841	הנדסאים וטכנאים	13
1.00	97.0%	801	0.85	0.6%	5	0.70	1.0%	8	0.50	1.5%	12				816	826	מהנדסים	12
1.00	98.9%	810	0.85	1.1%	9										818	819	מתמחים למושפטים בשירות המדינה	81
1.00	93.9%	740	0.88	3.0%	24	0.75	2.4%	19	0.50	0.6%	5				778	788	קלדניות שופטים	526
1.00	96.5%	751	0.80	0.4%	3	0.73	1.2%	9	0.50	1.8%	14	0.25	0.1%	1	767	778	מומחים	555
1.00	100.0%	768													768	768	רופאים סטזרים	31
1.00	98.5%	716				0.75	0.3%	2	0.50	1.2%	9				722	727	מנהל מקרקעי ישראל	565
1.00	100.0%	654													654	654	עוזרים משפטיים	562
1.00	31.5%	201	0.80	3.9%	25	0.66	26.0%	166	0.50	37.7%	241	0.25	0.9%	6	452	639	עובדי מעברי הגבול	519

* הוסרו דירוגים קטנים בהם מועסקים פחות מ-10 עובדים

משרה מלאה			מ- 0.75 עד משרה מלאה			מ- 0.5 עד 0.75			מ- 0.25 עד 0.5 משרה			עד 0.25 משרה			סה"כ מספר משרות	סה"כ מספר עובדים	דירוג	קוד דירוג
שיעור משרה ממוצע	שיעור מכלל העובדים לדירוג	מספר עובדים	שיעור משרה ממוצע	שיעור מכלל העובדים לדירוג	מספר עובדים	שיעור משרה ממוצע	שיעור מכלל העובדים לדירוג	מספר עובדים	שיעור משרה ממוצע	שיעור מכלל העובדים לדירוג	מספר עובדים	שיעור משרה ממוצע	שיעור מכלל העובדים לדירוג	מספר עובדים				
0.99	33.8%	203	0.84	4.3%	26	0.69	19.1%	115	0.45	38.1%	229	0.20	4.7%	28	411	601	פארה-רפואיים	47
1.00	97.7%	548				0.67	0.2%	1	0.50	2.1%	12				555	561	מפקח כולל מחוז ופדגוגי בשדה חדש	321
1.00	99.6%	470				0.75	0.2%	1	0.50	0.2%	1				471	472	שירות החוץ	9
1.00	99.6%	465				0.60	0.2%	1	0.50	0.2%	1				466	467	חוזה אישי עובדים בכירים חדש	557
1.00	88.5%	354				0.73	4.5%	18	0.49	6.5%	26	0.23	0.5%	2	380	400	רנטגנאים	8
1.00	82.7%	301				0.75	13.5%	49	0.50	3.8%	14				345	364	אנשי דת מוסלמים במשרד הפנים	315
1.00	96.3%	311				0.75	0.9%	3	0.50	2.8%	9				318	323	מזכירות - לשכת נבחרים, מנכ"לים ומוקבלי מנכ"לים	516
1.00	14.8%	46	0.85	9.0%	28	0.73	41.5%	129	0.47	29.9%	93	0.24	4.8%	15	211	311	פזיותרפיסטים	20
1.00	99.3%	290	0.82	0.3%	1				0.50	0.3%	1				291	292	כלכלנים נבחרים	514
1.00	87.9%	248	0.80	0.7%	2	0.73	4.6%	13	0.49	6.4%	18	0.20	0.4%	1	268	282	מנהל ומשק חוזה שכר כולל חדש	948
1.00	100.0%	264													264	264	סגל בכיר מוביל	568
1.00	96.8%	240				0.70	0.4%	1	0.50	1.6%	4	0.17	1.2%	3	243	248	עובדי מחקר	43
0.98	16.7%	41	0.82	4.5%	11	0.71	24.8%	61	0.48	50.0%	123	0.23	4.1%	10	154	246	מרפאים בעיסוק	49
1.00	97.9%	238				0.63	0.8%	2	0.50	1.2%	3				241	243	לשכות שר ומנכ"ל - שכר כולל חדש	564
1.00	89.6%	180				0.73	1.0%	2	0.50	9.5%	19				191	201	עובדים חיונים אקדמאים שכר כולל	87
1.06	57.7%	116	0.84	15.9%	32	0.63	19.4%	39	0.41	6.5%	13	0.25	0.5%	1	179	201	הוראה-עוז לתמורה	240
1.09	90.9%	180	0.88	1.5%	3	0.68	5.6%	11	0.50	2.0%	4				208	198	עובדי הוראה	41
1.00	96.4%	161	0.80	0.6%	1	0.60	0.6%	1	0.46	2.4%	4				164	167	מומחים - חוזה שכר כולל חדש	964
1.00	100.0%	166													166	166	סגל בכיר שאינו מוביל	569

משרה מלאה			מ- 0.75 עד משרה מלאה			מ- 0.5 עד 0.75			מ- 0.25 עד 0.5 משרה			עד 0.25 משרה			סה"כ מספר משרות	סה"כ מספר עובדים	דירוג	קוד דירוג
שיעור משרה ממוצע	שיעור מכלל העובדים לדירוג	מספר עובדים	שיעור משרה ממוצע	שיעור מכלל העובדים לדירוג	מספר עובדים	שיעור משרה ממוצע	שיעור מכלל העובדים לדירוג	מספר עובדים	שיעור משרה ממוצע	שיעור מכלל העובדים לדירוג	מספר עובדים	שיעור משרה ממוצע	שיעור מכלל העובדים לדירוג	מספר עובדים				
1.00	97.3%	146	0.80	0.7%	1	0.67	0.7%	1	0.50	1.3%	2				148	150	מפקח כולל מחוז ופדגוגי בשדה	322
1.00	100.0%	147													147	147	רשמים	4
1.00	33.3%	49	0.86	8.2%	12	0.72	28.6%	42	0.46	25.2%	37	0.23	4.8%	7	108	147	פארא רפואיים - חוזה שכר כולל	48
1.00	98.6%	142				0.75	0.7%	1	0.50	0.7%	1				143	144	השירות המשפטי	21
1.00	98.4%	125							0.50	1.6%	2				126	127	עוזרים ויועצים - לשכת מנכ"לים ומוקבלי מנכ"לים	517
1.00	100.0%	126													126	126	רופאים וטרינרים	32
1.00	100.0%	119													119	119	סנגורים ציבוריים	25
1.00	81.4%	96				0.75	3.4%	4	0.50	15.3%	18				108	118	נהג שר ומנכ"ל חוזה שכר כולל חדש	764
0.98	84.3%	97	0.80	0.9%	1	0.73	7.0%	8	0.50	7.0%	8	0.25	0.9%	1	106	115	רוקחים	34
1.00	100.0%	115													115	115	מינהל אכיפה זרים ברשות האוכלוסין וההגירה	521
1.00	88.8%	87				0.63	2.0%	2	0.50	9.2%	9				93	98	מפקח פדגוגי במטה חדש	323
1.00	100.0%	98													98	98	איכות הסביבה	552
1.00	100.0%	90													90	90	בוחני פטנטים ב	266
1.00	100.0%	76													76	76	עובדי משטרת ההגירה	520
1.00	93.3%	70				0.75	1.3%	1	0.50	5.3%	4				73	75	מנהל תעופה אזרחי	122
1.00	94.6%	70				0.75	1.4%	1	0.50	4.1%	3				72	74	חוזים מיוחדים	90
1.00	100.0%	64													64	64	חוזה אישי - מנהלים כלליים ומקבליהם	59
1.00	100.0%	60													60	60	חוזה אישי - יועצים משפטיים	15
1.00	100.0%	51													51	51	המטה לבטחון לאומי	522
1.00	100.0%	50													50	50	מטה קיברנטי לאומי במשרד רוה"מ - לא גלובלי	383

משרה מלאה			מ- 0.75 עד משרה מלאה			מ- 0.5 עד 0.75			מ- 0.25 עד 0.5 משרה			עד 0.25 משרה			סה"כ מספר משרות	סה"כ מספר עובדים	דירוג	קוד דירוג
משרה שיעור ממוצע	שיעור מכלל העובדים לדירוג	מספר עובדים	שיעור משרה ממוצע	שיעור מכלל העובדים לדירוג	מספר עובדים	שיעור משרה ממוצע	שיעור מכלל העובדים לדירוג	מספר עובדים	שיעור משרה ממוצע	שיעור מכלל העובדים לדירוג	מספר עובדים	שיעור משרה ממוצע	שיעור מכלל העובדים לדירוג	מספר עובדים				
1.00	76.1%	35				0.67	2.2%	1	0.49	21.7%	10				41	46	מנהל תחום דעת במטה חדש	325
1.00	100.0%	45													45	45	מנהלי מחוז ואגף פדגוגי חדש	327
1.00	100.0%	42													42	42	חוזים אישיים - בכירים ברמ"י	566
1.00	100.0%	40													40	40	חוקרים בחקירות שוטרים משרד המשפטים	168
1.00	92.3%	36							0.50	7.7%	3				38	39	יחידת פיצו"ח	567
1.00	100.0%	36													36	36	שופטים	82
1.00	88.2%	30				0.71	5.9%	2	0.50	5.9%	2				32	34	מפקח פדגוגי במטה	324
1.00	96.9%	31				0.67	3.1%	1							32	32	חוזה אישי עובדים בכירים	57
1.00	100.0%	32													32	32	בוחני פטנטים א	265
1.00	100.0%	31													31	31	ע.משפטי בעליון	561
1.00	100.0%	29													29	29	מאבטחי מתקן	384
1.00	100.0%	29													29	29	מנהל טכנולוגיות ופיתוח א	422
1.02	55.2%	16	0.85	10.3%	3	0.60	20.7%	6	0.48	13.8%	4				24	29	אופק חדש מ.א.	802
1.00	96.4%	27							0.50	3.6%	1				28	28	עובדים חיונים משפטיים שכר כולל	187
1.00	100.0%	26													26	26	פנים חוזה שכר כולל	110
1.00	100.0%	26													26	26	עוב.משטרה ירוקה	556
1.00	100.0%	25													25	25	מטה קיברנטי לאומי במשרד רוה"מ - גלובלי	382
1.00	100.0%	24													24	24	כלכלנים נבחרים - חוזה שכר כולל	14
1.00	100.0%	23													23	23	חוקרי המרכז למחקר מדיני	343
1.05	30.4%	7	0.86	17.4%	4	0.65	34.8%	8	0.43	17.4%	4				18	23	אופק חדש ב.א.	801
1.00	100.0%	22													22	22	מנהל יישומים א	424
1.00	100.0%	21													21	21	עיתונאים	27

משרה מלאה			מ- 0.75 עד משרה מלאה			מ- 0.5 עד 0.75			מ- 0.25 עד 0.5 משרה			עד 0.25 משרה			סה"כ מספר משרות	סה"כ מספר עובדים	דירוג	קוד דירוג
שיעור משרה ממוצע	שיעור מכלל העובדים לדירוג	מספר עובדים	שיעור משרה ממוצע	שיעור מכלל העובדים לדירוג	מספר עובדים	שיעור משרה ממוצע	שיעור מכלל העובדים לדירוג	מספר עובדים	שיעור משרה ממוצע	שיעור מכלל העובדים לדירוג	מספר עובדים	שיעור משרה ממוצע	שיעור מכלל העובדים לדירוג	מספר עובדים				
1.00	100.0%	21												21	21	יהלום	547	
1.00	94.7%	18				0.75	5.3%	1						19	19	מנהל יישומים ב	425	
1.00	100.0%	19												19	19	מנהל אבטחת מידע ב	427	
1.00	100.0%	18												18	18	מפקחים ימיים	61	
1.00	100.0%	18												18	18	יחידת היעדים	167	
1.00	83.3%	15	0.83	5.6%	1	0.67	5.6%	1	0.50	5.6%	1			17	18	מנהל תחום דעת במטה	326	
1.00	100.0%	17												17	17	רע"ם גאוגרפיים	166	
1.00	100.0%	17												17	17	מנהל טכנולוגיות ופיתוח ב	423	
1.00	100.0%	17												17	17	בוחני רישוי חוזה שכר כולל חדש	588	
1.00	100.0%	16												16	16	איכות הסביבה חוזה שכר כולל חדש	510	
1.00	100.0%	14												14	14	בחן פטנטים מתחיל - צוער שכר כולל	165	
1.00	100.0%	13												13	13	סוקרים חדשים בלמ"ס	584	
1.00	100.0%	11												11	11	חוזה 90 - משטרה ירוקה	63	
1.00	100.0%	11												11	11	מנהל ומשק חוזה שכר כולל	148	
1.00	100.0%	10												10	10	חוזה אישי עובדים בכירים	5	
1.00	90.0%	9										0.25	10.0%	1	9	10	מומחים חוזה שכר כולל	164
1.00	100.0%	10												10	10	מנהלי מחוז ואגף פדגוגי	328	
1.00	100.0%	10												10	10	מפקח ספורט	329	
1.00	100.0%	10												10	10	מנהל אבטחת מידע א	426	
1.00	100.0%	10												10	10	מקצועות המטאורולוגיה - משרד התחבורה	512	

נספח 4א: חלקיות העסקה בשירות המדינה, לפי דירוגים, 2021*

משרה מלאה			מ- 0.75 עד משרה מלאה			מ- 0.5 עד 0.75			מ- 0.25 עד 0.5 משרה			עד 0.25 משרה			סה"כ מספר משרות	סה"כ מספר עובדים	דירוג	קוד דירוג
שיעור משרה ממוצע	שיעור מכלל העובדים לדירוג	מספר עובדים	שיעור משרה ממוצע	שיעור מכלל העובדים לדירוג	מספר עובדים	שיעור משרה ממוצע	שיעור מכלל העובדים לדירוג	מספר עובדים	שיעור משרה ממוצע	שיעור מכלל העובדים לדירוג	מספר עובדים	שיעור משרה ממוצע	שיעור מכלל העובדים לדירוג	מספר עובדים				
1.00	85.2%	15,462	0.84	2.2%	397	0.74	8.9%	1,622	0.49	3.6%	651	0.23	0.1%	17	17,318	18,149	מנהלי - עובדי מדינה	1
0.99	69.9%	9,133	0.85	13.7%	1,786	0.73	12.2%	1,597	0.50	4.1%	541	0.21	0.0%	4	12,012	13,061	אחים ואחיות	39
1.00	95.3%	8,186	0.84	0.4%	32	0.73	2.2%	186	0.49	2.0%	173	0.23	0.1%	11	8,435	8,588	מח"ר	11
1.00	68.2%	3,309	0.94	18.8%	913	0.68	2.1%	103	0.47	8.7%	420	0.21	2.1%	104	4,453	4,849	רופאים ללא סטזרים	31
1.00	98.3%	2,740	0.79	0.1%	3	0.73	0.1%	3	0.50	1.5%	41				2,764	2,787	עובדים חיוניים אקדמאים ש.כ.חדש	587
1.00	74.1%	1,646	0.77	1.7%	38	0.72	10.2%	226	0.49	12.9%	286	0.23	1.1%	24	1,975	2,220	עובדים סוציאליים	24
0.99	58.8%	898	0.87	10.0%	152	0.74	26.5%	405	0.49	4.5%	69	0.21	0.2%	3	1,358	1,527	אחים ואחיות בריאות הציבור	38
1.00	99.3%	1,342	0.80	0.1%	2	0.72	0.4%	6	0.40	0.1%	2				1,349	1,352	עובדים חיוניים משפטיים ש.כ.חדש	987
1.00	99.7%	1,081	0.80	0.1%	1	0.75	0.1%	1	0.50	0.1%	1				1,083	1,084	כלכלנים נבחרים	551
1.00	99.6%	1,044	0.77	0.1%	1				0.50	0.1%	1	0.21	0.2%	2	1,046	1,048	פרקליטים	22
1.00	3.9%	35	0.86	0.2%	2	0.64	5.9%	53	0.49	85.4%	765	0.23	4.6%	41	453	896	פסיכולוגים	16
1.00	96.6%	848	0.80	0.6%	5	0.75	1.0%	9	0.47	1.7%	15	0.25	0.1%	1	866	878	מומחים	555
1.00	98.5%	861	0.84	0.2%	2	0.71	0.7%	6	0.50	0.6%	5				869	874	הנדסאים וטכנאים	13
1.00	73.9%	635	0.85	1.5%	13	0.74	11.8%	101	0.49	11.5%	99	0.25	1.3%	11	770	859	בכ"מ ועמ"מ	33
1.00	99.1%	801	0.85	0.9%	7										807	808	מתמחים למשפטים בשירות המדינה	81
1.00	97.1%	739	0.85	0.7%	5	0.69	1.4%	11	0.50	0.8%	6				753	761	מהנדסים	12
1.00	94.6%	713	0.88	2.5%	19	0.75	2.5%	19	0.50	0.4%	3				745	754	קלדניות שופטים	526
1.00	100.0%	730													730	730	רופאים סטזרים	31
1.00	98.2%	693				0.75	0.3%	2	0.50	1.6%	11				700	706	מנהל מקרקעי ישראל	565
0.99	32.2%	204	0.83	4.4%	28	0.69	18.5%	117	0.45	40.2%	255	0.21	4.7%	30	427	634	פארה-רפואיים	47
1.00	100.0%	633													633	633	עוזרים משפטיים	562

* הוסרו דירוגים קטנים בהם מועסקים פחות מ-10 עובדים

משרה מלאה			מ- 0.75 עד משרה מלאה			מ- 0.5 עד 0.75			מ- 0.25 עד 0.5 משרה			עד 0.25 משרה			סה"כ מספר משרות	סה"כ מספר עובדים	דירוג	קוד דירוג
שיעור משרה ממוצע	שיעור מכלל העובדים לדירוג	מספר עובדים	שיעור משרה ממוצע	שיעור מכלל העובדים לדירוג	מספר עובדים	שיעור משרה ממוצע	שיעור מכלל העובדים לדירוג	מספר עובדים	שיעור משרה ממוצע	שיעור מכלל העובדים לדירוג	מספר עובדים	שיעור משרה ממוצע	שיעור מכלל העובדים לדירוג	מספר עובדים				
1.00	97.7%	557				0.67	0.2%	1	0.50	2.1%	12				564	570	מפקח כולל מחוז ופדגוגי בשדה חדש	321
1.00	33.6%	189	0.80	4.4%	25	0.66	23.8%	134	0.50	37.5%	211	0.25	0.5%	3	404	562	עובדי מעברי הגבול	519
1.00	99.8%	465							0.50	0.2%	1				466	466	שירות החוץ	9
1.00	99.8%	409							0.50	0.2%	1				410	410	חזרה אישי עובדים בכירים	557
1.00	90.5%	363				0.74	3.5%	14	0.49	5.5%	22	0.23	0.5%	2	385	401	רנטגאים	8
1.00	100.0%	323													323	323	סגל בכיר מוביל	568
0.98	16.3%	49	0.85	7.3%	22	0.73	41.5%	125	0.47	30.2%	91	0.23	4.7%	14	204	301	פזיותרפיסטים	20
1.00	97.6%	289				0.75	0.7%	2	0.50	1.7%	5				293	296	אנשי דת מוסלמים במשרד הפנים	315
1.00	89.3%	250	0.80	0.4%	1	0.72	4.3%	12	0.49	6.1%	17				268	280	מנהל ומשק חוזה שגר כולל חדש	948
0.98	18.5%	50	0.81	4.8%	13	0.70	25.2%	68	0.49	48.1%	130	0.23	3.3%	9	173	270	מרפאים בעיסוק	49
1.00	97.0%	262				0.75	1.1%	3	0.50	1.5%	4	0.25	0.4%	1	267	270	מזכירות - לשכת נבחרים, מנכ"לים ומוקבלי מנכ"לים	516
1.00	99.2%	257	0.82	0.4%	1				0.50	0.4%	1				258	259	כלכלנים נבחרים	514
1.00	97.9%	237							0.50	0.8%	2	0.20	1.2%	3	239	242	עובדי מחקר	43
1.00	100.0%	205													205	205	סגל בכיר שאינו מוביל	569
1.00	99.0%	199				0.63	1.0%	2							200	201	לשכות שר ומנכ"ל - שגר כולל חדש	564
1.07	60.2%	112	0.85	17.2%	32	0.63	15.1%	28	0.45	7.5%	14				171	186	הוראה-עוז לתמורה	240
1.09	92.7%	166	0.88	1.1%	2	0.68	3.4%	6	0.44	2.2%	4	0.18	0.6%	1	188	179	עובדי הוראה	41
1.00	89.8%	159	0.85	0.6%	1	0.60	0.6%	1	0.50	9.0%	16				168	177	עובדים חיונים אקדמאים שגר כולל	87
1.00	96.1%	147	0.80	0.7%	1	0.60	0.7%	1	0.46	2.6%	4				150	153	מומחים - חוזה שגר כולל	964
1.00	100.0%	148													148	148	רשמים	4
1.00	98.6%	138				0.75	0.7%	1	0.50	0.7%	1				139	140	השירות המשפטי	21

משרה מלאה			מ- 0.75 עד משרה מלאה			מ- 0.5 עד 0.75			מ- 0.25 עד 0.5 משרה			עד 0.25 משרה			סה"כ מספר משרות	סה"כ מספר עובדים	דירוג	קוד דירוג
שיעור משרה ממוצע	שיעור מכלל העובדים לדירוג	מספר עובדים	שיעור משרה ממוצע	שיעור מכלל העובדים לדירוג	מספר עובדים	שיעור משרה ממוצע	שיעור מכלל העובדים לדירוג	מספר עובדים	שיעור משרה ממוצע	שיעור מכלל העובדים לדירוג	מספר עובדים	שיעור משרה ממוצע	שיעור מכלל העובדים לדירוג	מספר עובדים				
1.00	97.0%	130	0.80	0.7%	1	0.67	0.7%	1	0.50	1.5%	2				132	134	מפקח כולל מחוז ופדגוגי בשדה	322
1.00	97.7%	126							0.50	2.3%	3				128	129	רופאים וטרינרים	32
0.98	82.1%	101	0.84	1.6%	2	0.74	6.5%	8	0.50	7.3%	9	0.23	2.4%	3	112	123	רוקחים	34
1.00	41.8%	51	0.85	7.4%	9	0.72	21.3%	26	0.45	24.6%	30	0.22	4.9%	6	92	122	פארא רפואיים - חזזה שכר כולל	48
1.00	99.1%	115							0.40	0.9%	1				115	116	עוזרים ויועצים - לשכת מנכ"לים ומוקבלי מנכ"לים	517
1.00	100.0%	115													115	115	סנגורים ציבוריים	25
1.00	100.0%	115													115	115	מינהל אכיפה וזרים ברשות האוכלוסין וההגירה	521
1.00	100.0%	107													107	107	איכות הסביבה	552
1.00	82.8%	82							0.50	17.2%	17				91	99	נהג שר ומנכ"ל חזזה שכר כולל חדש	764
1.00	100.0%	98													98	98	בוחני פטנטים ב	266
1.00	88.8%	87				0.67	1.0%	1	0.50	10.2%	10				93	98	מפקח פדגוגי במטה חדש	323
1.00	89.0%	73				0.68	4.9%	4	0.50	6.1%	5				78	82	מנהל תעופה אזרחי	122
1.00	97.2%	69				0.75	1.4%	1	0.50	1.4%	1				70	71	חוזים מיוחדים	90
1.00	100.0%	64													64	64	חזזה אישי - מנהלים כלליים ומקבליהם	59
1.00	100.0%	63													63	63	חזזה אישי - יועצים משפטיים	15
1.00	100.0%	61													61	61	עובדי משטרת ההגירה	520
1.00	100.0%	49													49	49	המטה לבטחון לאומי	522
1.00	78.3%	36				0.67	2.2%	1	0.50	19.6%	9				41	46	מנהל תחום דעת במטה חדש	325
1.00	100.0%	46													46	46	חוזים אישיים - בכירים ברמ"י	566
1.00	100.0%	44													44	44	מנהלי מחוז ואגף פדגוגי חדש	327

משרה מלאה			מ- 0.75 עד משרה מלאה			מ- 0.5 עד 0.75			מ- 0.25 עד 0.5 משרה			עד 0.25 משרה			סה"כ מספר משרות	סה"כ מספר עובדים	דירוג	קוד דירוג
שיעור משרה ממוצע	שיעור מכלל העובדים לדירוג	מספר עובדים	שיעור משרה ממוצע	שיעור מכלל העובדים לדירוג	מספר עובדים	שיעור משרה ממוצע	שיעור מכלל העובדים לדירוג	מספר עובדים	שיעור משרה ממוצע	שיעור מכלל העובדים לדירוג	מספר עובדים	שיעור משרה ממוצע	שיעור מכלל העובדים לדירוג	מספר עובדים				
1.00	100.0%	42												42	42	מטה קיברנטי לאומי במשרד רוה"מ - לא גלובלי	383	
1.00	100.0%	40												40	40	שופטים	82	
1.00	100.0%	40												40	40	חוקרים בחקירות שוטרים משרד המשפטים	168	
1.00	100.0%	40												40	40	צוערים	554	
1.00	94.7%	36							0.50	5.3%	2			37	38	יחידת פיצו"ח	567	
1.00	100.0%	36												36	36	מנהל טכנולוגיות ופיתוח א	422	
1.00	100.0%	36												36	36	ע.משפטי בעליון	561	
1.00	100.0%	33												33	33	בוחני פטנטים א	265	
1.04	41.9%	13	0.87	12.9%	4	0.64	35.5%	11	0.42	9.7%	3			25	31	אופק חדש מ.א.	802	
1.00	100.0%	30												30	30	מטה קיברנטי לאומי במשרד רוה"מ - גלובלי	382	
1.00	96.3%	26				0.67	3.7%	1						27	27	חוזה אישי עובדים בכירים	57	
1.00	88.9%	24				0.71	7.4%	2	0.50	3.7%	1			26	27	מפקח פדגוגי במטה	324	
1.00	100.0%	27												27	27	מאבטחי מתקן	384	
1.00	100.0%	26												26	26	עוב.משטרה ירוקה	556	
1.00	100.0%	23												23	23	פנים חוזה שכר כולל	110	
1.00	95.7%	22							0.50	4.3%	1			23	23	עובדים חיונים משפטים שכר כולל	187	
1.00	100.0%	23												23	23	חוקרי המרכז למחקר מדיני	343	
1.00	100.0%	23												23	23	מנהל יישומים א	424	
1.00	100.0%	22												22	22	כלכלנים נבחרים - חוזה שכר כולל	14	
1.00	100.0%	22												22	22	מפקחים ימיים	61	
1.00	100.0%	22												22	22	יהלום	547	

משרה מלאה			מ- 0.75 עד משרה מלאה			מ- 0.5 עד 0.75			מ- 0.25 עד 0.5 משרה			עד 0.25 משרה			סה"כ מספר משרות	סה"כ מספר עובדים	דירוג	קוד דירוג
שיעור משרה ממוצע	שיעור מכלל העובדים לדירוג	מספר עובדים	שיעור משרה ממוצע	שיעור מכלל העובדים לדירוג	מספר עובדים	שיעור משרה ממוצע	שיעור מכלל העובדים לדירוג	מספר עובדים	שיעור משרה ממוצע	שיעור מכלל העובדים לדירוג	מספר עובדים	שיעור משרה ממוצע	שיעור מכלל העובדים לדירוג	מספר עובדים				
1.00	95.2%	20	0.86	4.8%	1									21	21	יחידת היעדים	167	
1.00	100.0%	20												20	20	עיתונאים	27	
1.00	95.0%	19				0.75	5.0%	1						20	20	מנהל יישומים ב	425	
1.02	40.0%	8				0.62	50.0%	10	0.37	10.0%	2			15	20	אופק חדש ב.א.	801	
1.00	100.0%	18												18	18	מנהל אבטחת מידע ב	427	
1.00	100.0%	18												18	18	בוחני רישוי חוזה שכר כולל חדש	588	
1.00	100.0%	17												17	17	רענ"ם גאוגרפיים	166	
1.00	81.3%	13	0.83	6.3%	1				0.50	12.5%	2			15	16	מנהל תחום דעת במטה	326	
1.00	100.0%	15												15	15	מנהל טכנולוגיות ופיתוח ב	423	
1.00	100.0%	14												14	14	איכות הסביבה חוזה שכר כולל חדש	510	
1.00	100.0%	12												12	12	מנהל מחוז ואגף פדגוגי	328	
1.00	100.0%	12												12	12	מפקח ספורט	329	
1.00	100.0%	11												11	11	מנהל ומשק חוזה שכר כולל	148	
1.00	100.0%	11												11	11	סוקרים חדשים בלמ"ס	584	
1.00	100.0%	10												10	10	חוזה 90 - משטרה ירוקה	63	
1.00	100.0%	10												10	10	נהג שר ומנכ"ל חוזה שכר כולל	264	
1.00	100.0%	10												10	10	מקצועות המטאורולוגיה - משרד התחברה	512	

נספח 24: חלקיות העסקה בשירות המדינה, לפי משרדים, 2020

משרה מלאה			מ- 0.75 עד משרה מלאה			מ- 0.5 עד 0.75			מ- 0.25 עד 0.5 משרה			עד 0.25 משרה			סה"כ מספר משרות	סה"כ מספר עובדים	קבוצת משרד
שיעור ממוצע משרה ממוצע	שיעור מכלל העובדים למשרד	מספר עובדים	שיעור ממוצע משרה ממוצע	שיעור מכלל העובדים למשרד	מספר עובדים	שיעור ממוצע משרה ממוצע	שיעור מכלל העובדים למשרד	מספר עובדים	שיעור ממוצע משרה ממוצע	שיעור מכלל העובדים למשרד	מספר עובדים	שיעור ממוצע משרה ממוצע	שיעור מכלל העובדים למשרד	מספר עובדים			
1.00	68.7%	25,134	0.88	9.1%	3,344	0.72	12.5%	4,565	0.48	9.0%	3,286	0.22	0.7%	259	32,882	36,588	משרד הבריאות
1.00	99.4%	5,479	0.84	0.1%	6	0.67	0.2%	12	0.48	0.2%	13				5,498	5,510	רשות המסים בישראל
1.00	99.4%	4,896	0.84	0.0%	2	0.75	0.2%	8	0.49	0.3%	15	0.22	0.1%	3	4,912	4,924	משרד המשפטים
1.00	96.8%	3,358	0.80	0.9%	32	0.69	1.4%	49	0.50	0.9%	30	0.20	0.0%	1	3,445	3,470	משרד הרווחה והביטחון החברתי
1.00	97.3%	3,299	0.87	1.2%	40	0.72	1.2%	42	0.50	0.3%	9				3,369	3,390	הנהלת בתי המשפט
1.00	90.8%	2,513	0.83	2.2%	62	0.64	3.7%	102	0.48	3.3%	91	0.25	0.0%	1	2,681	2,769	משרד החינוך
1.00	97.4%	2,086	0.82	0.5%	11	0.67	1.0%	21	0.49	1.0%	21	0.20	0.1%	2	2,120	2,141	משרד ראש הממשלה
1.00	77.6%	1,629	0.80	1.2%	25	0.66	8.7%	182	0.50	12.2%	256	0.25	0.3%	6	1,899	2,098	רשות האוכלוסין וההגירה
1.00	99.1%	1,588				0.75	0.1%	2	0.50	0.7%	11	0.19	0.1%	1	1,595	1,602	משרד הבינוי והשיכון
1.00	97.3%	1,541	0.80	0.4%	7	0.66	0.8%	12	0.50	1.3%	20	0.17	0.2%	3	1,565	1,583	משרד החקלאות ופיתוח הכפר
1.00	99.5%	1,271				0.67	0.2%	3	0.50	0.3%	4				1,275	1,278	משרד האוצר
1.00	93.9%	982				0.75	4.8%	50	0.50	1.3%	14				1,027	1,046	משרד הפנים
1.00	92.8%	816	0.88	0.1%	1	0.75	5.8%	51	0.48	1.1%	10	0.25	0.1%	1	860	879	משרד התחבורה והביטחון בדרכים
1.00	98.4%	744	0.80	0.1%	1	0.67	0.1%	1	0.50	1.3%	10				752	756	זרוע העבודה
1.00	99.4%	666	0.82	0.1%	1	0.67	0.1%	1	0.50	0.3%	2				668	670	משרד הכלכלה והתעשייה
1.00	99.2%	654				0.75	0.3%	2	0.50	0.5%	3				657	659	משרד החוץ
1.00	98.6%	582	0.80	0.2%	1	0.75	0.2%	1	0.50	1.0%	6				587	590	משרד האנרגיה
1.00	98.9%	552				0.70	0.5%	3	0.50	0.5%	3				556	558	המשרד להגנת הסביבה
1.00	83.9%	381				0.70	2.4%	11	0.50	13.7%	62				420	454	המשרד לשירותי דת
1.00	99.3%	447				0.75	0.4%	2	0.50	0.2%	1				449	450	משרד העלייה והקליטה
1.00	99.6%	263							0.50	0.4%	1				264	264	המשרד לביטחון פנים
1.00	97.9%	231							0.50	2.1%	5				234	236	משרד החדשנות, המדע, הטכנולוגיה, התרבות והספורט

משרה מלאה			מ- 0.75 עד משרה מלאה			מ- 0.5 עד 0.75			מ- 0.25 עד 0.5 משרה			עד 0.25 משרה			סה"כ מספר משרות	סה"כ מספר עובדים	קבוצת משרד
שיעור משרה ממוצע	שיעור מכלל העובדים למשרד	מספר עובדים	שיעור משרה ממוצע	שיעור מכלל העובדים למשרד	מספר עובדים	שיעור משרה ממוצע	שיעור מכלל העובדים למשרד	מספר עובדים	שיעור משרה ממוצע	שיעור מכלל העובדים למשרד	מספר עובדים	שיעור משרה ממוצע	שיעור מכלל העובדים למשרד	מספר עובדים			
1.00	98.1%	156							0.50	1.9%	3				158	159	משרד התיירות
1.00	99.3%	148				0.75	0.7%	1							149	149	משרד התקשורת
1.00	95.9%	94							0.50	4.1%	4				96	98	המשרד לפיתוח הפריפריה, הנגב והגליל

נספח 24: חלקיות העסקה בשירות המדינה, לפי משרדים, 2021

משרה מלאה			מ- 0.75 עד משרה מלאה			מ- 0.5 עד 0.75			מ- 0.25 עד 0.5 משרה			עד 0.25 משרה			סה"כ מספר משרות	סה"כ מספר עובדים	קבוצת משרד
שיעור משרה ממוצע	שיעור מכלל העובדים למשרד	מספר עובדים	שיעור ממוצע משרה	שיעור מכלל העובדים למשרד	מספר עובדים	שיעור ממוצע משרה	שיעור מכלל העובדים למשרד	מספר עובדים	שיעור ממוצע משרה	שיעור מכלל העובדים למשרד	מספר עובדים	שיעור ממוצע משרה	שיעור מכלל העובדים למשרד	מספר עובדים			
1.00	68.6%	25,284	0.88	9.2%	3,377	0.73	12.2%	4,478	0.48	9.3%	3,434	0.22	0.8%	277	33,124	36,850	משרד הבריאות
1.00	99.5%	5,484	0.85	0.1%	8	0.65	0.2%	10	0.50	0.2%	11				5,503	5,513	רשות המסים בישראל
1.00	99.4%	4,929	0.82	0.0%	2	0.74	0.1%	7	0.49	0.3%	17	0.22	0.1%	3	4,945	4,958	משרד המשפטים
1.00	96.8%	3,357	0.79	0.3%	10	0.73	1.8%	61	0.50	1.1%	39				3,440	3,467	משרד הרווחה והביטחון החברתי
1.00	97.5%	3,260	0.87	1.0%	32	0.73	1.3%	42	0.50	0.2%	8				3,322	3,342	הנהלת בתי המשפט
1.00	91.3%	2,462	0.86	1.7%	45	0.67	3.4%	93	0.48	3.6%	97	0.18	0.0%	1	2,620	2,698	משרד החינוך
1.00	97.5%	2,013	0.82	0.5%	10	0.65	0.8%	16	0.47	1.0%	21	0.21	0.2%	5	2,042	2,065	משרד ראש הממשלה
1.00	79.8%	1,581	0.80	1.3%	25	0.67	7.5%	149	0.50	11.2%	222	0.25	0.2%	3	1,812	1,980	רשות האוכלוסין וההגירה
1.00	99.0%	1,537				0.75	0.1%	2	0.50	0.8%	13	0.19	0.1%	1	1,545	1,553	משרד הבינוי והשיכון
1.00	97.6%	1,510	0.80	0.4%	6	0.64	0.7%	11	0.48	1.1%	17	0.20	0.2%	3	1,531	1,547	משרד החקלאות ופיתוח הכפר
1.00	99.4%	1,240	0.76	0.1%	1	0.68	0.2%	2	0.50	0.3%	4				1,244	1,247	משרד האוצר
1.00	99.2%	964				0.75	0.3%	3	0.50	0.5%	5				969	972	משרד הפנים
1.00	92.4%	801	0.87	0.8%	7	0.74	5.7%	49	0.48	1.0%	9	0.25	0.1%	1	848	867	משרד התחבורה והביטחון בדרכים
1.00	98.4%	752	0.80	0.1%	1	0.67	0.1%	1	0.50	1.3%	10				760	764	זרוע העבודה
1.00	99.6%	685				0.75	0.1%	1	0.50	0.3%	2				687	688	משרד החוץ
1.00	99.5%	625	0.82	0.2%	1	0.67	0.2%	1	0.50	0.2%	1				627	628	משרד הכלכלה והתעשייה
1.00	99.5%	574				0.75	0.3%	2	0.50	0.2%	1				576	577	משרד האנרגיה
1.00	99.1%	539							0.50	0.9%	5				542	544	המשרד להגנת הסביבה
1.00	99.1%	444				0.75	0.2%	1	0.50	0.7%	3				446	448	משרד העלייה והקליטה
1.00	84.7%	365				0.69	2.1%	9	0.50	13.0%	56	0.25	0.2%	1	399	431	המשרד לשירותי דת
1.00	99.6%	270							0.50	0.4%	1				271	271	המשרד לביטחון פנים
1.00	98.1%	212							0.50	1.9%	4				214	216	משרד החדשנות, המדע, הטכנולוגיה, התרבות והספורט

משרה מלאה			מ- 0.75 עד משרה מלאה			מ- 0.5 עד 0.75			מ- 0.25 עד 0.5 משרה			עד 0.25 משרה			סה"כ מספר משרות	סה"כ מספר עובדים	קבוצת משרד
שיעור משרה ממוצע	שיעור מכלל העובדים למשרד	מספר עובדים	שיעור משרה ממוצע	שיעור מכלל העובדים למשרד	מספר עובדים	שיעור משרה ממוצע	שיעור מכלל העובדים למשרד	מספר עובדים	שיעור משרה ממוצע	שיעור מכלל העובדים למשרד	מספר עובדים	שיעור משרה ממוצע	שיעור מכלל העובדים למשרד	מספר עובדים			
1.00	99.4%	156							0.50	0.6%	1				157	157	משרד התיירות
1.00	98.0%	147				0.75	0.7%	1	0.50	1.3%	2				149	150	משרד התקשורת
1.00	98.6%	72							0.50	1.4%	1				73	73	המשרד לפיתוח הפריפריה, הנגב והגליל

* דוח 5: מקבלי שכר נמוך מהמוצע בשירות המדינה, 2020

קוד דירוג	דירוג	מספר עובדים	מספר עובדים שכר נמוך מהמוצע	שיעור המקבלים שכר נמוך מהמוצע	שכר ממוצע למשרה מלאה למקבל שכר נמוך מהמוצע
8	רנטגנאים	389	50	13%	9,005
315	אנשי דת מוסלמים במשרד הפנים	366	295	81%	8,614
20	פזיותרפיסטים	299	106	35%	9,128
514	כלכלנים נבחרים	291	1	0%	7,801
516	מזכירות - לשכת נבחרים, מנכ"לים ומוקבלי מנכ"לים	277	152	55%	8,557
948	מנהל ומשק חוזה שכר כולל חדש	272	27	10%	9,285
49	מרפאים בעיסוק	229	124	54%	8,589
87	עובדים חיוניים אקדמאים שכר כולל	211	22	11%	8,594
41	עובדי הוראה	207	55	27%	8,799
240	הוראה-עוז לתמורה	204	6	3%	8,915
564	לשכות שר ומנכ"ל - שכר כולל חדש	201	3	2%	8,830
48	פארא רפואיים - חוזה שכר כולל	157	65	41%	8,768
21	השירות המשפטי	145	3	2%	8,027
521	מינהל אכיפה וזרים ברשות האוכלוסין וההגירה	121	49	41%	8,779
34	רוקחים	120	33	28%	8,326
25	סנגורים ציבוריים	118	3	2%	9,615
517	עוזרים ויועצים - לשכת מנכ"לים ומוקבלי מנכ"לים	110	2	1%	9,231
764	נהג שר ומנכ"ל חוזה שכר כולל חדש	105	1	1%	8,949
552	איכות הסביבה	90	3	3%	9,486
520	עובדי משטרת ההגירה	77	30	39%	8,907

קוד דירוג	דירוג	מספר עובדים	מספר עובדים שכר נמוך מהמוצע	שיעור המקבלים שכר נמוך מהמוצע	שכר ממוצע למשרה מלאה למקבל שכר נמוך מהמוצע
1	מינהלי - עובדי מדינה	18,836	5,746	30%	8,989
39	אחים ואחיות	12,312	95	1%	9,284
11	מח"ר	8,304	2,014	24%	8,859
31	רופאים	5,373	347	6%	8,696
587	עובדים חיוניים אקדמאים ש.כ.חדש	2,906	670	23%	8,773
24	עובדים סוציאליים	2,195	442	20%	9,282
38	אחים ואחיות בריאות הציבור	1,505	187	12%	9,455
987	עובדים חיוניים משפטיים ש.כ.חדש	1,283	94	7%	9,033
22	פרקליטים	1,055	19	2%	9,550
16	פסיכולוגים	875	350	40%	9,332
551	כלכלנים נבחרים	874	35	4%	9,097
12	מהנדסים	847	124	15%	8,516
13	הנדסאים וטכנאים	839	73	9%	8,875
33	בכ"מ ועמ"מ	817	96	12%	9,029
81	מתמחים למשפטים בשירות המדינה	811	798	98%	7,036
526	קלדניות שופטים	794	459	58%	8,341
565	מנהל מקרקעי ישראל	728	91	13%	9,018
555	מומחים	711	9	1%	9,199
519	עובדי מעברי הגבול	670	236	35%	8,496
562	עוזרים משפטיים	643	127	20%	9,176
47	פארה-רפואיים	569	275	48%	8,537
9	שירות החוץ	467	8	2%	8,952

* הוסרו דירוגים קטנים בהם מועסקים פחות מ-10 עובדים

שכר ממוצע למשרה מלאה למקבל שכר נמוך מהממוצע	שיעור המקבלים שכר נמוך מהממוצע במשק	מספר עובדים המקבלים שכר נמוך מהממוצע במשק	מספר עובדים	דירוג	קוד דירוג
2,053	15%	11	73	חוזים מיוחדים	90
9,295	6%	2	39	יחידת פיצו"ח	567
8,871	3%	1	36	חוקרים בחקירות שוטרים משרד המשפטים	168
8,823	2%	1	31	אופק חדש מ.א.	802
8,473	13%	3	23	עיתונאים	27
9,352	5%	1	22	אופק חדש ב.א.	801
7,425	89%	19	21	מאבטחי מתקן	384
8,465	81%	16	19	בוחר פטנטים מתחיל - צוער שכר כולל	165
7,912	51%	8	16	צוערים	554

* דוח 5: מקבלי שכר נמוך מהמוצע בשירות המדינה, 2021

קוד דירוג	דירוג	מספר עובדים	מספר עובדים ששכר נמוך מהמוצע	שיעור המקבלים שכר נמוך מהמוצע במשק	שכר ממוצע למשרה מלאה למקבל שכר נמוך מהמוצע
8	רנטגנאים	397	54	14%	9,097
315	אנשי דת מוסלמים במשרד הפנים	311	243	78%	8,677
20	פזיותרפיסטים	305	115	38%	9,133
948	מנהל ומשק חוזה שכר כולל חדש	282	25	9%	9,275
516	מזכירות - לשכת נבחרים, מנכ"לים ומוקבלי מנכ"לים	277	154	56%	8,502
49	מרפאים בעיסוק	256	128	50%	8,896
240	הוראה-עוז לתמורה	196	6	3%	9,381
564	לשכות שר ומנכ"ל - שכר כולל חדש	191	3	1%	9,086
87	עובדים חיוניים אקדמאים שכר כולל	187	16	9%	8,892
41	עובדי הוראה	186	48	26%	8,819
21	השירות המשפטי	140	7	5%	8,933
48	פארא רפואיים - חוזה שכר כולל	130	40	31%	9,106
34	רוקחים	126	37	30%	8,418
517	עוזרים ויועצים - לשכת מנכ"לים ומוקבלי מנכ"לים	121	1	1%	9,849
25	סנגורים ציבוריים	117	3	2%	9,617
521	מינהל אכיפה וזרים ברשות האוכלוסין וההגירה	112	43	39%	8,624
552	איכות הסביבה	107	4	4%	9,249
764	נהג שר ומנכ"ל חוזה שכר כולל חדש	100	1	1%	7,297
520	עובדי משטרת ההגירה	69	27	39%	8,909
90	חוזים מיוחדים	68	7	10%	2,349

קוד דירוג	דירוג	מספר עובדים	מספר עובדים ששכר נמוך מהמוצע	שיעור המקבלים שכר נמוך מהמוצע במשק	שכר ממוצע למשרה מלאה למקבל שכר נמוך מהמוצע
1	מינהלי - עובדי מדינה	18,350	5,337	29%	9,053
39	אחים ואחיות	12,775	104	1%	9,170
11	מח"ר	8,486	1,951	23%	8,964
31	רופאים	5,575	377	7%	8,773
587	עובדים חיוניים אקדמאים ש.כ.חדש	2,813	523	19%	8,865
24	עובדים סוציאליים	2,216	410	18%	9,288
38	אחים ואחיות בריאות הציבור	1,500	185	12%	9,406
987	עובדים חיוניים משפטיים ש.כ.חדש	1,329	85	6%	9,112
22	פרקליטים	1,068	15	1%	9,593
551	כלכלנים נבחרים	1,063	65	6%	9,030
16	פסיכולוגים	899	369	41%	9,348
33	בכ"מ ועמ"מ	867	67	8%	9,218
13	הנדסאים וטכנאים	865	88	10%	8,991
555	מומחים	823	9	1%	9,090
81	מתמחים למשפטים בשירות המדינה	805	788	98%	7,099
12	מהנדסים	783	100	13%	8,683
526	קלדניות שופטים	771	429	56%	8,414
565	מנהל מרקעי ישראל	715	74	10%	8,921
562	עוזרים משפטיים	648	123	19%	9,204
47	פארה-רפואיים	612	296	48%	8,580
519	עובדי מעברי הגבול	593	188	32%	8,494
9	שירות החוץ	462	7	2%	9,034

* הוסרו דירוגים קטנים בהם מועסקים פחות מ-10 עובדים

שכר ממוצע למשרה מלאה למקבל שכר נמוך מהממוצע	שיעור המקבלים שכר נמוך מהממוצע במשק	מספר עובדים המקבלים שכר נמוך מהממוצע במשק	מספר עובדים	דירוג	קוד דירוג
9,415	6%	3	41	חוקרים בחקירות שוטרים משרד המשפטים	168
9,302	7%	3	38	יחידת פיצו"ח	567
10,049	2%	1	30	אופק חדש מ.א.	802
9,564	6%	1	22	אופק חדש ב.א.	801
9,160	11%	2	20	עיתונאים	27
8,227	63%	13	20	צוערים	554
7,553	64%	12	19	מאבטחי מתקן	384
2,407	99%	11	11	סוקרים חדשים בלמ"ס	584
8,513	72%	7	10	בוחן פטנטים מתחיל - צוער שכר כולל	165

דוח 6: מקבלי השלמה לשכר מינימום בשירות המדינה, 2020 *

קוד דירוג	דירוג	מספר עובדים	מספר עובדים המקבלים השלמה לשכר מינימום	שיעור מקבלים השלמה למינימום מבין סך העובדים	שכר ממוצע למשרה מלאה למקבל השלמה
1	מינהלי - עובדי מדינה	18,841	13,155	69.82%	11,646
39	אחים ואחיות	12,313	10,470	85.03%	20,931
11	מח"ר	8,306	3,488	41.99%	11,038
587	עובדים חיוניים אקדמאים ש.כחדש	2,907	5	0.17%	9,841
24	עובדים סוציאליים	2,196	1,262	57.45%	12,130
38	אחים ואחיות בריאות הציבור	1,505	918	60.98%	12,453
16	פסיכולוגים	875	405	46.23%	10,228
12	מהנדסים	847	229	27.02%	11,376
13	הנדסאים וטכנאים	839	235	27.96%	13,109
33	בכ"מ ועמ"מ	817	336	41.15%	15,066
81	מתמחים למשפטים בשירות המדינה	811	811	99.98%	7,118
526	קלדניות שופטים	794	38	4.81%	7,608
47	פארה-רפואיים	569	510	89.57%	11,767
9	שירות החוץ	467	3	0.70%	12,097
8	רנטגנאים	389	257	66.15%	14,786
315	אנשי דת מוסלמים במשרד הפנים	365	1	0.27%	6,205
20	פזיותרפיסטים	299	259	86.65%	11,544
49	מרפאים בעיסוק	228	196	85.89%	10,229
87	עובדים חיוניים אקדמאים שכר כולל	211	1	0.51%	5,283
41	עובדי הוראה	207	95	46.01%	11,243
240	הוראה-עוז לתמורה	204	3	1.51%	18,837
21	השירות המשפטי	145	2	1.38%	10,689
34	רוקחים	120	66	54.65%	10,803

* הוסרו דירוגים קטנים בהם מועסקים פחות מ-30 עובדים בשל חוסר רלוונטיות לנתונים המוצגים בטבלה זו, הוסרו הדירוגים המייצגים עובדים בחוזים אישיים

דוח 6: מקבלי השלמה לשכר מינימום בשירות המדינה, 2021 *

קוד דירוג	דירוג	מספר עובדים	מספר עובדים המקבלים השלמה לשכר מינימום	שיעור מקבלים השלמה למינימום מבין סך העובדים	שכר ממוצע למשרה מלאה למקבל השלמה
1	מינהלי - עובדי מדינה	18,354	12,674	69.05%	11,729
39	אחים ואחיות	12,775	10,861	85.02%	20,823
11	מח"ר	8,488	3,557	41.91%	11,145
587	עובדים חיוניים אקדמאים ש.כחדש	2,813	3	0.09%	8,734
24	עובדים סוציאליים	2,216	1,262	56.94%	12,332
38	אחים ואחיות בריאות הציבור	1,501	906	60.35%	12,420
551	כלכלנים נבחרים	1,063	1	0.05%	11,031
16	פסיכולוגים	899	422	46.98%	10,251
33	בכ"מ ועמ"מ	867	386	44.56%	16,116
13	הנדסאים וטכנאים	865	273	31.55%	12,788
81	מתמחים למשפטים בשירות המדינה	805	806	100.09%	7,213
12	מהנדסים	784	215	27.46%	11,790
526	קלדניות שופטים	771	43	5.54%	7,700
47	פארה-רפואיים	612	562	91.84%	11,765
9	שירות החוץ	462	1	0.20%	10,546
8	רנטגנאים	396	269	67.95%	14,720
20	פזיותרפיסטים	304	266	87.45%	11,442
49	מרפאים בעיסוק	256	228	89.06%	10,634
240	הוראה-עוז לתמורה	196	3	1.45%	18,405
41	עובדי הוראה	186	94	50.63%	11,355
87	עובדים חיוניים אקדמאים שכר כולל	186	1	0.36%	5,597
21	השירות המשפטי	140	5	3.57%	11,413
34	רוקחים	125	73	58.60%	10,698

* הוסרו דירוגים קטנים בהם מועסקים פחות מ-30 עובדים בשל חוסר הרלוונטיות לנתונים המוצגים בטבלה זו, הוסרו הדירוגים המייצגים עובדים בחוזים אישיים

דוח 7: שינוי במספר המשרות במשרדי הממשלה

שינוי % משרות 2021-2012	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	
מספר משרות	מספר משרות	מספר משרות	מספר משרות	מספר משרות	מספר משרות	מספר משרות	מספר משרות	מספר משרות	מספר משרות	מספר משרות	מספר משרות
29%	32,870	32,016	31,140	30,557	28,962	27,871	27,414	27,135	26,483	25,571	משרד הבריאות
6%	5,505	5,527	5,532	5,436	5,448	5,464	5,387	5,301	5,360	5,200	רשות המסים בישראל
35%	4,927	4,872	4,728	4,533	4,343	4,154	4,090	3,947	3,838	3,650	משרד המשפטים
5%	3,331	3,353	3,408	3,362	3,322	3,287	3,249	3,211	3,228	3,186	הנהלת בתי המשפט
19%	3,419	3,433	3,340	3,281	3,202	3,081	2,982	2,958	2,965	2,867	משרד הרווחה והביטחון החברתי
2%	2,636	2,681	2,609	2,594	2,585	2,549	2,517	2,553	2,619	2,594	משרד החינוך
18%	2,077	2,018	1,932	1,891	1,848	1,731	1,668	1,626	1,753	1,763	משרד ראש הממשלה
-7%	1,533	1,576	1,604	1,600	1,595	1,570	1,595	1,605	1,636	1,651	משרד החקלאות ופיתוח הכפר
-3%	1,562	1,601	1,607	1,616	1,595	1,531	1,530	1,548	1,532	1,608	משרד הבינוי והשיכון
24%	1,844	1,932	2,018	1,984	1,837	1,717	1,664	1,597	1,555	1,485	רשות האוכלוסין וההגירה
-46%	643	669	540	547	1,216	1,246	1,284	1,249	1,230	1,200	משרד הכלכלה והתעשייה
-1%	988	1,014	1,007	986	953	954	1,052	1,031	1,023	1,000	משרד הפנים
27%	1,261	1,267	1,251	1,194	1,138	1,136	1,009	1,017	1,014	992	משרד האוצר
2%	849	864	850	828	814	798	796	816	825	828	משרד התחבורה והביטחון בדרכים
-6%	649	656	654	644	657	680	680	677	675	693	משרד החוץ
4%	543	556	559	567	566	552	539	536	533	524	המשרד להגנת הסביבה
18%	575	562	543	548	544	531	515	511	498	488	משרד האנרגיה
-2%	448	442	449	453	449	450	448	456	458	458	משרד העלייה והקליטה
44%	404	415	406	396	386	373	404	400	284	280	המשרד לשירותי דת
45%	266	310	315	283	234	227	218	209	198	184	המשרד לביטחון פנים
19%	213	224	221	208	201	187	180	193	180	179	משרד החדשנות, המדע, הטכנולוגיה, התרבות והספורט
-12%	156	158	158	153	168	172	172	171	171	178	משרד התיירות

שינוי % משרות 2021-2012	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	
מספר משרות	מספר משרות	מספר משרות	מספר משרות	מספר משרות	מספר משרות	מספר משרות	מספר משרות	מספר משרות	מספר משרות	מספר משרות	
4%	143	148	148	144	137	144	146	143	139	136	משרד התקשורת
36%	85	96	90	85	78	65	52	53	53	62	המשרד לפיתוח הפריפריה, הנגב והגליל
	747	752	748	689							זרוע העבודה

דוח 8: נספח מגדרי - גובה השכר ומספר המשרות לפי שנים ורכיבי שכר בשירות המדינה

ממוצע משכורת ברוטו שוטף והפרשים			ממוצע תשלומים אחרים			ממוצע עבודה נוספת			ממוצע החזר הוצאות			ממוצע פנסיוניות			ממוצע משרות			שנה
אחוז רובד שכר הנשים מרובד שכר הגברים	נשים	גברים	אחוז רובד שכר הנשים מרובד שכר הגברים	נשים	גברים	אחוז רובד שכר הנשים מרובד שכר הגברים	נשים	גברים	אחוז רובד שכר הנשים מרובד שכר הגברים	נשים	גברים	אחוז רובד שכר הנשים מרובד שכר הגברים	נשים	גברים	אחוז הנשים	נשים	גברים	
75.9%	10,036	13,225	80.2%	1,284	1,601	42.8%	990	2,315	69.9%	812	1,161	86.0%	6,117	7,112	62.7%	31,640	18,842	2002
76.2%	9,611	12,606	87.0%	822	945	42.4%	974	2,297	71.1%	841	1,182	84.9%	5,890	6,935	63.1%	32,275	18,875	2003
77.7%	10,288	13,242	98.7%	1,035	1,049	41.6%	947	2,277	71.3%	835	1,171	85.3%	6,255	7,334	63.8%	32,757	18,554	2004
76.8%	10,171	13,242	91.3%	1,122	1,229	41.2%	960	2,327	71.9%	845	1,175	84.6%	6,268	7,410	64.1%	32,773	18,374	2005
76.4%	10,534	13,794	83.6%	1,036	1,240	41.1%	967	2,352	72.8%	856	1,177	83.4%	6,599	7,911	64.6%	33,074	18,152	2006
77.1%	10,816	14,030	86.0%	1,040	1,209	47.3%	1,287	2,724	72.9%	848	1,163	83.8%	6,790	8,106	64.6%	33,133	18,166	2007
77.5%	11,255	14,522	88.0%	1,157	1,314	48.5%	1,353	2,790	74.0%	862	1,164	84.4%	7,060	8,367	64.7%	33,765	18,418	2008
77.6%	11,526	14,848	90.3%	1,278	1,415	48.2%	1,397	2,897	75.2%	912	1,214	85.0%	7,390	8,691	64.9%	34,768	18,828	2009
78.3%	12,340	15,756	94.6%	1,222	1,292	49.1%	1,521	3,096	74.5%	946	1,270	84.5%	7,643	9,042	64.7%	35,369	19,318	2010
77.4%	12,832	16,576	90.8%	1,073	1,182	48.9%	1,620	3,317	76.9%	980	1,274	84.4%	8,076	9,573	64.8%	35,902	19,541	2011
76.9%	13,540	17,599	86.9%	1,111	1,278	48.5%	1,818	3,749	81.0%	1,050	1,297	84.5%	8,519	10,076	64.8%	36,810	19,969	2012
78.5%	14,246	18,143	94.3%	1,111	1,178	49.1%	1,987	4,046	82.1%	1,067	1,299	85.8%	8,971	10,459	65.0%	37,863	20,388	2013
78.6%	14,765	18,793	92.1%	944	1,025	49.6%	2,094	4,224	82.7%	1,099	1,328	86.7%	9,310	10,736	64.9%	38,241	20,699	2014
78.6%	15,185	19,315	93.4%	1,097	1,174	49.3%	2,177	4,418	83.1%	1,106	1,332	87.1%	9,468	10,868	64.8%	38,601	20,988	2015
79.6%	15,657	19,663	95.7%	1,249	1,305	49.9%	2,238	4,483	82.9%	1,048	1,264	87.6%	9,653	11,014	64.5%	39,017	21,454	2016
80.5%	16,040	19,916	97.7%	1,255	1,285	51.7%	2,358	4,564	83.8%	1,019	1,217	88.0%	9,887	11,233	64.4%	40,123	22,155	2017
80.8%	16,191	20,039	99.4%	1,170	1,177	52.4%	2,452	4,679	85.4%	1,031	1,208	88.6%	10,067	11,360	64.5%	41,668	22,912	2018
81.2%	16,600	20,433	100.0%	1,206	1,207	52.0%	2,485	4,780	86.2%	1,032	1,197	89.0%	10,335	11,610	64.6%	42,555	23,303	2019
82.4%	17,013	20,655	99.3%	1,392	1,401	55.6%	2,583	4,650	87.1%	993	1,140	89.3%	10,728	12,015	64.5%	43,334	23,807	2020
82.5%	17,114	20,750	98.6%	1,395	1,415	55.3%	2,697	4,874	88.9%	999	1,124	90.0%	10,798	12,004	64.7%	43,755	23,918	2021

* דוח 9: נספח מגדרי - מקבלי שכר נמוך מהממוצע בשירות המדינה, 2020

שכר ממוצע למשרה מלאה למקבל שכר נמוך מהממוצע במשק		שיעור העובדים נמוך מהממוצע במשק		מספר עובדים המקבלים שכר נמוך מהממוצע במשק		מספר עובדים		דירוג	קוד דירוג
נשים	גברים	נשים	גברים	נשים	גברים	נשים	גברים		
8,392	8,700	40%	28%	157	79	390	280	עובדי מעברי הגבול	519
9,170	9,212	20%	18%	107	20	534	109	עוזרים משפטיים	562
8,556	8,320	50%	35%	253	22	505	64	פארה-רפואיים	47
9,038	8,653	2%	1%	6	2	252	215	שירות החוץ	9
8,908	9,279	21%	6%	37	13	172	217	רנטגנאים	8
	8,614		81%		295		366	אנשי דת מוסלמים במשרד הפנים	315
9,109	9,181	36%	35%	78	29	218	81	פזיותרפיסטים	20
8,571	8,457	56%	51%	134	19	240	37	מזכירות - לשכת נבחרים, מנכ"לים ומוקבלי מנכ"לים	516
9,292	9,263	12%	6%	20	7	166	106	מנהל ומשק חוזה שכר כולל חדש	948
8,583	8,786	54%	53%	120	4	221	8	מרפאים בעיסוק	49
9,230	8,359	8%	12%	6	16	77	134	עובדים חיונים אקדמאים שכר כולל	87
8,604	8,975	30%	25%	26	29	88	119	עובדי הוראה	41
8,946	8,777	4%	2%	5	1	142	62	הוראה-עוז לתמורה	240
8,752	9,486	3%	0%	3	0	86	115	לשכות שר ומנכ"ל - שכר כולל חדש	564
8,743	8,967	41%	43%	57	7	140	17	פארא רפואיים - חוזה שכר כולל	48
7,877	8,955	2%	1%	3	0	104	42	השירות המשפטי	21

שכר ממוצע למשרה מלאה למקבל שכר נמוך מהממוצע במשק		שיעור העובדים נמוך מהממוצע במשק		מספר עובדים המקבלים שכר נמוך מהממוצע במשק		מספר עובדים		דירוג	קוד דירוג
נשים	גברים	נשים	גברים	נשים	גברים	נשים	גברים		
8,981	9,014	34%	23%	4,380	1,366	12,855	5,981	מנהלי - עובדי מדינה	1
9,324	9,145	1%	1%	74	21	9,359	2,954	אחים ואחיות	39
8,838	8,955	29%	14%	1,650	365	5,605	2,699	מח"ר	11
8,754	8,653	7%	6%	146	201	2,087	3,286	רופאים	31
8,781	8,760	24%	21%	407	263	1,663	1,243	עובדים חיוניים אקדמאים ש.כ.חדש	587
9,290	9,233	20%	21%	386	56	1,930	265	עובדים סוציאליים	24
9,449	9,941	12%	11%	185	2	1,486	19	אחים ואחיות בריאות הציבור	38
9,029	9,046	8%	6%	74	20	939	344	עובדים חיוניים משפטיים ש.כ.חדש	987
9,538	9,577	2%	2%	13	6	684	371	פרקליטים	22
9,360	9,260	38%	45%	254	96	661	214	פסיכולוגים	16
9,115	9,083	4%	4%	15	20	402	472	כלכלנים נבחרים	551
8,606	8,392	18%	12%	72	52	413	434	מהנדסים	12
8,763	8,960	12%	7%	32	42	272	567	הנדסאים וטכנאים	13
9,068	8,736	13%	8%	85	11	678	140	בכ"מ ועמ"מ	33
7,050	7,011	98%	99%	506	292	515	296	מתמחים למשפטים בשירות המדינה	81
8,367	7,858	57%	79%	435	24	763	31	קלדניות שופטים	526
8,982	9,193	15%	7%	76	16	515	213	מנהל מקרקעי ישראל	565
9,503	8,906	2%	1%	4	4	266	446	מומחים	555

* הוסרו דירוגים קטנים בהם מועסקים פחות מ-30 עובדים

שכר ממוצע למשרה מלאה למקבל שכר נמוך מהממוצע במשק		שיעור העובדים המקבלים שכר נמוך מהממוצע במשק		מספר עובדים המקבלים שכר נמוך מהממוצע במשק		מספר עובדים		דירוג	קוד דירוג
נשים	גברים	נשים	גברים	נשים	גברים	נשים	גברים		
8,554	8,821	50%	39%	8	41	16	105	מינהל אכיפה וזרים ברשות האוכלוסין וההגירה	521
8,303	8,518	32%	12%	29	4	92	28	רוקחים	34
9,676	8,708	3%	0%	3	0	83	36	סגורים ציבוריים	25
8,655	10,136	2%	1%	1	1	54	57	עוזרים ויועצים - לשכת מנכ"לים ומוקבלי מנכ"לים	517
10,017	9,338	8%	3%	1	2	8	83	איכות הסביבה	552
9,016	8,897	55%	39%	3	28	5	73	עובדי משטרת ההגירה	520
2,590	1,745	32%	11%	4	7	12	61	חוזים מיוחדים	90
	9,295	0%	6%	0	2	3	36	יחידת פיצו"ח	567
8,832	8,910	5%	2%	1	1	12	24	חוקרים בחקירות שוטרים משרד המשפטים	168
3,287	9,746	0%	13%	0	1	27	4	אופק חדש מ.א.	514

נספח 9: נספח מגדרי - מקבלי שכר נמוך מהמוצע בשירות המדינה, 2021*

שכר ממוצע למשרה מלאה למקבל שכר נמוך מהמוצע במשק		שיעור העובדים הנמוך מהמוצע במשק		מספר עובדים המקבלים שכר נמוך מהמוצע במשק		מספר עובדים		דירוג	קוד דירוג
נשים	גברים	נשים	גברים	נשים	גברים	נשים	גברים		
9,204	9,207	19%	17%	104	19	539	109	עוזרים משפטיים	24
8,640	8,076	49%	42%	264	32	536	76	פארה-רפואיים	564
8,416	8,678	37%	23%	132	56	354	239	עובדי מעברי הגבול	41
9,088	8,857	2%	1%	6	2	259	203	שירות החוץ	520
9,101	9,081	23%	6%	41	12	178	219	רנטגנאים	562
	8,677		78%		243		311	אנשי דת מוסלמים במשרד הפנים	165
9,142	9,114	36%	41%	79	36	216	88	פזיותרפיסטים	552
9,206	9,512	12%	5%	20	6	170	112	מנהל ומשק חוזה שכר כולל חדש מזכירות - לשכת נבחרים, מנכ"לים ומוקבלי מנכ"לים	240
8,534	8,285	57%	50%	134	20	237	40	מרפאים בעיסוק	321
8,898	8,854	50%	56%	123	6	246	10	מרפאים בעיסוק	13
9,359	9,540	4%	1%	6	1	137	59	הוראה-עוז לתמורה	801
8,893	9,924	2%	1%	2	1	92	99	לשכות שר ומנכ"ל - שכר כולל חדש	11
9,507	8,619	7%	9%	5	11	70	117	עובדים חיונים אקדמאים שכר כולל	517
8,688	8,947	30%	23%	24	24	80	106	עובדי הוראה	49
8,853	9,220	5%	4%	5	2	101	39	השירות המשפטי	551
9,052	9,459	30%	37%	35	5	116	14	פארה רפואיים - חוזה שכר כולל	20
8,441	8,247	34%	15%	33	4	97	28	רוקחים	31

שכר ממוצע למקבל שכר נמוך מהמוצע במשק		שיעור העובדים הנמוך מהמוצע במשק		מספר עובדים המקבלים שכר נמוך מהמוצע במשק		מספר עובדים		דירוג	קוד דירוג
נשים	גברים	נשים	גברים	נשים	גברים	נשים	גברים		
9,049	9,067	32%	22%	4,051	1,285	12,472	5,878	מנהלי - עובדי מדינה	987
9,253	8,928	1%	1%	78	26	9,621	3,154	אחים ואחיות	22
8,951	9,029	28%	12%	1,623	328	5,794	2,692	מח"ר	9
8,763	8,779	7%	6%	155	222	2,143	3,432	רופאים	565
8,908	8,784	20%	16%	339	183	1,673	1,139	עובדים חיוניים אקדמאים ש.כ.חדש	1
9,299	9,213	18%	20%	359	51	1,954	261	עובדים סוציאליים	87
9,409	9,219	12%	14%	182	3	1,479	21	אחים ואחיות בריאות הציבור	168
9,132	9,064	6%	7%	60	25	969	360	עובדים חיוניים משפטים ש.כ.חדש	948
9,491	9,788	1%	1%	10	5	693	374	פרקליטים	567
8,926	9,111	6%	7%	28	36	508	555	כלכלנים נבחרים	555
9,390	9,235	39%	47%	268	101	683	216	פסיכולוגים	25
9,238	9,024	9%	4%	61	6	716	150	בכ"מ ועמ"מ	38
8,982	8,999	14%	8%	41	48	283	582	הנדסאים וטכנאים	8
9,081	9,111	2%	1%	6	3	324	499	מומחים	27
7,111	7,075	98%	98%	513	275	524	281	מתמחים למשפטים בשירות המדינה	516
8,700	8,657	15%	10%	60	40	389	394	מהנדסים	587
8,441	7,945	55%	80%	405	24	742	30	קלדניות שופטים	556
8,914	8,962	12%	6%	62	12	508	207	מנהל מקרקעי ישראל	48

* הוסרו דירוגים קטנים בהם מועסקים פחות מ-30 עובדים

שכר ממוצע למשרה מלאה למקבל שכר נמוך מהממוצע במשק		שיעור העובדים המקבלים שכר נמוך מהממוצע במשק		מספר עובדים המקבלים שכר נמוך מהממוצע במשק		מספר עובדים		דירוג	קוד דירוג
נשים	גברים	נשים	גברים	נשים	גברים	נשים	גברים		
9,588	10,025	3%	0%	2	0	82	35	סנגורים ציבוריים	110
8,444	8,662	60%	36%	8	36	13	99	מינהל אכיפה וזרים ברשות האוכלוסין וההגירה	21
9,237	9,252	9%	4%	1	3	9	97	איכות הסביבה	16
9,197	8,878	54%	38%	3	24	5	64	עובדי משטרת ההגירה	39
3,208	1,770	25%	7%	3	4	11	57	חוזים מיוחדים	526
9,588	9,290	7%	6%	1	2	16	26	חוקרים בחקירות שוטרים משרד המשפטים	495
9,604	9,208	17%	6%	1	2	4	34	יחידת פיצו"ח	32

דוח 10: נספח מגדרי - חלקיות העסקה בשירות המדינה, 2020 *

שיעור משרה ממוצע		ממוצע מספר עובדים		קוד דירוג	דירוג
נשים	גברים	נשים	גברים		
100%	100%	210	281	557	חוזת אישי עובדים בכירים חדש
100%	100%	252	216	9	שירות החוץ
94%	95%	173	217	8	רנטגנאים
	95%	0	366	315	אנשי דת מוסלמים במשרד הפנים
66%	68%	218	82	20	פזיותרפיסטים
100%	100%	149	142	514	כלכלנים נבחרים
99%	97%	241	37	516	מזכירות - לשכת נבחרים, מנכ"לים ומוקבלי מנכ"לים
93%	97%	166	106	948	מנהל ומשק חוזת שכר כולל חדש
96%	98%	70	178	43	עובדי מחקר
100%	100%	100	147	568	סגל בכיר מוביל
61%	67%	221	8	49	מרפאים בעיסוק
99%	93%	77	134	87	עובדים חיוניים אקדמאים שכר כולל
99%	109%	88	119	41	עובדי הוראה
89%	91%	142	63	240	הוראה-עוז לתמורה
100%	98%	86	115	564	לשכות שר ומנכ"ל - שכר כולל חדש
99%	98%	56	119	964	מומחים - חוזת שכר כולל חדש
99%	99%	92	72	322	מפקח כולל מחוז ופדגוגי בשדה
73%	76%	140	17	48	פארא רפואיים - חוזת שכר כולל
100%	100%	89	64	569	סגל בכיר שאינו מוביל
99%	100%	104	42	21	השירות המשפטי

שיעור משרה ממוצע		ממוצע מספר עובדים		קוד דירוג	דירוג
נשים	גברים	נשים	גברים		
94%	98%	12,859	5,982	1	מנהלי - עובדי מדינה
91%	97%	9,360	2,954	39	אחים ואחיות
98%	99%	5,607	2,700	11	מח"ר
93%	92%	2,087	3,289	31	רופאים
100%	99%	1,664	1,243	587	עובדים חיוניים אקדמאים ש.כ.חדש
88%	90%	1,930	266	24	עובדים סוציאליים
88%	88%	1,486	19	38	אחים ואחיות בריאות הציבור
100%	100%	939	344	987	עובדים חיוניים משפטיים ש.כ.חדש
100%	100%	684	371	22	פרקליטים
51%	51%	661	214	16	פסיכולוגים
100%	100%	402	472	551	כלכלנים נבחרים
99%	99%	413	434	12	מהנדסים
99%	100%	272	567	13	הנדסאים וטכנאים
89%	91%	678	140	33	בכ"מ ועמ"מ
100%	100%	515	296	81	מתמחים למשפטים בשירות המדינה
99%	98%	764	31	526	קלדניות שופטים
99%	100%	515	213	565	מנהל מקרקעי ישראל
97%	100%	266	446	555	מומחים
71%	68%	390	280	519	עובדי מעברי הגבול
100%	100%	534	109	562	עוזרים משפטיים
65%	80%	505	64	47	פארה-רפואיים
99%	97%	436	111	321	מפקח כולל מחוז ופדגוגי בשדה חדש

* בנייתו זה הוסרו דירוגים עם פחות מ-30 עובדים

שיעור משרה ממוצע		ממוצע מספר עובדים		דירוג	קוד דירוג
נשים	גברים	נשים	גברים		
99%	93%	17	19	מפקח פדגוגי במטה	324
100%	100%	12	24	חוקרים בחקירות שוטרים משרד המשפטים	168
100%	99%	8	27	חוזה אישי עובדים בכירים	57
100%	100%	18	16	בוחני פטנטים א	265
100%	100%	20	11	ע.משפטי בעליון	561
86%	71%	27	4	אופק חדש מ.א.	802

שיעור משרה ממוצע		ממוצע מספר עובדים		דירוג	קוד דירוג
נשים	גברים	נשים	גברים		
100%	100%	95	50	רשמים	4
100%	100%	55	69	רופאים וטרינרים	32
100%	100%	16	105	מינהל אכיפה זרים ברשות האוכלוסין וההגירה	521
93%	97%	92	28	רוקחים	34
99%	100%	83	36	סנגורים ציבוריים	25
100%	98%	54	57	עוזרים ויועצים - לשכת מנכ"לים ומוקבלי מנכ"לים	517
90%	92%	5	100	נהג שר ומנכ"ל חוזה שכר כולל חדש	764
95%	92%	81	20	מפקח פדגוגי במטה חדש	323
100%	100%	8	83	איכות הסביבה	552
100%	100%	50	37	בוחני פטנטים ב	266
100%	100%	5	73	עובדי משטרת ההגירה	520
100%	95%	6	69	מנהל תעופה אזרחי	122
92%	98%	13	61	חוזים מיוחדים	90
100%	100%	8	53	חוזה אישי - מנהלים כלליים ומקביליהם	59
100%	100%	28	30	חוזה אישי - יועצים משפטיים	15
100%	100%	16	36	המטה לבטחון לאומי	522
100%	100%	10	41	מטה קיברנטי לאומי במשרד רוה"מ - לא גלובלי	383
82%	97%	27	18	מנהל תחום דעת במטה חדש	325
100%	100%	24	18	מנהלי מחוז ואגף פדגוגי חדש	327
100%	100%	13	27	חוזים אישיים - בכירים ברמ"י	566
100%	96%	3	36	יחידת פיצו"ח	567
100%	100%	17	21	שופטים	82

דוח 10: נספח מגדרי - חלקיות העסקה בשירות המדינה, 2021 *

שיעור משרה ממוצע		ממוצע מספר עובדים		קוד דירוג	דירוג
נשים	גברים	נשים	גברים		
100%	100%	260	203	9	שירות החוץ
100%	100%	188	245	557	חוזה אישי עובדים בכירים חדש
95%	96%	178	219	8	רנטגנאים
	98%	0	311	315	אנשי דת מוסלמים במשרד הפנים
68%	69%	216	88	20	פזיותרפיסטים
100%	100%	113	179	568	סגל בכיר מוביל
94%	97%	170	112	948	מנהל ומשק חוזה שכר כולל חדש
100%	99%	144	134	514	כלכלנים נבחרים
99%	97%	238	40	516	מזכירות - לשכת נבחרים, מנכ"לים ומוקבלי מנכ"לים
63%	67%	246	10	49	מרפאים בעיסוק
98%	98%	71	176	43	עובדי מחקר
89%	90%	137	59	240	הוראה-עוז לתמורה
100%	100%	113	80	569	סגל בכיר שאינו מוביל
100%	99%	93	99	564	לשכות שר ומנכ"ל - שכר כולל חדש
99%	93%	70	117	87	עובדים חיוניים אקדמאים שכר כולל
101%	108%	80	106	41	עובדי הוראה
99%	98%	49	110	964	מומחים - חוזה שכר כולל חדש
99%	99%	82	61	322	מפקח כולל מחוז ופדגוגי בשדה
100%	100%	97	46	4	רשמים
99%	100%	102	39	21	השירות המשפטי

שיעור משרה ממוצע		ממוצע מספר עובדים		קוד דירוג	דירוג
נשים	גברים	נשים	גברים		
94%	98%	12,475	5,879	1	מנהלי - עובדי מדינה
91%	97%	9,622	3,154	39	אחים ואחיות
98%	99%	5,796	2,693	11	מח"ר
93%	93%	2,144	3,434	31	רופאים
100%	98%	1,674	1,140	587	עובדים חיוניים אקדמאים ש.כ.חדש
89%	90%	1,955	262	24	עובדים סוציאליים
89%	90%	1,480	21	38	אחים ואחיות בריאות הציבור
100%	100%	969	361	987	עובדים חיוניים משפטיים ש.כ.חדש
100%	100%	693	375	22	פרקליטים
100%	100%	509	555	551	כלכלנים נבחרים
51%	50%	684	216	16	פסיכולוגים
89%	89%	717	151	33	בכ"מ ועמ"מ
99%	100%	283	582	13	הנדסאים וטכנאים
97%	100%	324	499	555	מומחים
100%	100%	524	282	81	מתמחים למשפטים בשירות המדינה
98%	99%	390	394	12	מהנדסים
99%	98%	742	30	526	קלדניות שופטים
99%	100%	508	207	565	מנהל מקרקעי ישראל
100%	100%	539	109	562	עוזרים משפטיים
67%	76%	536	76	47	פארה-רפואיים
73%	70%	355	239	519	עובדי מעברי הגבול
99%	98%	444	115	321	מפקח כולל מחוז ופדגוגי בשדה חדש

* בניתוח זה הוסרו דירוגים עם פחות מ-30 עובדים

שיעור משרה ממוצע		ממוצע מספר עובדים		קוד דירוג	דירוג
נשים	גברים	נשים	גברים		
100%	100%	17	21	82	שופטים
100%	97%	4	34	567	יחידת פיצו"ח
100%	100%	3	30	422	מנהל טכנולוגיות ופיתוח א
100%	100%	18	15	265	בוחני פטנטים א
100%	100%	18	14	561	ע.משפטי בעליון
98%	93%	14	17	324	מפקח פדגוגי במטה
85%	70%	25	5	802	אופק חדש מ.א.

שיעור משרה ממוצע		ממוצע מספר עובדים		קוד דירוג	דירוג
נשים	גברים	נשים	גברים		
75%	79%	116	14	48	פארא רפואיים - חוזה שכר כולל
99%	100%	58	71	32	רופאים וטרינרים
91%	97%	97	28	34	רוקחים
99%	99%	64	57	517	עוזרים ויועצים - לשכת מנכ"לים ומוקבלי מנכ"לים
100%	100%	82	35	25	סנגורים ציבוריים
100%	100%	13	99	521	מינהל אכיפה וזרים ברשות האוכלוסין וההגירה
100%	100%	9	97	552	איכות הסביבה
92%	92%	5	95	764	נהג שר ומנכ"ל חוזה שכר כולל חדש
96%	91%	78	20	323	מפקח פדגוגי במטה חדש
100%	100%	55	39	266	בוחני פטנטים ב
97%	97%	7	69	122	מנהל תעופה אזרחי
94%	99%	13	58	90	חוזים מיוחדים
100%	100%	5	64	520	עובדי משטרת ההגירה
100%	100%	12	50	59	חוזה אישי - מנהלים כלליים ומקבילהם
100%	100%	29	31	15	חוזה אישי - יועצים משפטיים
100%	100%	14	37	522	המטה לבטחון לאומי
82%	98%	27	18	325	מנהל תחום דעת במטה חדש
100%	100%	9	36	383	מטה קיברנטי לאומי במשרד רוה"מ - לא גלובלי
100%	100%	25	19	327	מנהלי מחוז ואגף פדגוגי חדש
100%	100%	16	28	566	חוזים אישיים - בכירים ברמ"ו
100%	100%	16	26	168	חוקרים בחקירות שוטרים משרד המשפטים

דוח 11: נספח מגדרי - מקבלי השלמה לשכר מינימום בשירות המדינה, 2020 *

קוד דירוג	דירוג	מספר עובדים		מספר עובדים מקבלי השלמה לשכר מינימום		שיעור מקבלי השלמה לשכר מינימום מכלל העובדים		שכר ממוצע למשרה מלאה למקבלי השלמה לשכר מינימום	
		נשים	גברים	נשים	גברים	נשים	גברים	נשים	גברים
1	מנהלי - עובדי מדינה	12,859	5,982	8,971	4,184	69.8%	69.9%	11,305	12,329
39	אחים ואחיות	9,360	2,954	7,838	2,632	83.7%	89.1%	20,661	21,674
11	מח"ר	5,607	2,700	2,687	801	47.9%	29.7%	10,771	11,912
587	עובדים חיוניים אקדמאים ש.כ.חדש	1,664	1,243	1	4	0.0%	0.3%	11,900	9,154
24	עובדים סוציאליים	1,930	266	1,113	149	57.6%	56.1%	12,113	12,259
38	אחים ואחיות בריאות הציבור	1,486	19	913	4	61.5%	22.9%	12,458	11,178
987	עובדים חיוניים משפטנים ש.כ.חדש	939	344	0	0	0.0%	0.0%	9,161	10,705
22	פרקליטים	684	371	0	0	0.0%	0.0%	9,735	
16	פסיכולוגים	661	214	290	114	43.9%	53.4%	10,237	10,207
12	מהנדסים	413	434	117	112	28.3%	25.8%	10,817	11,948
13	הנדסאים וטכנאים	272	567	50	184	18.5%	32.5%	11,096	13,658
526	קלדניות שופטים	764	31	33	5	4.3%	16.3%	7,575	7,839
565	מנהל מרקעי ישראל	515	213	0	0	0.0%	0.0%		
519	עובדי מעברי הגבול	390	280	0	0	0.0%	0.0%		8,240
47	פארה-רפואיים	505	64	449	61	88.8%	95.2%	11,327	14,398
9	שירות החוץ	252	216	1	2	0.5%	0.9%	11,747	12,316
8	רנטגנאים	173	217	119	138	68.9%	63.8%	13,193	16,166
315	אנשי דת מוסלמים במשרד הפנים		366		1		0.3%		6,205
20	פזיותרפיסטים	218	82	182	77	83.6%	94.6%	11,511	11,617
49	מרפאים בעיסוק	221	8	189	7	85.6%	86.7%	10,230	10,223
41	עובדי הוראה	88	119	37	58	41.9%	48.8%	10,327	11,826
21	השירות המשפטי	104	42	2	1	1.4%	1.2%	10,194	12,171

* בניתוח זה הוסרו דירוגים עם פחות מ-30 עובדים בשל חוסר רלוונטיות לנתונים המוצגים בטבלה זו, הוסרו הדירוגים המייצגים עובדים בחוזים אישיים.

שכר ממוצע למשרה מלאה למקבלי השלמה לשכר מינימום		שיעור מקבלי השלמה לשכר מינימום מכלל העובדים		מספר עובדים מקבלי השלמה לשכר מינימום		מספר עובדים		דירוג	קוד דירוג
נשים	גברים	נשים	גברים	נשים	גברים	נשים	גברים		
10,558	12,025	59.4%	38.2%	55	11	92	28	רוקחים	34
		0.0%	0.0%	0	0	83	36	סנגורים ציבוריים	25
		0.0%	0.0%	0	0	5	73	עובדי משטרת ההגירה	520

דוח 1:1: נספח מגדרי - מקבלי השלמה לשכר מינימום בשירות המדינה, 2021*

קוד דירוג	דירוג	מספר עובדים		מספר עובדים מקבלי השלמה לשכר מינימום		שיעור מקבלי השלמה לשכר מינימום מכלל העובדים		שכר ממוצע למשרה מלאה למקבלי השלמה לשכר מינימום	
		נשים	גברים	נשים	גברים	נשים	גברים	נשים	גברים
1	מנהלי - עובדי מדינה	12,475	5,879	8,546	4,128	68.5%	70.2%	11,398	12,370
39	אחים ואחיות	9,622	3,154	8,054	2,807	83.7%	89.0%	20,511	21,649
11	מח"ר	5,796	2,693	2,769	788	47.8%	29.3%	10,885	12,041
587	עובדים חיוניים אקדמאים ש.כ.חדש	1,674	1,140	1	2	0.0%	0.2%	9,891	7,693
24	עובדים סוציאליים	1,955	262	1,120	142	57.3%	54.1%	12,313	12,476
38	אחים ואחיות בריאות הציבור	1,480	21	900	6	60.8%	27.5%	12,423	11,908
987	עובדים חיוניים משפטנים ש.כ.חדש	969	361	0	0	0.0%	0.0%	8,314	9,837
22	פרקליטים	693	375	0	0	0.0%	0.0%		
16	פסיכולוגים	684	216	302	121	44.1%	55.8%	10,288	10,160
13	הנדסאים וטכנאים	283	582	67	206	23.7%	35.4%	10,961	13,383
12	מהנדסים	390	394	111	104	28.6%	26.4%	11,037	12,579
526	קלדניות שופטים	742	30	38	5	5.2%	15.3%	7,666	7,983
565	מנהל מקרקעי ישראל	508	207	0	0	0.0%	0.0%	7,745	
47	פארה-רפואיים	536	76	489	73	91.2%	96.1%	11,355	14,156
519	עובדי מעברי הגבול	355	239	0	0	0.0%	0.0%		
9	שירות החוץ	260	203	0	1	0.2%	0.2%	10,558	10,536
8	רנטגנאים	178	219	131	139	73.5%	63.2%	13,294	16,059
315	אנשי דת מוסלמים במשרד הפנים		311		0		0.0%		5,851
20	פזיותרפיסטים	216	88	183	83	84.4%	94.3%	11,437	11,454
49	מרפאים בעיסוק	246	10	219	9	89.0%	90.2%	10,659	10,056
41	עובדי הוראה	80	106	38	56	47.4%	52.9%	10,727	11,785
21	השירות המשפטי	102	39	3	2	3.0%	5.1%	11,317	11,555

* בניתוח זה הוסרו דירוגים עם פחות מ-30 עובדים בשל חוסר רלוונטיות לנתונים המוצגים בטבלה זו, הוסרו הדירוגים המייצגים עובדים בחוזים אישיים.

שכר ממוצע למשרה מלאה למקבלי השלמה לשכר מינימום		שיעור מקבלי השלמה לשכר מינימום מכלל העובדים		מספר עובדים מקבלי השלמה לשכר מינימום		מספר עובדים		דירוג	קוד דירוג
נשים	גברים	נשים	גברים	נשים	גברים	נשים	גברים		
10,628	11,086	64.5%	37.1%	63	11	97	28	רוקחים	34
		0.0%	0.0%	0	0	82	35	סנגורים ציבוריים	25
		0.0%	0.0%	0	0	5	64	עובדי משטרת ההגירה	520

משרד הביטחון | דוח 1: נתוני שכר לפי עשירונים, 2020

עלות העסקה המוצעת	שכר ממוצע ברוטו למס	שכר ממוצע ברוטו	מספר משרות	מספר עובדים	קבוצת שכר	דירוג
24,139	19,320	12,189	9	13	עשירון תחתון 10%	ע. סוציאלים
29,159	23,187	19,637	48	54	בעלי שכר נמוך-בינוני 40%	
38,300	30,181	28,865	55	55	בעלי שכר בינוני-גבוה 40%	
58,307	48,915	45,776	14	14	עשירון עליון 10%	
23,374	20,501	20,052	1	1	עשירון עליון 10%	עיתונאים
35,978	29,562	14,163	1	2	עשירון תחתון 10%	רופאים א'
46,185	37,886	30,794	8	9	בעלי שכר נמוך-בינוני 40%	
57,963	46,988	45,687	9	9	בעלי שכר בינוני-גבוה 40%	
83,790	70,856	66,252	3	3	עשירון עליון 10%	
38,917	32,309	28,980	4	4	עשירון תחתון 10%	ע. מחקר
51,820	40,393	38,097	16	16	בעלי שכר נמוך-בינוני 40%	
72,170	56,326	51,212	17	17	בעלי שכר בינוני-גבוה 40%	
103,795	81,916	71,102	5	5	עשירון עליון 10%	
30,941	24,994	23,490	2,196	2,220		סך הכל

עלות העסקה המוצעת	שכר ממוצע ברוטו למס	שכר ממוצע ברוטו	מספר משרות	מספר עובדים	קבוצת שכר	דירוג
7,992	7,224	6,654	34	36	עשירון תחתון 10%	מנהלי
18,141	14,821	13,999	143	144	בעלי שכר נמוך-בינוני 40%	
27,888	23,082	22,166	145	145	בעלי שכר בינוני-גבוה 40%	
35,893	30,518	29,154	37	37	עשירון עליון 10%	
15,069	12,273	11,172	119	124	עשירון תחתון 10%	מח"ר
24,309	19,320	18,517	495	496	בעלי שכר נמוך-בינוני 40%	
34,617	27,822	26,554	496	496	בעלי שכר בינוני-גבוה 40%	
50,673	41,633	38,781	125	125	עשירון עליון 10%	
18,649	15,646	13,324	18	18	עשירון תחתון 10%	מהנדסים
30,545	24,168	22,324	74	74	בעלי שכר נמוך-בינוני 40%	
41,474	33,575	31,500	74	74	בעלי שכר בינוני-גבוה 40%	
59,355	50,138	44,464	19	19	עשירון עליון 10%	
17,472	14,476	12,364	16	16	עשירון תחתון 10%	טכנאים
27,882	22,391	21,192	66	66	בעלי שכר נמוך-בינוני 40%	
35,976	28,832	27,251	67	67	בעלי שכר בינוני-גבוה 40%	
46,610	39,570	36,940	17	17	עשירון עליון 10%	
16,129	13,227	12,703	6	6	עשירון תחתון 10%	משפטנים
26,308	20,614	20,002	25	25	בעלי שכר נמוך-בינוני 40%	
36,435	29,033	27,672	26	26	בעלי שכר בינוני-גבוה 40%	
50,939	41,464	37,793	7	7	עשירון עליון 10%	

משרד הביטחון | דוח 1: נתוני שכר לפי עשירונים, 2021

עלות העסקה ממוצעת	שכר ממוצע ברוטו למס	שכר ממוצע ברוטו	מספר משרות	מספר עובדים	קבוצת שכר	דירוג
24,933	20,055	11,020	8	13	עשירון תחתון 10%	ע. סוציאלים
30,499	23,869	20,316	47	53	בעלי שכר נמוך-בינוני 40%	
38,939	30,685	29,501	54	54	בעלי שכר בינוני-גבוה 40%	
57,764	47,598	44,547	14	14	עשירון עליון 10%	
24,252	23,503	23,222	1	1	עשירון עליון 10%	עיתונאים
40,555	33,230	15,017	1	2	עשירון תחתון 10%	רופאים א'
48,675	39,513	34,941	9	9	בעלי שכר נמוך-בינוני 40%	
55,037	44,686	43,380	10	10	בעלי שכר בינוני-גבוה 40%	
83,756	70,597	66,704	3	3	עשירון עליון 10%	
43,926	34,926	31,250	4	4	עשירון תחתון 10%	ע. מחקר
51,596	39,886	37,625	18	18	בעלי שכר נמוך-בינוני 40%	
71,351	55,640	50,357	19	19	בעלי שכר בינוני-גבוה 40%	
100,380	78,881	69,052	5	5	עשירון עליון 10%	
30,830	24,808	23,261	2,209	2,232		סך הכל

עלות העסקה ממוצעת	שכר ממוצע ברוטו למס	שכר ממוצע ברוטו	מספר משרות	מספר עובדים	קבוצת שכר	דירוג
8,385	7,426	6,532	33	35	עשירון תחתון 10%	מנהלי
14,946	12,401	11,822	139	140	בעלי שכר נמוך-בינוני 40%	
27,562	22,622	21,507	141	141	בעלי שכר בינוני-גבוה 40%	
35,664	29,797	28,271	36	36	עשירון עליון 10%	
14,793	12,088	10,921	121	126	עשירון תחתון 10%	מח"ר
24,204	19,211	18,405	507	508	בעלי שכר נמוך-בינוני 40%	
34,700	27,830	26,478	508	508	בעלי שכר בינוני-גבוה 40%	
50,858	41,745	38,767	128	128	עשירון עליון 10%	
18,842	15,366	13,801	17	17	עשירון תחתון 10%	מהנדסים
30,641	24,425	22,676	72	72	בעלי שכר נמוך-בינוני 40%	
42,139	33,774	31,478	72	72	בעלי שכר בינוני-גבוה 40%	
58,946	48,325	42,602	18	18	עשירון עליון 10%	
16,523	13,864	12,152	15	15	עשירון תחתון 10%	טכנאים
27,942	22,199	20,623	63	63	בעלי שכר נמוך-בינוני 40%	
36,394	29,089	27,277	63	63	בעלי שכר בינוני-גבוה 40%	
45,885	38,866	36,167	16	16	עשירון עליון 10%	
13,350	11,115	10,755	6	6	עשירון תחתון 10%	משפטנים
25,240	19,799	19,105	28	28	בעלי שכר נמוך-בינוני 40%	
35,242	28,093	26,790	28	28	בעלי שכר בינוני-גבוה 40%	
52,710	42,535	39,239	7	7	עשירון עליון 10%	

משרד הביטחון | דוח 2: נתונים על שכר ממוצע וחציוני לפי מגדר, 2021

שכר חציוני	ממוצע ברוטו	מגדר
21,313	22,168	נשים
27,098	28,906	גברים
23,563	24,994	סכום כולל

משרד הביטחון | דוח 2: נתונים על שכר ממוצע וחציוני לפי מגדר, 2020

שכר חציוני	ממוצע ברוטו	מגדר
21,313	22,168	נשים
27,098	28,906	גברים
23,563	24,994	סכום כולל

משרד הביטחון | דוח 3: נתונים על שכר נמוך מהממוצע במשק והשלמה לשכר מינימום לפי מגדר, 2020

עובדים המקבלים השלמה לשכר מינימום				עובדים ששכרם נמוך מהשכר הממוצע במשק				מגדר
שכר ממוצע למשרה מלאה לבעלי שכר מינימום	אחוז העובדים בשכר מינימום מכלל העובדים	אחוז העובדים המקבלים השלמה לשכר מינימום לפי מגדר	כמות עובדים	שכר ממוצע למשרה מלאה לעובדים בשכר הנמוך מהממוצע במשק	אחוז העובדים בשכר הנמוך מהממוצע מתוך כלל העובדים	אחוז העובדים ששכרם נמוך מהממוצע לפי מגדר	כמות עובדים	
10,739	0.3%	0.6%	6	8,065	0.6%	1.4%	13	גברים
8,610	2.8%	4.9%	63	8,075	4.9%	8.5%	109	נשים
8,795	3.1%		69	8,074	5.5%		122	כולם

משרד הביטחון | דוח 3: נתונים על שכר נמוך מהממוצע במשק והשלמה לשכר מינימום לפי מגדר, 2021

עובדים המקבלים השלמה לשכר מינימום				עובדים ששכרם נמוך מהשכר הממוצע במשק				מגדר
שכר ממוצע למשרה מלאה לבעלי שכר מינימום	אחוז העובדים בשכר מינימום מכלל העובדים	אחוז העובדים המקבלים השלמה לשכר מינימום לפי מגדר	כמות עובדים	שכר ממוצע למשרה מלאה לעובדים בשכר הנמוך מהממוצע במשק	אחוז העובדים בשכר הנמוך מהממוצע מתוך כלל העובדים	אחוז העובדים ששכרם נמוך מהממוצע לפי מגדר	כמות עובדים	
9,366	0.1%	0.2%	2	7,721	0.6%	1.5%	14	גברים
8,465	3.6%	6.2%	81	8,131	6.0%	10.2%	133	נשים
8,487	3.7%		83	8,091	6.6%		147	כולם

שליחי המדינה בחו"ל | דוח 1: נתוני שכר לפי עשירונים

קבוצת שכר	2020		2021	
	שכר ממוצע - לא כולל שכ"ד ודמי ייצוג	עלות העסקה	שכר ממוצע - לא כולל שכ"ד ודמי ייצוג	עלות העסקה
עשירון 1 - בעלי שכר נמוך	23,093	34,106	22,772	33,134
עשירון 2	26,181	39,562	25,738	38,927
עשירון 3	27,923	43,223	27,430	42,299
עשירון 4	29,456	46,315	28,928	45,395
עשירון 5	31,065	49,213	30,358	47,874
עשירון 6	32,668	52,288	31,807	50,916
עשירון 7	35,019	55,808	34,169	54,185
עשירון 8	38,432	59,923	37,302	57,581
עשירון 9	42,814	64,550	41,106	61,795
עשירון 10 - בעלי שכר גבוה	51,078	78,274	48,234	71,742
כלל העובדים	33,791	52,355	32,804	50,412

שליחי המדינה בחו"ל | דוח 2: נתוני שכר לפי מגדר

מגדר	2020			2021		
	סה"כ עובדים	שכר ממוצע ברוטו למשרה	שכר חציוני למשרה	סה"כ עובדים	שכר ממוצע ברוטו למשרה	שכר חציוני למשרה
גברים	441	34,077	31,862	446	32,639	31,122
נשים	168	33,690	31,979	162	32,842	30,910
	609	33,970	31,924	608	32,693	31,038

שליחי המדינה בחו"ל | דוח 3: כולל שכר דירה

כלל העובדים	2020		2021	
	שכ"ד ממוצע לזכאים	עלות העסקה ממוצעת כולל שכ"ד וייצוג לזכאים	שכ"ד ממוצע לזכאים	עלות העסקה ממוצעת כולל שכ"ד וייצוג לזכאים
	12,252	53,177	12,325	50,811

* הנתונים אינם כוללים את שליחי משרד הבטחון בחו"ל
 ** נתוני שכר הדירה מציינים את ההשתתפות בשכר הדירה המוענקת לחלק מהשליחים. השליחים אשר אינם זכאים להשתתפות בשכר הדירה מתגוררים בדירות שרד בבעלות או בשכירות המדינה
 *** עלות ההעסקה שצוינה אינה כוללת את השתתפות המדינה בהוצאות שכר דירה (כמוצג לעיל), את כיסוי הוצאות החינוך עבור ילדי השליחים, וכיסוי הוצאות הבריאות והריפוי של משפחות השליחים בהתאם לכיסוי המוענק בסל הבריאות.
 **** במסגרת ניתוח זה נעשה עדכון מתודולוגי בחישוב שכר השליחים.